



O Processo de Internacionalização de Instituições de Ensino Superior



**Um Estudo de Caso Sobre as Ações de Internacionalização
nos Departamentos de Ensino da Universidade de São Paulo.**

- **COORDENAÇÃO:**

- Prof^a Dra. Irene Kazumi Miura

- **INTEGRANTES:**

- Ashley Emmanuel Archibald
- Carolina Alvim Guedes Alcoforado
- Marcela Zucherato Ribeiro
- Melise Alessandra Sobue

Agenda

- Introdução
- Objetivos
- Revisão bibliográfica
- Metodologia
- Apresentação dos resultados

Introdução

- Pergunta de pesquisa:
- Quais os diferentes estágios do processo de internacionalização dos departamentos da Universidade de São Paulo?

Objetivos

➤ **Objetivo Geral**

- Avaliar o processo de internacionalização dos departamentos da USP .

➤ **Objetivos Específicos**

- Identificar as potencialidades e as insuficiências das ações de internacionalização dos departamentos da USP por meio da análise dos Relatórios de Acompanhamento e Avaliação 2007;
- Propor um instrumento para diagnosticar as ações de internacionalização da USP; (questionário específico)
- Proposta de um método de visualização que permita comparar as ações do processo de internacionalização entre os 208 departamentos da USP;

Internacionalização de Ensino Superior: definição.

- Internacionalização de IES: definição
 - KNIGHT (2004)
 - *Internacionalização de IES:*
 - " *Processo no qual se integra uma dimensão internacional, intercultural ou global nos propósitos, funções e oferta de educação pós-secundária* ".

Internacionalização de Ensino Superior: estratégias.

- **Estratégias**

- Iniciativas institucionais planejadas e integradas às mudanças (internacionalização).

- **Estratégias Programáticas**

- Programas acadêmicos; as atividades relacionadas à pesquisa; as relações domésticas e *cross-border* e; as atividades extracurriculares.

- **Estratégias Organizacionais**

- Recursos humanos e financeiros; operações; serviços
 - **Objetivo: dar sustentabilidade ao processo de internacionalização.**

Internacionalização de Ensino Superior: ações.

- **Ações**

- ***Parcerias internacionais***

- Programas de cooperação (Alfa III, Iberoamérica, Pró-africa)
- Pesquisa conjunta
- Desenvolvimento tecnológico
- *Acordos institucionais*
- *Mobilidade de estudantes/ professores*

- ***Ensino***

- Desenvolvimento da estrutura curricular com conteúdo internacional
- Importância da aprendizagem de uma língua estrangeira
- Treinamento intercultural
- Desenvolvimento de competências (professores)

Metodologia

- 1º. As informações (itens) foram extraídas dos Relatórios da CPA de Acompanhamento e Avaliação 2007.
- 2º. Foram condensados os itens do relatório da CPA restringindo-se à análise das ações de internacionalização.
- 3º. Os itens do relatório da CPA escolhidos para a avaliação tiveram como base:
 - As pesquisas de Knight (2004)
 - Critérios de avaliação dos programas de pós-graduação da CAPES
 - Ver tabela 1

Metodologia

- 4º. Desenvolvida uma tabela resumida com as principais estratégias dos departamentos da USP. (tabela 1)

	Estratégias Programáticas	Estratégias Organizacionais	CAPES
Graduação	<ul style="list-style-type: none">• Programas Acadêmicos• Relações Exteriores	<ul style="list-style-type: none">• Recursos financeiros e humanos• Alojamentos para professores e estudantes estrangeiros	
Pós-Graduação	<ul style="list-style-type: none">• Professor visitante	<ul style="list-style-type: none">• Bolsas/recursos para doutorado pleno ou bolsa sanduiche	Critérios da CAPES (programas nota 6 e 7)
Pesquisa	<ul style="list-style-type: none">• Pesquisa conjunta• Publicação internacional	<ul style="list-style-type: none">• Bolsas/ recursos para pesquisa, pós-doc para professores	
Departamento			

Metodologia

- 5º. A escolha pela divisão em:
 - Graduação, Pós-Graduação, Pesquisa, Cultura e Extensão e Informações Gerais
 - Aproveitamento da estrutura do relatório da CPA

- 6º. Decidiu-se condensar *Cultura e Extensão e Informações Gerais* sob a denominação '*Departamento*'
 - São informações pouco freqüentes nos relatórios da CPA
 - Não se relacionam diretamente com a graduação, a pesquisa e a pós-graduação

Metodologia

- A metodologia de avaliação dos relatórios da CPA foi então dividida nos passos descritos abaixo:
- Leitura sistemática dos relatórios da comissão permanente de avaliação (CPA):
 - Pesquisadores extraíram qualquer informação relevante para a avaliação das ações de internacionalização.
- Classificação na tabela resumida:
 - Após a leitura dos relatórios foram extraídas somente as informações relevantes
 - Dados foram alocados na tabela 1

Metodologia

- Elaboração de indicadores por cores:
 - Finalidade gerencial deste trabalho
 - Atribuição de cores aos indicadores chave do processo de internacionalização (comparação)
- Para cada departamento foram avaliadas:
 - A existência das *estratégias programáticas e organizacionais*; além dos indicadores da CAPES (tabela 2).
 - Nas áreas de graduação, pós-graduação, pesquisa e departamento

Metodologia

- Avaliação final por departamento (ruim, regular ou bom)
 - Considera-se a avaliação mais freqüente, e caso exista empate, prevalece a avaliação mais baixa. (tabela 2)

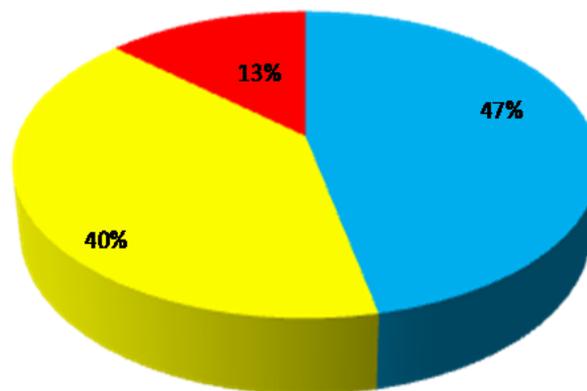
INSTITUTO ASTRONÔMICO E GEOFÍSICO – IAG (14)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
ACA – Dep. de Ciências Atmosféricas	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
AGA – Dep. de Astronomia	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Blue	Red	Yellow
AGG – Dep. de Geofísica	Red	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow

Apresentação dos resultados

Exatas

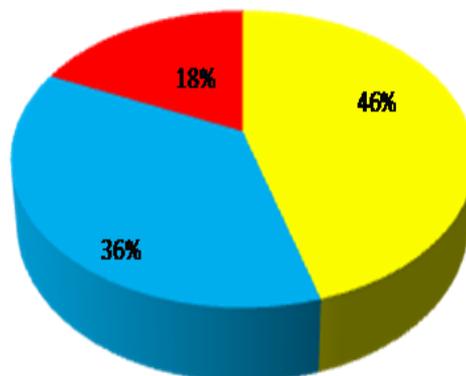
ESCOLA POLITÉCNICA – EP (03)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
PCC – Dep. de Engenharia de Construção Civil								
PCS – Dep. de Engenharia de Computação e Sistemas Digitais								
PEA – Dep. de Engenharia de Energia e Automação Elétricas								
PEF – Dep. de Engenharia de Estruturas e Geotécnica								
PHD – Dep. de Engenharia Hidráulica e Sanitária								
PME – Dep. de Engenharia Mecânica								
PMI – Dep. de Engenharia de Minas e de Petróleo								
PMR – Dep. de Engenharia Mecatrônica e de Sistemas Mecânicos								
PMT – Dep. de Engenharia Metalúrgica e de Materiais								
PNV – Dep. de Engenharia Naval e Oceânica								
PQI – Dep. de Engenharia Química								
PRO – Dep. de Engenharia de Produção								
PSI – Dep. de Engenharia de Sistemas Eletrônicos								
PTC – Dep. de Engenharia de Telecomunicações e Controle								
PTR – Dep. de Engenharia de Transportes								

Escola Politécnica - IP



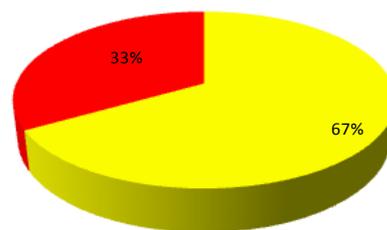
ESCOLA SUPERIOR DE AGRICULTURA "LUIZ DE QUEIROZ" -	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
LAN – Dep. de Agroindústria, Alimentos e Nutrição								
LCB – Dep. de Ciências Biológicas								
LCE – Dep. de Ciências Exatas								
LCF – Dep. de Ciências Florestais								
LEF – Dep. de Entomologia, Fitopatologia e Zoologia Agrícola								
LER – Dep. de Engenharia Rural								
LES – Dep. de Economia, Administração e Sociologia								
LGN – Dep. de Genética								
LSO – Dep. de Ciência do Solo								
LPV – Dep. de Produção Vegetal								
LZT – Dep. de Zootecnia								

Escola Superior de Agricultura "Luiz de Queiroz" - ESALQ



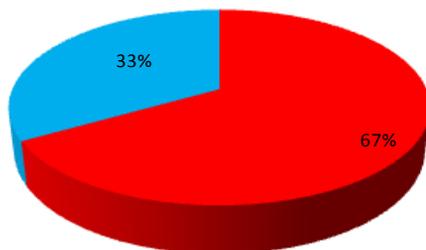
INSTITUTO ASTRONÔMICO E GEOFÍSICO – IAG (14)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
ACA – Dep. de Ciências Atmosféricas								
AGA – Dep. de Astronomia								
AGG – Dep. de Geofísica								

Instituto Astronômico e Geofísico - IAG



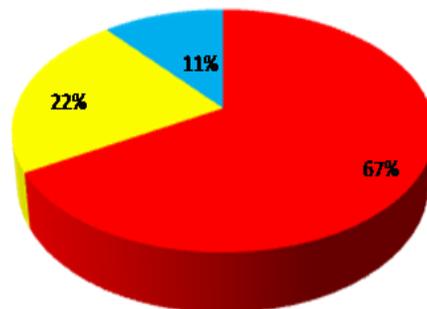
FACULDADE DE ARQUITETURA E URBANISMO – FAU (16)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
AUH – Dep. de História da Arquitetura e Estética do Projeto	Red	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red
AUP – Dep. de Projetos	Red	Red	Blue	Red	Red	Red	Red	Red
AUT – Dep. de Tecnologia da Arquitetura	Blue	Blue	Blue	Red	Blue	Yellow	Red	Blue

Faculdade de Arquitetura e Urbanismo - FAU



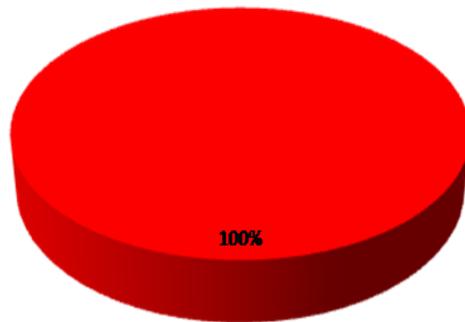
ESCOLA DE ENGENHARIA DE SÃO CARLOS – EESC (18)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
SAP – Dep. de Arquitetura e Urbanismo	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue	Red	Red	Yellow
SEL – Dep. de Engenharia Elétrica	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
SEM – Dep. de Engenharia Mecânica	Red	Blue	Red	Red	Yellow	Yellow	Red	Red
SEP – Dep. de Engenharia de Produção	Red	Blue	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Red
SET – Dep. de Engenharia de Estruturas	Red	Blue	Yellow	Red	Yellow	Red	Red	Red
SGS – Dep. de Geotecnia	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red
SHS – Dep. de Hidráulica e Saneamento	Red	Blue	Red	Red	Red	Blue	Red	Yellow
SMM – Dep. de Engenharia de Materiais, Aeronáutica e Automobilística	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
STT – Dep. de Transportes	Red	Blue	Red	Red	Red	Blue	Red	Blue

Escola de Engenharia de São Carlos - EESC



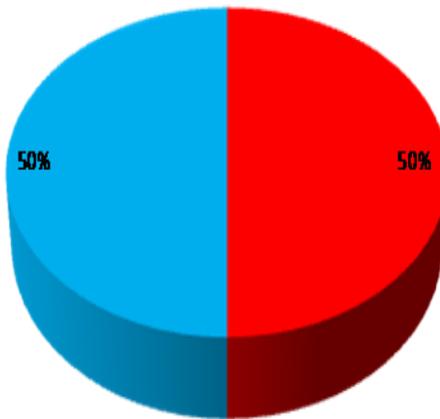
INSTITUTO DE FÍSICA – IF (43)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
FAP - Dep. de Física Aplicada								
FEP – Dep. de Física Experimental								
FGE – Dep. de Física Geral								
FMA – Dep. de Física Matemática								
FMT – Dep. de Física dos Materiais e Mecânica								
FNC – Dep. de Física Nuclear								

Instituto de Física - IF



INSTITUTO DE GEOCIÊNCIAS - IG (44)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
GMG – Dep. de Mineralogia e Geotectônica	Red	Yellow	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Red
GSA – Dep. de Geologia Sedimentar e Ambiental	Red	Blue	Blue	Red	Blue	Blue	Red	Blue

Instituto de Geociências - IG



INSTITUTO DE MATEMÁTICA E ESTATÍSTICA -	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
MAC – Dep. de Ciência da Computação	Blue	Blue	Blue	Yellow	Blue	Yellow	Red	Blue
MAE – Dep. de Estatística	Red	Blue	Blue	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue
MAP – Dep. de Matemática Aplicada	Blue	Blue	Blue	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue
MAT – Dep. de Matemática	Blue	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow

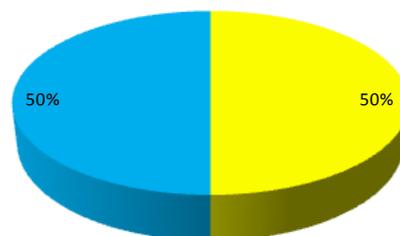


INSTITUTO DE QUÍMICA - IQ (46)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
QBQ - Dep. de Bioquímica	Yellow	Blue	Blue	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue
QFL - Dep. de Química Fundamental	Red	Blue	Red	Blue	Yellow	Blue	Red	Yellow



INSTITUTO DE QUÍMICA DE SÃO CARLOS - IQ	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
SQF - Dep. de Físico - Química	Red	Blue	Blue	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue
SQM - Dep. de Química e Física Molecular	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow

**Instituto de Química de
São Carlos - IQSC**

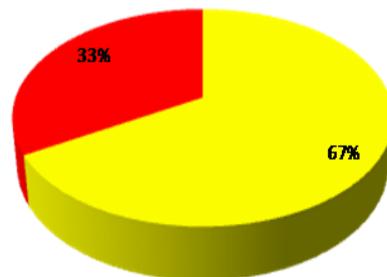


INSTITUTO DE FÍSICA DE SÃO CARLOS – IFS	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
FCM – Dep. de Física e Ciência dos Materiais	Yellow	Yellow	Yellow	Blue	Yellow	Blue	Red	Yellow
FFI – Dep. de Física e Informática	Blue	Blue	Blue	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue



FACULDADE DE ZOOTECNIA E ENGENHARIA DE ALIMENTOS - FZEA	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
ZAB - Dep. de Ciências Básicas	Yellow	Yellow	Yellow	Blue	Yellow	Blue	Red	Yellow
ZAZ - Dep. de Zootecnia	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue	Red	Red	Yellow
ZEA - Dep. de Engenharia de Alimentos	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red

**Faculdade de Zootecnia e
Engenharia de Alimentos - FZEA**

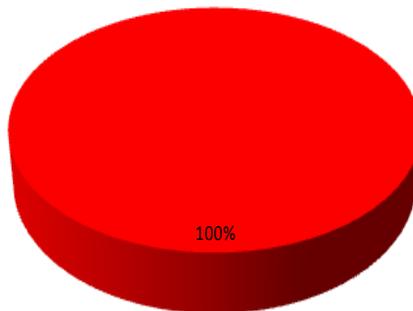


Apresentação dos resultados

Humanas

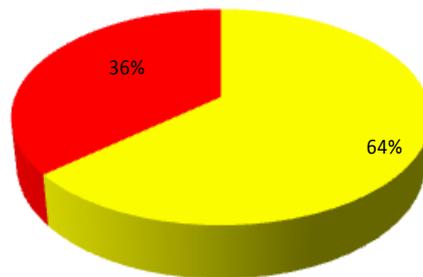
FACULDADE DE DIREITO - FD (02)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
DCO – Dep. de Direito Comercial								
DCV – Dep. de Direito Civil								
DEF – Dep. de Direito Econômico – Financeiro								
DES – Dep. de Direito do Estado								
DFD – Dep. de Filosofia e Teoria Geral do Direito								
DIN – Dep. de Direito Internacional								
DPC – Dep. de Direito Processual								
DPM – Dep. de Direito Penal, Medicina Forense e Criminologia								
DTB – Dep. de Direito do Trabalho e da Seguridade Social								

Faculdade de Direito - FD



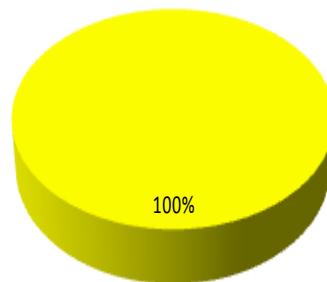
FACULDADE DE FILOSOFIA, LETRAS E CIÊNCIAS HUMANAS – FFLCH (08)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSAO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
FLA – Dep. de Antropologia	Red	Yel	Blu	Red	Yel	Yel		
FLC – Dep. de Letras Clássicas e Vernáculas	Red	Red	Yel	Red	Red	Red	Red	Red
FLF – Dep. de Filosofia	Red	Blu	Blu	Red	Yel	Yel		
FLG – Dep. de Geografia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
FLH – Dep. de História	Red	Yel	Yel	Red	Red	Red	Yel	Red
FLL – Dep. de Linguística	Red	Blu	Blu	Red	Yel	Yel		
FLM – Dep. de Letras Modernas	Red	Blu	Blu	Red	Yel	Yel		
FLO – Dep. de Letras Orientais	Yel	Yel	Yel	Red	Yel	Red		Yel
FLP – Dep. de Ciência Política	Yel	Blu	Yel	Red	Yel	Yel		
FLT – Dep. de Teoria Literária e Literatura Comparada	Red	Blu	Red	Red	Yel	Yel		
FSL – Dep. de Sociologia	Red	Blu	Blu	Yel	Yel	Yel		

Faculdade de Filosofia ,Letras e Ciências Humanas - FFLCH



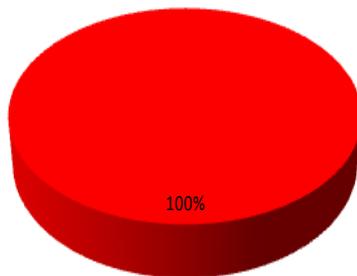
FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE - FEA (12)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
EAC - Dep. de Contabilidade e Atuária	Red	Yellow	Blue	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow
EAD - Dep. de Administração	Blue	Blue	Blue	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow
EAE - Dep. de Economia	Blue	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Red	Yellow

**Faculdade de Economia,
Administração e Contabilidade -
FEA**



ESCOLA DE COMUNICAÇÕES E ARTES - ECA (27)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
CAC - Dep. de Artes Cênicas	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Yellow	Red
CAP - Dep. de Artes Plásticas	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
CBD - Dep. de Biblioteconomia e Documentação	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
CCA - Dep. de Comunicações e Artes	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
CJE - Dep. de Jornalismo e Editoração	Yellow	Yellow	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Red
CMU - Dep. de Música	Blue	Yellow	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red
CRP - Dep. de Relações Públicas, Propaganda e Turismo	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
CTR - Dep. de Cinema, Rádio e Televisão	Yellow	Red	Yellow	Blue	Yellow	Red	Red	Red

**Escola de Comunicação e
Artes - ECA**

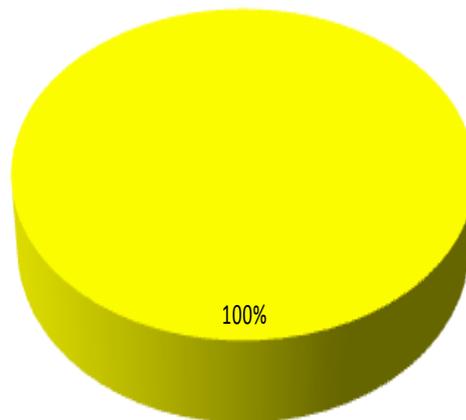


INSTITUTO DE PSICOLOGIA - IP (47)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
PSA - Dep. de Psicologia da Aprendizagem, do Desenv. e da Personalidade								
PSC - Dep. de Psicologia Clínica								
PSE - Dep. de Psicologia Experimental								
PST - Dep. de Psicologia Social e do Trabalho								



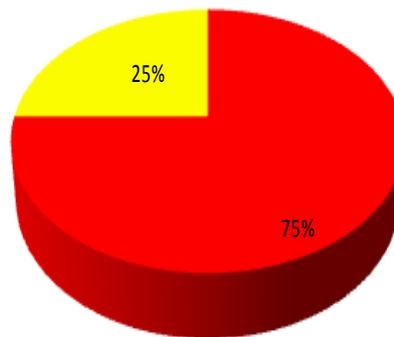
FACULDADE DE EDUCAÇÃO - FE (48)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
EDA - Dep. de Administração Escolar e Economia da Educação	Yellow	Blue	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow
EDF - Dep. de Filosofia da Educação e Ciência da Educação	Red	Yellow	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow
EDM - Dep. de Metodologia do Ensino e Educação Comparada	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow

Faculdade de Educação - FE



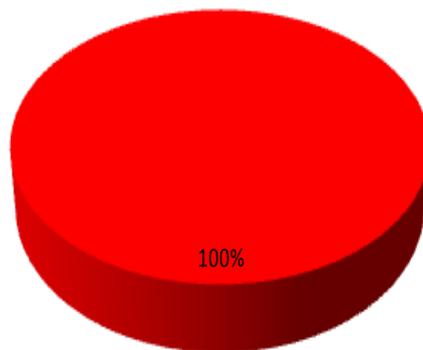
INSTITUTO DE CIÊNCIAS MATEMÁTICAS E DE COMPUTAÇÃO - ICMC (55)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
SCC - Dep. de Ciências de Computação	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
SMA - Dep. de Matemática	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow
SME - Dep. de Matemática Aplicada e Estatística	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
SSC - Sistemas de Computação	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red

Instituto de Ciências Matemáticas e de Computação - ICMC



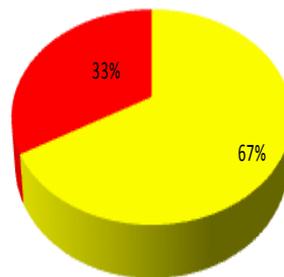
FACULDADE DE FILOSOFIA, CIÊNCIAS E LETRAS DE RIBEIRÃO PRETO - FFCLRP (59)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
591 - Dep. de Física e Matemática	Red	Blue	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red
592 - Dep. de Biologia	Red	Yellow	Blue	Red	Yellow	Red	Yellow	Yellow
593 - Dep. de Química	Red	Blue	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Red
594 - Dep. de Psicologia e Educação	Red	Blue	Blue	Red	Yellow	Red	Yellow	Yellow

**Faculdade de Filosofia, Ciências e
Letras de Ribeirão Preto - FFCLRP**



FACULDADE DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E CONTABILIDADE DE RIB. PRETO (81)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
RAD - Dep. de Administração	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red
RCC - Dep. de Contabilidade	Red	Red	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red
REC - Dep. de Economia	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red

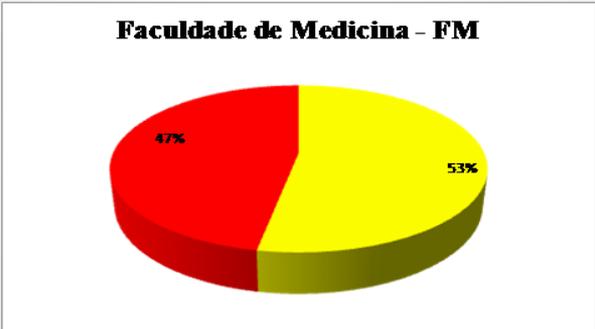
**Faculdade de Economia,
Administração e Contabilidade de
Ribeirão Preto - FEARP**



Apresentação dos resultados

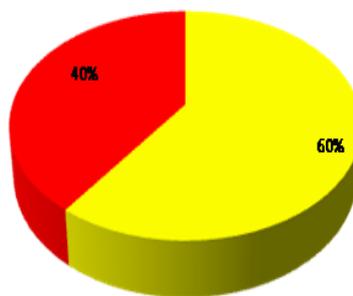
Biológicas

FACULDADE MEDICINA – FM	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
MCG – Dep. de Cirurgia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MCM – Dep. de Clínica Médica	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MCP – Dep. de Córdio – Pneumologia	Red	Blue	Blue	Red	Red	Red	Red	Red
MDR – Dep. de Radiologia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MDT – Dep. de Dermatologia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MFT – Dep. de Fisioterapia, Fonoaudiologia e Terapia Ocupacional	Red	Red	Red	Blue	Red	Red	Red	Red
MGT – Dep. de Gastroenterologia	Red	Blue	Blue	Red	Red	Red	Red	Red
MIP – Dep. de Moléstias Infecciosas e Parasitárias	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MLS – Dep. de Medicina Legal, Ética Méd. e Med. Social e do Trabalho	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MNE – Dep. de Neurologia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MOF – Dep. de Oftalmologia e Otorrinolaringologia	Red	Red	Red	Blue	Red	Red	Red	Red
MOG – Dep. de Obstetria e Ginecologia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MOT – Dep. de Ortopedia e Traumatologia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
MPE – Dep. de Pediatria	Red	Red	Red	Blue	Red	Red	Red	Red
MPR – Dep. de Medicina Preventiva	Red	Blue	Blue	Red	Red	Red	Red	Red
MPS – Dep. de Psiquiatria	Red	Blue	Red	Blue	Red	Red	Red	Red
MPT – Dep. de Patologia	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red



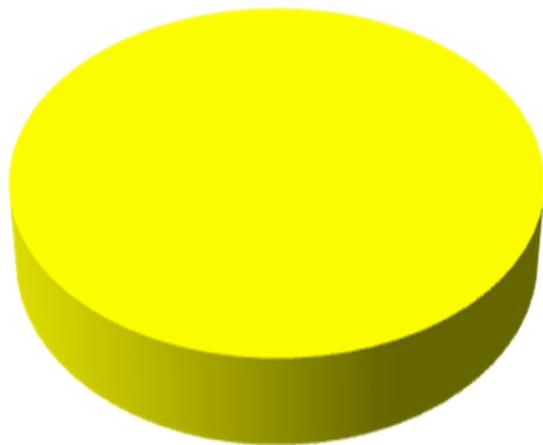
FACULDADE DE SAUDE PUBLICA – FSP	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
HEP – Dep. de Epidemiologia	Red	Yellow	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red
HNT – Dep. de Nutrição	Red	Blue	Blue	Blue	Blue	Red	Yellow	Yellow
HSA – Dep. de Saúde Ambiental	Red	Blue	Yellow	Blue	Yellow	Red	Red	Yellow
HSM – Dep. de Saúde Materno – Infantil	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
HSP – Dep. de Prática de Saúde Pública	Red	Red	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red

Faculdade de Saúde Pública - FSP



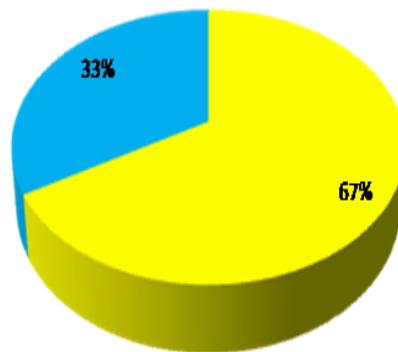
ESCOLA DE ENFERMAGEM – EE	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
ENC – Dep. de Enfermagem Médico – Cirúrgica	Red	Yellow	Red	Blue	Yellow	Red	Red	Yellow
ENO – Dep. de Orientação Profissional	Red	Yellow	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
ENP – Dep. de Enfermagem Materno – Infantil e Psiquiátrica	Red	Blue	Yellow	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
ENS – Dep. de Enfermagem em Saúde Coletiva	Red	Blue	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow

Escola de Enfermagem - EE



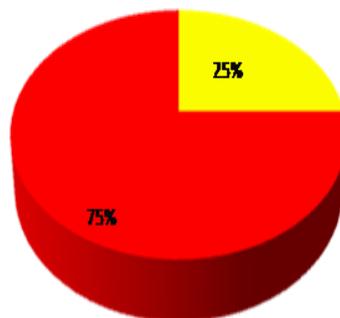
ESCOLA DE EDUCAÇÃO FÍSICA E ESPORTE – EEFE (39)	Graduação	Pós-graduação	Pesquisa	Dep e Cult/Extensão	Programáticas	Organizacionais	CAPES	TOTAL
EFB – Dep. de Biodinâmica do Movimento do Corpo Humano	Blue	Blue	Red	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue
EFE – Dep. de Esporte	Blue	Blue	Blue	Red	Blue	Red	Red	Yellow
EFP – Dep. de Pedagogia do Movimento do Corpo Humano	Blue	Blue	Yellow	Red	Blue	Yellow	Red	Yellow

Escola de Educação Física e Esporte - EEFE

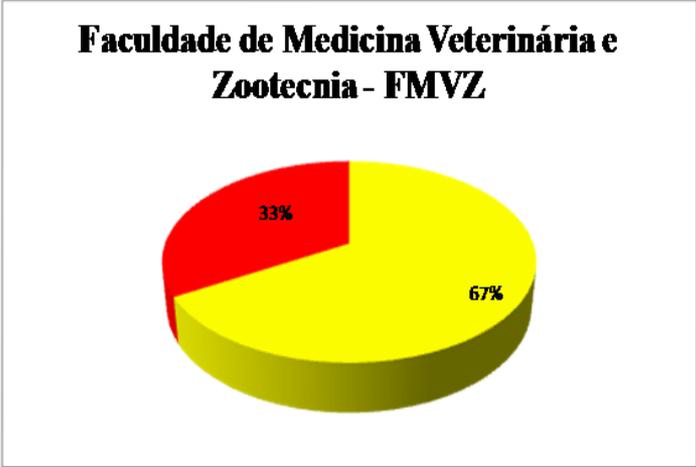


FACULDADE DE CIÊNCIAS FARMACÊUTICAS – FCF	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
FBA – Dep. de Alimentos e Nutrição Experimental	Yellow	Red	Blue	Yellow	Yellow	Red	Red	Red
FBC – Dep. de Análises Clínicas e Toxicológicas	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
FBF – Dep. de Farmácia	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
FBT – Dep. de Tecnologia Bioquímico – Farmacêutica	Red	Red	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red

Faculdade de Ciências Farmacêuticas - FCF

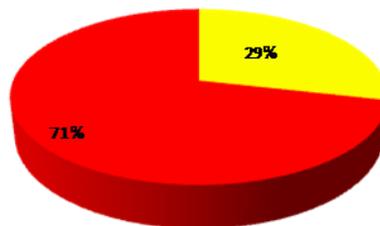


FACULDADE DE MEDICINA VETERINÁRIA E ZOOTECNIA – FMVZ	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
VCI – Dep. de Cirurgia	Red	Blue	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
VCM – Dep. de Clínica Médica	Red	Blue	Red	Red	Red	Red	Red	Red
VNP – Dep. de Nutrição e Produção Animal	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
VPS – Dep. de Medicina Veterinária Preventiva e Saúde Animal	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow
VPT – Dep. de Patologia	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
VRA – Dep. de Reprodução Animal	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red



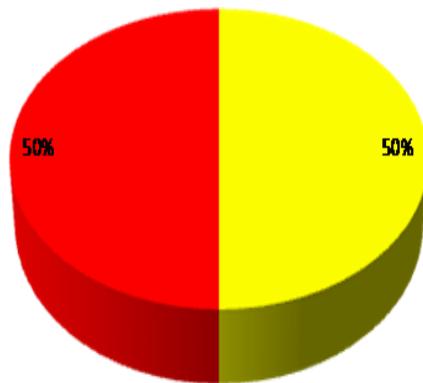
FACULDADE DE MEDICINA DE RIBEIRAO PRETO - FMRP	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
RAL – Dep. de Biomecânica, Medicina e Reabilitação do Aparelho Locomotor	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red
RBI – Dep. de Bioquímica e Imunologia	Red	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Red	Yellow
RBP – Dep. de Biologia Celular, Molecular e Bioagentes Patogênicos	Red	Yellow	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Red
RCA – Dep. de Cirurgia e Anatomia	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
RCM – Dep. de Clínica Médica	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red	Red
RFA – Dep. de Farmacologia	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
RFI – Dep. de Fisiologia	Red	Red	Blue	Yellow	Red	Red	Red	Yellow
RGE – Dep. de Genética	Red	Blue	Red	Red	Red	Red	Red	Red
RGO – Dep. de Ginecologia e Obstetrícia	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
RMS – Dep. de Medicina Social	Yellow	Red	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
RNP – Dep. de Neurologia, Psiquiatria e Psicologia Médica	Red	Yellow	Red	Blue	Yellow	Red	Red	Yellow
ROO – Dep. de Oftalmologia, Otorrinolaringologia e Cir. da Cabeça e Pescoço	Yellow	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Red
RPA – Dep. de Patologia	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red
RPP – Dep. de Puericultura e Pediatria	Red	Yellow	Yellow	Blue	Yellow	Red	Red	Yellow

Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto - FMRP



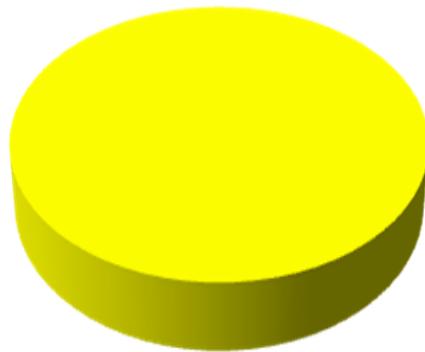
INSTITUTO OCEANOGRÁFICO – IO	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
IOB – Dep. de Oceanografia Biológica	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
IOF – Dep. de Oceanografia Física, Química e Geológica	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow

Instituto Oceanográfico - IO

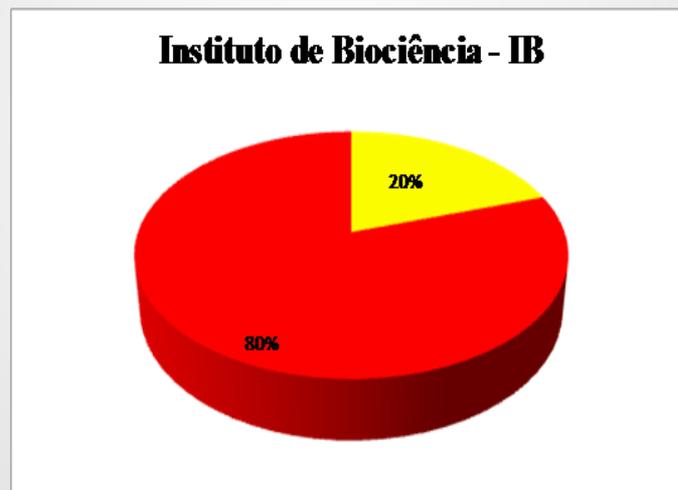


ESCOLA DE ENFERMAGEM DE RIBEIRAO PRETO - EERP	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
ERG – Dep. de Enfermagem Geral e Especializada	Yellow	Blue	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
ERM – Dep. de Enfermagem Materno - Infantil e Saúde Pública	Yellow	Blue	Blue	Red	Yellow	Red	Red	Yellow
ERP – Dep. de Enfermagem Psiquiátrica e Ciências Humanas	Red	Blue	Blue	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow

Escola de Enfermagem de Ribeirão Preto - EERP

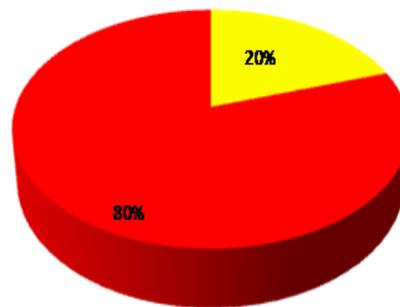


INSTITUTO DE BIOCIÊNCIAS – IB	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
BIB – Dep. de Botânica	Red	Blue	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow
BIE – Dep. de Ecologia	Red	Yellow	Blue	Yellow	Yellow	Red	Red	Red
BIF – Dep. de Fisiologia	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Red	Red
BIO – Dep. de Genética e Biologia Evolutiva	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Red
BIZ – Dep. de Zoologia	Red	Yellow	Blue	Yellow	Yellow	Red	Red	Red



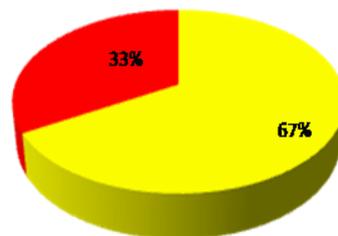
INSTITUTO DE CIENCIAS BIOMEDICAS – ICB	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
BMA – Dep. de Anatomia								
BMB – Dep. de Fisiologia e Biofísica								
BMC – Dep. de Biologia Celular e do Desenvolvimento								
BMF – Dep. de Farmacologia								
BMI – Dep. de Imunologia								
BMM – Dep. de Microbiologia								
BMP – Dep. de Parasitologia								

Instituto Ciências Biomédicas - ICB



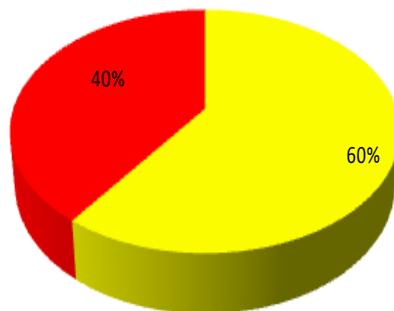
FACULDADE DE CIÊNCIAS FARMACÊUTICAS DE RIBEIRÃO PRETO – FCFRP	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
601 – Dep. de Física e Química	Red	Yellow	Blue	Red	Yellow	Red	Yellow	Red
602 – Dep. de Ciências Farmacêuticas	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Red	Red	Yellow
604 – Dep. de Análises Clínicas, Toxicológicas e Bromatológicas	Red	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Red	Yellow	Yellow

**Faculdade de Ciências
Farmacêuticas de Ribeirão Preto -
FCFRP**



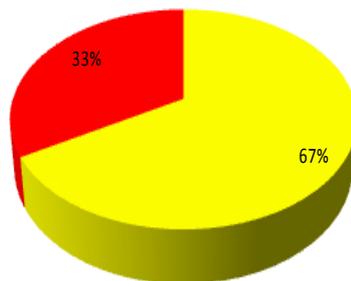
FACULDADE DE ODONTOLOGIA DE RIBEIRÃO PRETO - FORP (58)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
803 - Dep. de Morfologia, Estomatologia e Fisiologia	Red	Blue	Blue	Red	Yellow	Red	Yellow	Yellow
804 - Dep. de Odontologia Restauradora	Red	Red	Yellow	Red	Red	Yellow	Red	Red
805 - Dep. de Materiais Dentários e Prótese	Red	Yellow	Yellow	Red	Red	Yellow	Red	Red
806 - Dep. de Cirurgia, Traumatologia Buco - Maxilo - Facial e Periodontia	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow
807 - Dep. de Clínica Infantil, Odontologia Preventiva e Social	Yellow	Blue	Blue	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow

Faculdade de Odontologia de Ribeirão Preto - FORP



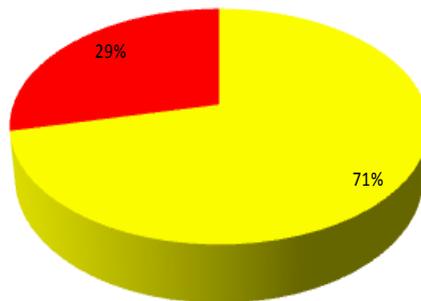
FACULDADE DE ODONTOLOGIA DE BAURU - FOB (25)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
BAB - Dep. de Ciências Biológicas	Blue	Blue	Blue	Red	Blue	Yellow		
BAD - Dep. de Dentística, Endodontia e Materiais Dentários	Red	Red	Blue	Yellow	Yellow	Yellow		
BAE - Dep. de Estomatologia	Red	Red	Red	Red	Yellow	Red	Red	Red
BAF - Dep. de Fonoaudiologia	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow	Yellow		
BAO - Dep. de Odontopediatria, Ortodontia e Saúde Coletiva	Red	Yellow	Blue	Yellow	Yellow	Yellow		
BAP - Dep. de Prótese	Red	Yellow	Blue	Red	Red	Yellow	Red	Red

**Faculdade de Odontologia de Bauru
- FOB**



FACULDADE DE ODONTOLOGIA - FO (23)	GRADUAÇÃO	PÓS-GRADUAÇÃO	PESQUISA	DEP E CULT/EXTENSÃO	PROGRAMÁTICAS	ORGANIZACIONAIS	CAPES	TOTAL
ODC - Dep. de Cirurgia, Prótese e Traumatologia Maxilo - Faciais								
ODD - Dep. de Dentística								
ODE - Dep. de Estomatologia								
ODM - Dep. de Biomateriais e Bioquímica Oral								
ODO - Dep. de Ortodontia e Odontopediatria								
ODP - Dep. de Prótese								
ODS - Dep. de Odontologia Social								

Faculdade de Odontologia - FO



Conclusões

- **Na Graduação:**

- Internacionalização na graduação apresenta-se bastante deficitária em praticamente todas as unidades.
- Exceção feita à:
 - Escola Politécnica: 11 dos 15 departamentos da unidade apresentam elevado grau de internacionalização
 - Instituto de Matemática e Estatística: 3 dos 4 departamentos apresentam nível avançado no processo
 - Escola de Educação Física e Esportes: todos os departamentos apresentam-se internacionalizados
 - Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade: 2 dos 3 departamentos em grau avançado no processo

- **A área de Exatas:** é a área de conhecimento onde o processo de internacionalização encontra-se mais avançado (POLI).
- **A área de Biológicas:** Faculdade de Medicina (SP e RP) apresentam grandes potenciais.
- **A área de Humanas:** FEA/SP e Faculdade de Educação são as unidades que se destacam por seu nível internacional.
 - Os departamentos, demonstram a intenção de iniciar ou intensificar as ações para promover a internacionalização.
 - Os relatórios apresentam ações desconexas, não integradas em relação às ações de internacionalização.
 - Não somente entre as unidades de um mesmo campus, mas também entre os departamentos da mesma unidade.

• Na pós-graduação:

- A internacionalização encontra-se em melhor estágio
 - Departamento apóia o processo (ações mais efetivas e integradas)
 - Maior número de convênios (docentes/discentes)
 - Há publicações internacionais; incentivos ao doutorado sanduíche; participações em conferências e simpósios científicos internacionais
- As unidades mostram-se preocupadas em aumentar o nível internacional da pós-graduação de seus departamentos
 - Comprovado pelo número de metas para alcançar este objetivo
 - As metas dos departamentos são bastante diferentes, mas na maioria deles há alguma ação para intensificar o processo
 - No entanto:
 - Há departamentos que *não citam as ações* para alcançar seus objetivos
 - Demonstra que o departamento não tem uma estratégia muito bem definida de como atuar em prol da internacionalização
 - Em relação aos incentivos:
 - Na pós-graduação há maiores incentivos para a internacionalização
 - Realização de pós-doutoramento ou estágios no exterior (docentes)
 - Publicações internacionais

- **Na Pesquisa:**

- A internacionalização se encontra em melhor estágio (comparada à graduação).
- **Ações mais efetivas:**
 - Apoio às pesquisas conjuntas
 - Participações em congressos internacionais
 - Intercâmbio de pesquisadores
 - Publicações internacionais
- **Preocupação com a inserção internacional**
 - Departamentos citam metas mas não indicam as respectivas ações para alcançá-las.
- **Ações ainda tímidas**
 - Potencial da Universidade de São Paulo
 - Incrementar as políticas de internacionalização
 - Melhorar a sua posição no cenário internacional

- **Na Cultura e Extensão:**

- Ações apresentadas pelas unidades e departamentos são quase inexistentes

- **Exceção feita a alguns departamentos que oferecem:**

- Prestação de serviços à comunidade de estudantes e professores estrangeiros
 - FEA-SP e POLI
 - FEA-RP
- Participação de docentes em assessorias a associações internacionais.

❖ Resumindo:

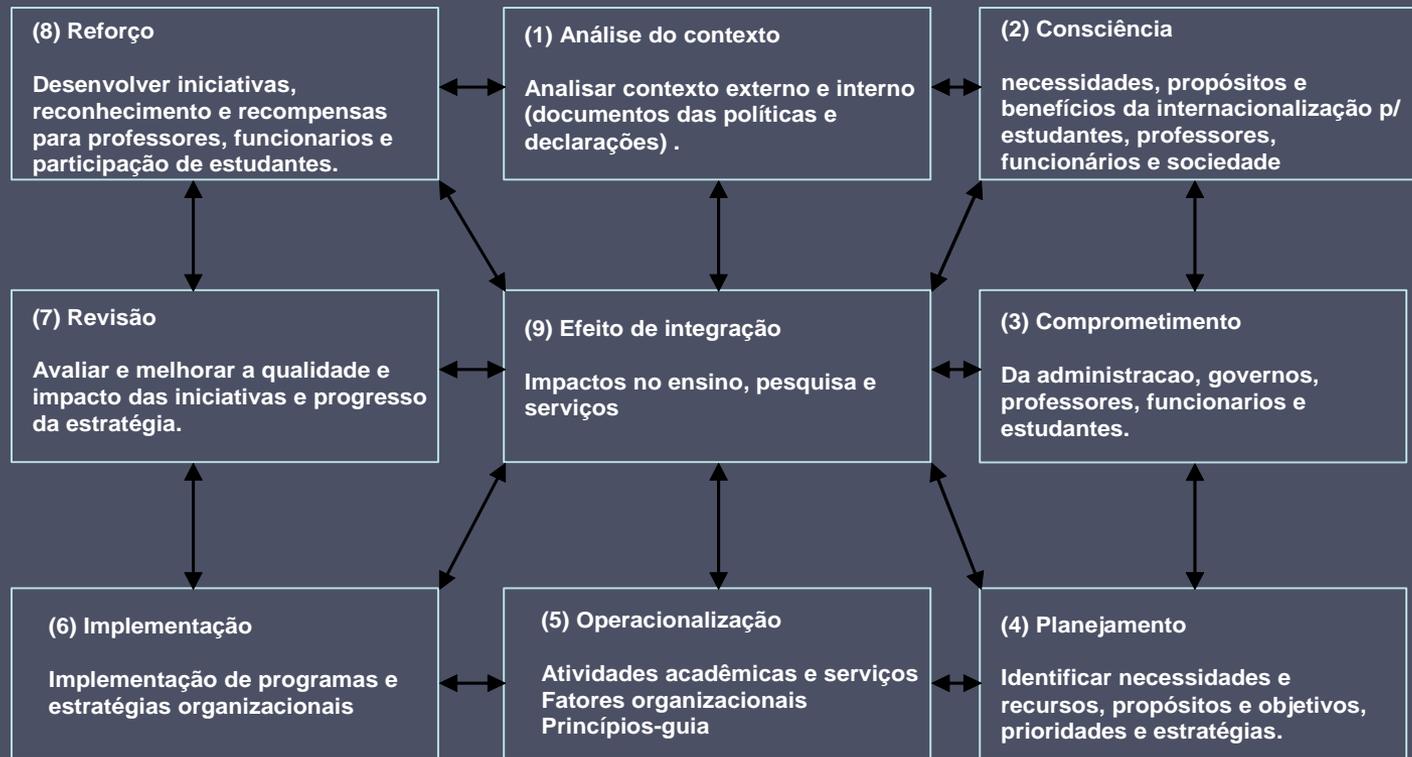
- **Pós-Graduação e Pesquisa** encontram-se em estágio mais avançado de internacionalização
- **Graduação e Cultura e Extensão** necessitam de grande desenvolvimento para integrar-se a este processo.
- Importância deste processo no contexto atual, no entanto, demonstram:
 - Grande expectativa em relação aos órgãos centrais da Universidade, pois necessitam de:
 - Apoios de natureza burocrática (estatuto da USP adequado para acolher as mudanças necessárias decorrentes da internacionalização)
 - Recursos para a infra-estrutura (suporte para recepção ao professor e estudantes estrangeiros)
 - Recursos financeiros para intensificar o processo de internacionalização

❖ Contribuições Práticas do Estudo

- Os departamentos enfatizam:
 - Necessidade do apoio contínuo da Comissão de Cooperação Internacional (CCint) ligada à reitoria
 - Necessidade de políticas formais que *promovam as estratégias organizacionais*
 - Formação de recursos humanos
 - Dotação orçamentária
 - Processo de internacionalização deve ser sustentável

- Papel catalisador dos professores (contato com IES)
 - Por meio de cursos de pós-graduação, doutorado pleno/sanduíche ou participação em congressos internacionais.
 - Contatos informais: potencial para estabelecer novos convênios.
- Contatos informais com IES não devem ser vinculados somente ao professor
 - Contato deve ser formalizado com a unidade e/ou departamento
 - Garantia de sustentabilidade do processo de internacionalização (Miura 2006)
- Para que esta rede de trabalho possa ser aproveitada são necessárias:
 - **Estratégia organizacional**
 - Existência de um sistema de comunicação e coordenação estruturada entre professores e escritórios das Ccints (local e central)
 - **Estratégia programática**
 - Articulação entre graduação/ pós-graduação / pesquisa/ Cultura e Extensão
 - Internacionalização é um processo (ações integradas e constantemente avaliadas)

Modelo de Internacionalização (Knight, 2004)



Cultura que encoraja a integração da internacionalização

Bibliografia

- DE WIT, H. **Rationales for Internationalization of Higher Education**. Millenium 3, no. 11: 11-19, 1998e.
- DE WIT, H. **Internationalization of higher education in the United States and Europe**. Westport, CT: Greenwood, 2002.
- EATON, Judith S. – **An Overview of U.S. Accreditation** – Council of Higher Education Accreditation – 2006, <http://www.chea.org/pdf/OverviewAccred_rev0706.pdf>
- HIGHER EDUCATION STATISTICS AGENCY (HESA)– Performance Indicators 2006/07 <http://www.hesa.ac.uk/index.php?option=com_content&task=view&id=1166&Itemid=141>
- KNIGHT, J. An Internationalization Model: Responding to New Realities and Challenges. In: Hans de Wit et al. (Eds), **Higher Education in Latin America: The International Dimension**. Washington, D.C.: The World Bank, 2005.
- KNIGHT, J. Internationalization of higher education: a conceptual framework. In Jane Knight and Hans de Wit (Eds), **Internationalization of higher education in Asia Pacific Countries**. Amsterdam: European Association for International Education, 1997.
- KNIGHT, Jane - **Internationalization Brings Important Benefits as Well as Risks** - <http://www.bc.edu/bc_org/avp/soe/cihe/newsletter/Number46/p7_Knight.htm>
- KNIGHT, Jane - **Internationalization: a Decade of Changes and Challenges** – International Higher Education, No. 50 - 2008 <http://www.bc.edu/bc_org/avp/soe/cihe/newsletter/Number50/p6_Knight.htm>
- LAUS, S. P.; MOROSINI, M. C. Internationalization of Higher Education in Brazil. Hans de Wit, Isabel Jaramillo, Jocelyne Gacén-Avila, Jane Knight (Eds). In **Higher Education in Latin America: the International Dimension**. Washington: The World Bank, 2005.
- MANILA BULLETIN - **Trends in International Accreditation** - Publication Date: April 4, 2004. Page Number: NA. COPYRIGHT 2004 Manila Bulletin Publishing Corp.; COPYRIGHT 2004 Gale Group
- MIURA, I. K. O Processo de Internacionalização da Universidade de São Paulo: um estudo de três áreas de conhecimento. **Tese de Livre Docência em Administração**, FEA-USP, Ribeirão Preto, 2006.
- REISBERG, Liz – **Measuring Institutional Quality in Argentina** - http://www.bc.edu/bc_org/avp/soe/cihe/newsletter/Number52/p12_Reisberg.htm