



Gabinete do
Vice-Reitor

A CPA está dando andamento à segunda etapa do III Ciclo de Avaliação Institucional (2005-2009), processo de diagnóstico e planejamento acadêmico que combina autoavaliação com avaliação externa.

Como o colega sabe, na primeira etapa (2007) foram solicitados *Relatórios de Avaliação e Acompanhamento* resumidos, que informaram sobre o cumprimento até então e atualização das metas estabelecidas, as dificuldades encontradas e sugestões para a continuidade do processo.

Os relatórios de todas as 37 Unidades e 211 Departamentos foram analisados pelos membros da CPA em 2008, que por sua vez, em resposta aos relatórios das Unidades/Departamentos enviou pareceres individualizados, bem como pareceres consolidados para cada uma das grandes áreas da Universidade (Biológicas, Exatas e Humanas).

Os relatórios das Unidades e pareceres da CPA, bem como todo o processo, foram objeto de discussões acadêmicas, em reuniões por área. Tais reuniões foram muito produtivas, expondo a situação atual das Unidades e da Universidade, as perspectivas e necessidades de planejamento futuro e, sobretudo, consolidando a cultura de avaliação e a ideia de planejamento institucional de médio e longo prazo que ultrapasse o tempo limitado de uma gestão.

Os textos resultantes do processo constituem material importante sobre visão, metas, dificuldades e avanços de cada Unidade, serviram de base para a concessão do Prêmio USP de 2008, estão disponíveis em <http://www.usp.br/gvr/cpa.html> e também aqui anexados.

Inicia-se agora, como previsto, a segunda etapa do processo para a qual vimos solicitar - com base nos pareceres anteriores encaminhados pela CPA, à luz das discussões conduzidas por área, e a partir dos dados acadêmicos aqui anexados - Relatório Final

atualizado da Unidade e dos Departamentos, correspondente ao período dos últimos 5 anos (2005-2009).

Esse relatório aqui solicitado, de *Autoavaliação e Atualização do Projeto Acadêmico*, conclui o processo de autoavaliação, atualiza e completa o plano de metas, constituindo-se em “plano de desenvolvimento institucional” e deverá ser entregue até o dia **15 de setembro próximo**. Ele será analisado pela CPA e por Comissões Externas, que visitarão as Unidades na terceira e última etapa do processo que deverá gerar recomendações e ações para a Unidade e para a Administração Central.

Pretende-se que o Relatório Final constitua documento analítico, crítico, objeto de reflexão interna, que considere a missão e a visão de futuro, e que possa gerar compromissos institucionais entre membros da comunidade acadêmica no sentido da construção de projetos coletivos.

Por isso, o roteiro aqui apresentado não é um formulário a ser preenchido administrativamente. Ele foi elaborado com base nas diretrizes gerais da gestão (da Universidade), nas discussões promovidas pela CPA e na análise dos relatórios de acompanhamento. Deve ser entendido como orientação para conduzir a reflexão interna. Não é obrigatória a resposta a todos os itens novos: nem todos são pertinentes a todas as Unidades.

No sentido de facilitar a elaboração do relatório, a CPA está encaminhando, anexos, dados do *Perfil Acadêmico das Unidades e Departamentos* referentes aos últimos 5 anos para servirem de subsídios ao processo de autoavaliação, bem como ao de avaliação externa. A disponibilização de tais dados foi possível graças ao desenvolvimento do Sistema Tycho para apoio à gestão acadêmica, e a outros em desenvolvimento pelo nosso Departamento de Informática.

Acreditamos que dessa forma se qualifique o processo, valorizando a reflexão acadêmica nas Unidades e não a pura coleta de dados.

A terceira e última etapa será de avaliação por Comissões Externas, constituídas para cada Unidade, que farão recomendações para a Unidade e para a Administração Central. Para auxiliar na constituição dessas comissões solicitamos sejam encaminhados à CPA **até o dia 15 de agosto**, pelo e-mail embrazol@usp.br, a indicação de 3 a 5 nomes, incluindo um do exterior, com os respectivos currículos.

De forma resumida o processo conduzido e em curso é o seguinte:

- Relatórios de Avaliação e Acompanhamento do plano de

**1ª Etapa
Concluída
2007-2008**

metas

- Análise pela CPA. Pareceres às Unidades/Departamentos e consolidados, por área
- Discussão dos pareceres CPA e relatórios das Unidades em reuniões com Diretores e representantes por área
- Construção do Sistema Tycho para Gestão Acadêmica

**2ª Etapa
2009**

- Elaboração do Relatório Final de Autoavaliação

**3ª Etapa
2009**

- Constituição de Comissões Externas de Avaliação
- Avaliação dos relatórios e visita às Unidades pelas Comissões Externas
- Elaboração de conclusão e recomendações pela CPA e Comissões Externas

O Relatório Final poderá ser encaminhado por meio eletrônico para embrazol@usp.br ou *online* em <http://dat.cce.usp.br/avaliacao>, até o dia 15 de setembro de 2009.

Acreditamos que relatórios locais são fundamentais para o desenvolvimento institucional e de antemão agradecemos seu esforço e liderança no sentido de mobilizar a comunidade para a discussão que eles ensejam.

Franco Maria Lajolo
Vice-Reitor
Presidente da Comissão Permanente de Avaliação