



---

**Proposta de Plano de Gestão – Chefia e Vice-Chefia**  
**Departamento de Parasitologia – ICB/USP (Biênio 2026–2028)**

Candidatos(as):

Chefia: Silvia Beatriz Boscardin

Vice-Chefia: Giuseppe Palmisano

Prezados(as) docentes, funcionários(as) técnicos(as) e administrativos(as), alunos(as) de graduação e pós-graduação e pós-doutores(as),

Submetemos nossa candidatura à Chefia e Vice-Chefia do Departamento de Parasitologia do ICB-USP com muita responsabilidade e, sobretudo, com o desejo sincero de cuidar bem do que já construímos juntos e avançar com ainda mais união.

Nosso Departamento se consolidou como um centro de excelência nacional e internacional, e sabemos que isso não aconteceu por acaso: é resultado do trabalho de muitas gestões e, principalmente, da dedicação diária de cada pessoa desta comunidade — docentes, técnicos(as), administrativos(as) e estudantes. Reconhecemos os avanços estruturais e organizacionais importantes dos últimos anos e entendemos que o desafio do próximo biênio é garantir a sustentabilidade dessas conquistas, ao mesmo tempo em que seguimos avançando na humanização e democratização do nosso convívio.

Nossa proposta se apoia em três pilares fundamentais: Excelência Acadêmica, Gestão Democrática e Valorização Humana.

A seguir, detalhamos nossas propostas para áreas vitais do Departamento.

**A. Infraestrutura**

Sabemos que uma boa infraestrutura é a base para que ensino, pesquisa e serviços funcionem com segurança e fluidez. Nessa área, pretendemos:

- Assegurar a manutenção constante das infraestruturas críticas já conquistadas (salas de freezers, insetário, áreas de lavagem e esterilização, biotério e salas multiusuários), evitando a deterioração do patrimônio.
- Fortalecer a política de equipamentos e espaços compartilhados, otimizando recursos orçamentários e incentivando ainda mais a colaboração entre grupos de pesquisa.
- Assumir a liderança na solução de problemas internos, buscando de forma proativa recursos junto à Diretoria e a agências de fomento, sempre que possível.
- Revisar continuamente os protocolos de biossegurança e prevenção de incêndios, garantindo a integridade de todos os usuários do ICB2.

**B. Ensino, Pesquisa e Internacionalização**

Em colaboração com os(as) colegas representantes do nosso Departamento nas comissões de graduação, pós-graduação, pesquisa e relações nacionais e internacionais, queremos atuar de modo a facilitar caminhos e dar suporte institucional. Para isso, pretendemos:

- Apoiar a manutenção e ampliação de convênios de dupla titulação e colaborações com universidades estrangeiras, facilitando a mobilidade de discentes.

- Dar suporte institucional, dentro do possível, a pesquisadores(as) em todos os estágios da carreira na submissão de projetos, captação de verbas e instalação no Departamento.
- Incentivar a modernização das metodologias de ensino na graduação e na pós-graduação, bem como a melhoria contínua dos espaços didáticos.

#### C. Cultura e Extensão

Acreditamos que o conhecimento que produzimos aqui ganha ainda mais força quando consegue dialogar com a sociedade. Por isso, pretendemos apoiar iniciativas que traduzam nosso conhecimento técnico para uma linguagem acessível ao público.

#### D. Convívio e Pessoas

Para nós, um Departamento só funciona bem quando as pessoas conseguem trabalhar e estudar em um ambiente pacífico, ético e respeitoso. O convívio harmonioso não é “um detalhe”: ele sustenta a qualidade do que fazemos. Assim, com o objetivo de facilitar esse convívio, pretendemos:

- Manter um diálogo aberto, constante e acolhedor com todas as comissões e grupos de trabalho (Graduação, Pós, Pesquisa, CCEX, entre outras), reconhecendo que o trabalho diário desses grupos é vital para o Departamento e para o Instituto. Nossa gestão quer atuar como facilitadora, ouvindo demandas e ajudando a viabilizar soluções.
- Apoiar iniciativas de formação continuada e crescimento profissional para a equipe técnica e administrativa.
- Promover um ambiente de trabalho e estudo acolhedor, pautado pela ética, pelo respeito à diversidade e pela inclusão.

Sabemos que a gestão de recursos escassos exige critérios claros, objetivos e, acima de tudo, democráticos. Queremos liderar propondo ideias, mas com a convicção de que uma boa gestão se faz também com escuta real — aberta a alternativas e à construção coletiva.

O que nos move é o compromisso com um Departamento onde a excelência em ensino, pesquisa e inovação caminhe lado a lado com o bem-estar das pessoas. Convidamos todos(as) a construir conosco este próximo capítulo da história do Departamento de Parasitologia do ICB-USP.

Contamos com o seu apoio e o seu voto.

Atenciosamente,

Silvia & Giuseppe

São Paulo, 13 de fevereiro de 2026.