



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

ORÇAMENTO 2025

**SISTEMA DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS PARA O CONSELHO
UNIVERSITÁRIO**

PERÍODO: JANEIRO A MAIO

JUNHO/2025



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

A - DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS

TABELA I - RECEITAS 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
1. REPASSES TESOURO DO ESTADO - RTE	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594								3.468.589
1.1 ICMS	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594								3.468.589
1.1 Repasse ICMS ⁽¹⁾	9.147.981	736.970	680.691	705.574	761.562	738.328								3.623.124
1.2 Diferenças de Arrecadação ⁽²⁾	-	-72.553	-23.785	23.266	-42.510	-39.946								-155.527
1.3 Programa Especial de Parcelamento (PEP)	-	268	200	168	145	212								992
1.2 LEI KANDIR ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-								-
2. RECEITA PRÓPRIA	1.016.063	89.352	92.703	98.048	103.013	107.605								490.721
2.1 Aplicações Financeiras	761.242	79.849	80.841	84.409	84.273	94.482								423.854
2.2 Convênios	56.571	2.401	2.415	3.346	3.816	4.054								16.032
2.3 Serviços de Saúde	49.723	1.957	369	2.015	3.088	2.606								10.034
2.4 Outras Receitas	89.546	3.099	5.521	4.678	9.151	4.658								27.108
2.5 Reembolsos	42.803	1.386	1.552	722	1.215	1.000								5.876
2.6 Prestação de Serviços	16.178	660	2.005	2.877	1.469	805								7.817
3. RECEITA TOTAL (1+2)	10.164.044	754.037	749.809	827.055	822.210	806.199	0	0	0	0	0	0	0	3.959.310

(1) Correspondente a 5,0295% da previsão de arrecadação do ICMS, cujo valor é estimado a partir das informações disponibilizadas pela Secretaria da Fazenda de São Paulo - SEFAZ-SP.

(2) Diferenças entre o valor provisório e o valor definitivo do mês anterior.

TABELA II - EXECUÇÃO DAS DESPESAS - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
1. DESPESAS FONTE TESOUREO ⁽¹⁾	9.147.981	680.737	651.378	706.468	733.318	696.587								3.468.489
1.1 Pessoal	7.498.956	582.929	564.563	575.635	612.581	580.707								2.916.415
1.1.1 Folha mês	5.617.488	472.627	460.779	471.139	480.597	473.309								2.358.452
Ativo	4.265.088	353.287	341.008	356.706	362.212	355.796								1.769.010
Aposentados (SPPREV)	1.352.400	119.341	119.771	114.432	118.385	117.513								589.442
1.1.2 Outras folhas	741.689	59.586	54.234	54.048	80.766	56.516								305.151
Folhas Avulsas	43.200	3.247	2.152	4.147	1.905	2.661								14.111
Vale Alimentação	306.228	24.468	24.480	24.464	49.012	24.765								147.189
Vale Refeição	191.861	11.075	11.230	11.681	14.159	14.916								63.062
PASEP	96.000	8.812	7.514	7.492	7.868	8.528								40.214
Adiantamento Férias	104.400	11.985	8.858	6.264	7.822	5.646								40.575
1.1.3 Provisões	1.139.779	50.716	49.549	50.449	51.217	50.882								252.813
13º salário	466.800	40.546	39.248	40.174	40.858	40.572								201.398
1/3 férias	120.000	10.170	10.301	10.274	10.359	10.311								51.415
Reserva de Ajuste ⁽²⁾	552.979	-	-	-	-	-								-
1.2 Precatórios e Indenizações	73.415	326	468	453	420	569								2.235
1.3 Outros Custeios e Investimentos ⁽³⁾	1.575.610	97.482	86.347	130.380	120.318	115.311								549.838
2. DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA	135.000	12.827	8.602	8.908	8.326	10.104								48.767
2.1 Outros Custeios e Investimentos	135.000	12.827	8.602	8.908	8.326	10.104								48.767
TOTAL (1+2)	9.282.981	693.565	659.980	715.376	741.644	706.690	0	0	0	0	0	0	0	3.517.255

1) Valores efetivamente pagos, inclusive restos a pagar e despesas de anos anteriores.

2) A execução deste item está distribuída nos demais itens da folha.

3) Inclui o valor de R\$ 7 milhões destinado às Reservas Orçamentárias aprovado pelo Conselho Universitário.

TABELA III - COMPARATIVOS ENTRE AS RECEITAS E DESPESAS FONTE TESOIRO - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
A - RECEITAS	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594								3.468.589
A.1 Repasse ICMS	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594								3.468.589
B - DESPESAS	9.147.981	680.737	651.378	706.468	733.318	696.587								3.468.489
B.1 Pessoal	7.498.956	582.929	564.563	575.635	612.581	580.707								2.916.415
B.2 Precatórios e Indenizações	73.415	326	468	453	420	569								2.235
B.3 Outros Custeios e Investimentos	1.575.610	97.482	86.347	130.380	120.318	115.311								549.838
C - RESULTADO FINANCEIRO (A - B)	-	-16.052	5.727	22.539	-14.121	2.007								101
D - PERCENTUAIS DE COMPROMETIMENTO														
D.1 Pessoal (B.1/A)	81,97%	87,70%	85,92%	78,96%	85,18%	83,13%								84,08%
D.2 Precatórios (B.2/A)	0,80%	0,05%	0,07%	0,06%	0,06%	0,08%								0,06%
D.3 Outros Custeios e Investimentos (B.3/A)	17,22%	14,67%	13,14%	17,88%	16,73%	16,51%								15,85%
D.4 Resultado Financeiro (C/A)	0,00%	-2,41%	0,87%	3,09%	-1,96%	0,29%								0,00%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%								100,00%

TABELA IV - COMPARATIVOS ENTRE AS RECEITAS E DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
A - RECEITA PRÓPRIA	1.016.063	89.352	92.703	98.048	103.013	107.605								490.721
B - DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA	135.000	12.827	8.602	8.908	8.326	10.104								48.767
B.1 Outros Custeios e Investimentos	135.000	12.827	8.602	8.908	8.326	10.104								48.767
C - RESULTADO FINANCEIRO	881.063	76.525	84.101	89.140	94.687	97.502								441.955
D - PERCENTUAL DE COMPROMETIMENTO														
Outros Custeios e Investimentos (B.1/A)	13,29%	14,36%	9,28%	9,09%	8,08%	9,39%								9,94%
Resultado Financeiro (C/A)	86,71%	85,64%	90,72%	90,91%	91,92%	90,61%								90,06%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%								100,00%

TABELA V - DETALHAMENTO DAS DESPESAS FONTE TESOIRO - 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Pessoal	582.929	564.563	575.635	612.581	580.707								2.916.415
Folha mês	472.627	460.779	471.139	480.597	473.309								2.358.452
Outras folhas	59.586	54.234	54.048	80.766	56.516								305.151
Provisões	50.716	49.549	50.449	51.217	50.882								252.813
Precatórios e Indenizações	326	468	453	420	569								2.235
Outras Despesas Correntes e Investimentos	97.482	86.347	130.380	120.318	115.311								549.838
Outras Despesas Correntes	85.978	65.944	101.485	100.872	94.315								448.593
Conservação e Manut. De Bens Móveis e Imóveis	6.523	5.547	6.785	5.737	6.179								30.771
Diárias	699	2.550	2.051	2.610	3.014								10.924
Material de Consumo	6.308	2.668	2.932	6.355	3.810								22.074
Outras Despesas Correntes	15.117	14.676	15.120	16.326	15.964								77.202
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	5.054	4.882	6.760	7.729	7.697								32.121
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	16.678	12.394	24.200	23.376	20.575								97.224
Passagens e Despesas com Locomoção	2.469	1.648	4.177	3.373	3.439								15.107
Serviços de Consultoria e Auditoria	23	24	23	114	98								283
Serviços de Limpeza e Vigilância	18.950	8.967	27.359	21.714	20.632								97.623
Utilidade Pública	14.157	12.589	12.078	13.536	12.905								65.265
Investimentos	11.504	20.403	28.896	19.446	20.996								101.246
Equipamentos e Material Permanente	3.046	10.558	1.879	2.710	4.592								22.785
Obras e instalações	8.459	9.845	27.017	16.736	16.404								78.460
TOTAL	680.737	651.378	706.468	733.318	696.587	-	-	-	-	-	-	-	3.468.489

(1) Valores efetivamente pagos, inclusive restos a pagar e despesas de exercícios anteriores.

TABELA VI - DETALHAMENTO DAS DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Outras Despesas Correntes e Investimentos	12.827	8.602	8.908	8.326	10.104	-	-	-	-	-	-	-	48.767
Outras Despesas Correntes	12.190	7.917	8.400	7.796	9.161	-	-	-	-	-	-	-	45.463
Conservação e Manut. De Bens Móveis e Imóveis	1.866	1.191	1.124	938	892								6.010
Diárias	199	131	140	253	378								1.100
Estagiários	1.452	1.310	1.359	1.333	1.361								6.816
Material de Consumo	4.917	2.480	2.826	1.651	2.184								14.058
Outras Despesas Correntes	722	987	1.027	1.108	1.082								4.926
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	870	405	384	391	761								2.811
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	1.835	1.215	1.468	2.032	2.387								8.937
Passagens e Despesas com Locomoção	57	113	55	69	99								392
Serviços de Consultoria e Auditoria	4	-	-	8	-								12
Serviços de Limpeza e Vigilância	254	81	10	5	7								358
Utilidade Pública	14	3	7	8	11								42
Investimentos	638	685	508	530	942	-	-	-	-	-	-	-	3.303
Equipamentos e Material Permanente	537	296	314	69	495								1.710
Obras e instalações	100	390	195	461	448								1.594
TOTAL	12.827	8.602	8.908	8.326	10.104	-	-	-	-	-	-	-	48.767

(1) Valores efetivamente pagos, inclusive restos a pagar e despesas de exercícios anteriores.

TABELA VII - DESPESAS DE PESSOAL FONTE TESOIRO - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	564.688	584.413	582.929	-0,25%	3,23%
Fevereiro	511.181	557.850	564.563	1,20%	10,44%
Março	516.782	556.471	575.635	3,44%	11,39%
Abril	532.488	637.934	612.581	-3,97%	15,04%
Maio	532.740	604.137	580.707	-3,88%	9,00%
Junho	568.928	667.414	-		
Julho	560.434	648.848	-		
Agosto	555.808	619.184	-		
Setembro	552.592	611.687	-		
Outubro	616.468	659.060	-		
Novembro	617.378	661.079	-		
Dezembro	680.238	690.880	-		
TOTAL	6.809.727	7.498.956	2.916.415		
Acumulado até o Mês	2.657.880	2.940.805	2.916.415	-0,83%	9,73%

TABELA VIII - DESPESAS COM PRECATÓRIOS FONTE TESOURO - 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	391	539	326	-39,60%	-16,78%
Fevereiro	274	377	468	24,00%	70,87%
Março	470	647	453	-30,08%	-3,65%
Abril	1.566	2.158	420	-80,54%	-73,19%
Maio	1.573	2.167	569	-73,77%	-63,85%
Junho	777	1.070	-		
Julho	587	808	-		
Agosto	1.024	1.411	-		
Setembro	324	446	-		
Outubro	45.184	62.262	-		
Novembro	597	822	-		
Dezembro	512	706	-		
TOTAL	53.278	73.415	2.235		
Acumulado até o Mês	4.274	5.889	2.235	-62,05%	-47,71%

TABELA IX - DESPESAS COM OUTROS CUSTEIOS E INVESTIMENTOS FONTE TESOIRO - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	114.766	131.869	97.482	-26,08%	-15,06%
Fevereiro	84.175	94.020	86.347	-8,16%	2,58%
Março	96.395	130.807	130.380	-0,33%	35,26%
Abril	125.800	123.391	120.318	-2,49%	-4,36%
Maio	113.494	147.967	115.311	-22,07%	1,60%
Junho	94.831	125.588	-		
Julho	121.671	138.999	-		
Agosto	109.715	127.834	-		
Setembro	120.706	125.305	-		
Outubro	114.975	142.518	-		
Novembro	111.178	134.600	-		
Dezembro	149.531	152.712	-		
TOTAL	1.357.235	1.575.610	549.838		
Acumulado até o Mês	534.629	628.054	549.838	-12,45%	2,84%

* Inclui o valor destinado às Reservas Orçamentárias aprovado pelo Conselho Universitário.

TABELA X - DESPESAS TOTAIS FONTE TESOIRO - 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	679.846	716.822	680.737	-5,03%	0,13%
Fevereiro	595.629	652.247	651.378	-0,13%	9,36%
Março	613.646	687.925	706.468	2,70%	15,13%
Abril	659.854	763.483	733.318	-3,95%	11,13%
Maio	647.807	754.272	696.587	-7,65%	7,53%
Junho	664.536	794.073	-		
Julho	682.692	788.655	-		
Agosto	666.547	748.429	-		
Setembro	673.622	737.438	-		
Outubro	776.627	863.840	-		
Novembro	729.153	796.501	-		
Dezembro	830.282	844.298	-		
TOTAL	8.220.240	9.147.981	3.468.489		
Acumulado até o Mês	3.196.782	3.574.748	3.468.489	-2,97%	8,50%



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

B - ARRECADAÇÃO DO ICMS

- **Comparativo da arrecadação do ICMS**
- **Planilha CRUESP**

Tabela I - ICMS: VALORES PREVISTOS/ARRECADADOS

Em R\$ 1,00

Previsão de arrecadação			Arrecadado dados definitivos (C)	Quota-parte USP			Diferença		Variação %	
Mês	Orçamento (A)	SEFAZ-SP (B)		Orçamento (D = A x 5,0295%)	SEFAZ-SP (E = B x 5,0295%)	Arrecadado (F = C x 5,0295%)	(G = F-D)	(H = F-E)	(I = C / A)	(J = C / B)
jan	14.254.807.425	14.652.943.970	14.184.013.413	716.945.539	736.969.817	713.384.955	-3.560.585	-23.584.862	-0,50	-3,20
fev	13.618.986.232	13.533.965.570	13.999.891.359	684.966.913	680.690.798	704.124.536	19.157.623	23.433.738	2,80	3,44
mar	13.578.419.565	14.028.701.159	13.186.374.133	682.926.612	705.573.525	663.208.687	-19.717.925	-42.364.838	-2,89	-6,00
abr	15.083.824.114	15.141.900.366	14.351.868.701	758.640.934	761.561.879	721.827.236	-36.813.698	-39.734.643	-4,85	-5,22
mai	15.052.923.082	14.679.953.375	13.802.282.568	757.086.766	738.328.255	694.185.802	-62.900.965	-44.142.453	-8,31	-5,98
jun	14.826.780.225	-	-	745.712.911	-	-				
jul	15.664.386.776	-	-	787.840.333	-	-				
ago	15.374.229.665	-	-	773.246.881	-	-				
set	15.872.287.932	-	-	798.296.722	-	-				
out	16.218.523.738	-	-	815.710.651	-	-				
nov	15.745.648.799	-	-	791.927.406	-	-				
dez	16.595.677.742	-	-	834.679.612	-	-				
Total	181.886.495.298	72.037.464.440	69.524.430.173	9.147.981.281	3.623.124.274	3.496.731.216				
Acum. mai	71.588.960.419	72.037.464.440	69.524.430.173	3.600.566.764	3.623.124.274	3.496.731.216	-103.835.549	-126.393.058	-2,88	-3,49

Notas:

- (1) A Previsão do Orçamento corresponde ao valor total da LOA/2025. Distribuição mensal elaborada pela CODAGE
- (2) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.

Gráfico 1
Arrecadação do ICMS em 2025
(valores previstos / arrecadados)

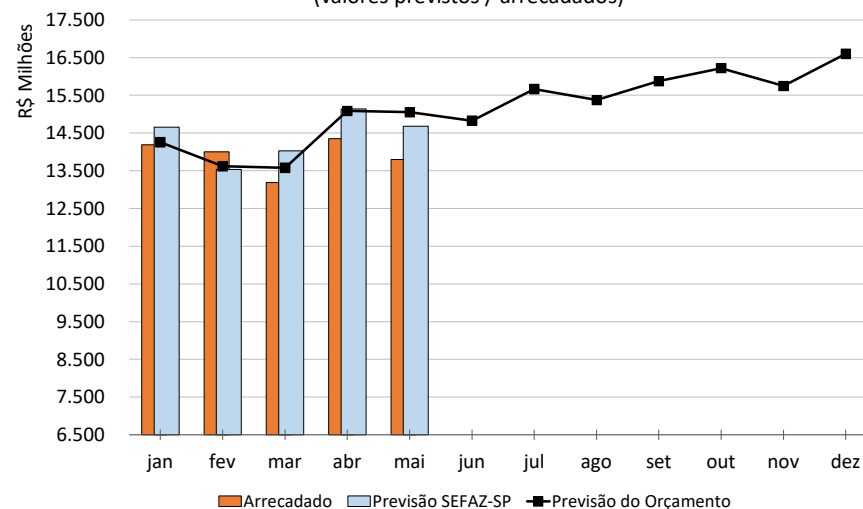


Tabela II - ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECADAÇÃO DO ICMS 2023-2025

Em R\$ 1,00

Mês	Arrecadado 2023 (A)	Arrecadado 2024 (B)	Arrecadado 2025 (C)	Variação %	
				2025/2023 (D=C/A)	2025/2024 (E=C/B)
jan	11.541.317.637	12.865.296.588	14.184.013.413	22,90	10,25
fev	10.759.474.483	12.291.453.113	13.999.891.359	30,12	13,90
mar	11.217.431.811	12.254.840.748	13.186.374.133	17,55	7,60
abr	11.728.902.021	13.613.503.509	14.351.868.701	22,36	5,42
mai	11.216.400.711	13.585.614.606	13.802.282.568	23,05	1,59
jun	12.114.212.419	13.381.515.397	-		
jul	11.695.533.364	14.137.474.869	-		
ago	12.237.183.079	13.875.601.301	-		
set	12.729.617.556	14.325.110.518	-		
out	12.745.911.119	14.637.596.418	-		
nov	12.606.114.850	14.210.815.742	-		
dez	13.458.269.949	14.977.986.714	-		
Total	144.050.368.998	164.156.809.525	181.886.430.173		
Acum. mai	56.463.526.662	64.610.708.565	69.524.430.173	23,13	7,61

Notas:

- (1) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.
- (2) Descontado o valor da parcela referente aos Programas Habitacionais.

Gráfico 2
Arrecadação de ICMS 2023 a 2025

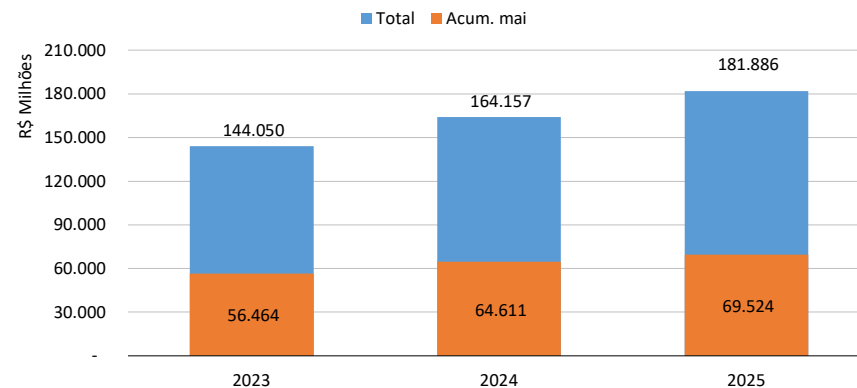


Tabela III - ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECADAÇÃO DO ICMS 2023-2025

Valores Deflacionados pelo IPCA - Base mai/2025

Em R\$ 1,00

Mês	Arrecadado 2023 (A)	Arrecadado 2024 (B)	Arrecadado 2025 (C)	Variação %	
				2025/2023 (D=C/A)	2025/2024 (E=C/B)
jan	12.936.984.679	13.799.190.127	14.550.163.592	12,47	5,44
fev	11.960.129.802	13.075.167.391	14.175.588.352	18,52	8,42
mar	12.381.283.710	13.015.395.955	13.277.507.538	7,24	2,01
abr	12.867.330.218	14.403.645.667	14.389.183.559	11,83	-0,10
mai	12.276.847.864	14.308.319.792	13.802.282.568	12,43	-3,54
jun	13.270.158.710	14.063.829.207	-		
jul	12.796.173.610	14.802.086.578	-		
ago	13.358.073.189	14.530.808.328	-		
set	13.859.578.318	14.935.825.773	-		
out	13.844.092.378	15.176.644.519	-		
nov	13.654.020.076	14.676.907.164	-		
dez	14.495.835.373	15.389.216.161	-		
Total	157.700.507.926	172.177.036.663	181.886.256.256		
Acum. mai	62.422.576.273	68.601.718.932	70.194.725.610	12,45	2,32

Notas:

- (1) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.
- (2) Descontado o valor da parcela referente aos Programas Habitacionais.

Gráfico 3

Arrecadação de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPCA base mai/25)

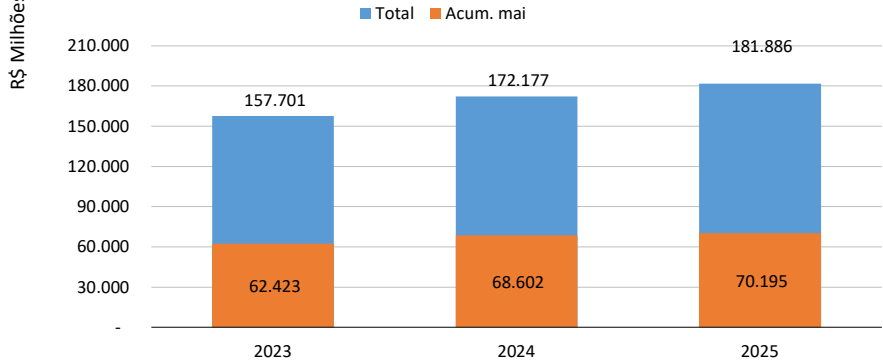


Gráfico 4

Comparação da arrecadação mensal de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPCA base mai/25)

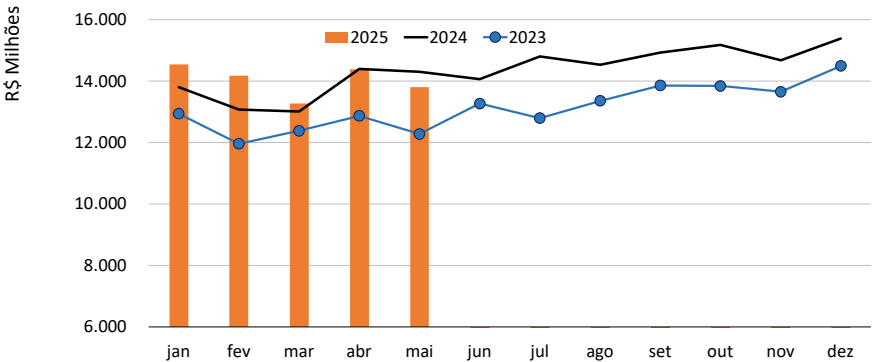


Tabela IV - ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECADAÇÃO DO ICMS 2023-2025

Valores Deflacionados pelo IPC/FIPE - Base mai/2025

Em R\$ 1,00

Mês	Arrecadado 2023 (A)	Arrecadado 2024 (B)	Arrecadado 2025 (C)	Variação %	
				2025/2023 (D=C/A)	2025/2024 (E=C/B)
jan	12.645.304.454	13.688.454.304	14.448.197.688	14,26	5,55
fev	11.738.199.694	13.018.011.862	14.188.286.012	20,87	8,99
mar	12.190.272.605	12.945.576.808	13.281.476.241	8,95	2,59
abr	12.691.526.915	14.333.519.091	14.390.618.746	13,39	0,40
mai	12.112.737.665	14.291.292.985	13.802.282.568	13,95	-3,42
jun	13.086.222.125	14.040.088.010	-		
jul	12.651.661.788	14.824.357.488	-		
ago	13.264.120.469	14.523.618.032	-		
set	13.757.981.619	14.967.179.254	-		
out	13.734.388.294	15.172.292.807	-		
nov	13.525.590.437	14.559.575.240	-		
dez	14.385.236.854	15.293.575.838	-		
Total	155.783.242.919	171.657.541.720	181.886.255.256		
Acum. mai	61.378.041.334	68.276.855.050	70.110.861.255	14,23	2,69

Notas:

- (1) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.
(2) Descontado o valor da parcela referente aos Programas Habitacionais.

Gráfico 5

Arrecadação de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPC-FIPE base mai/25)

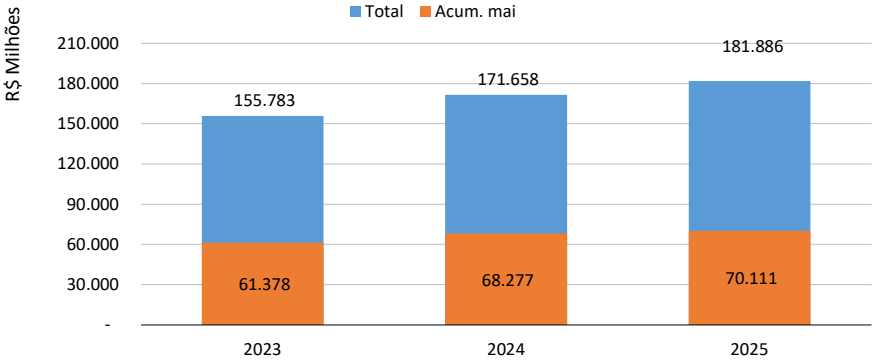
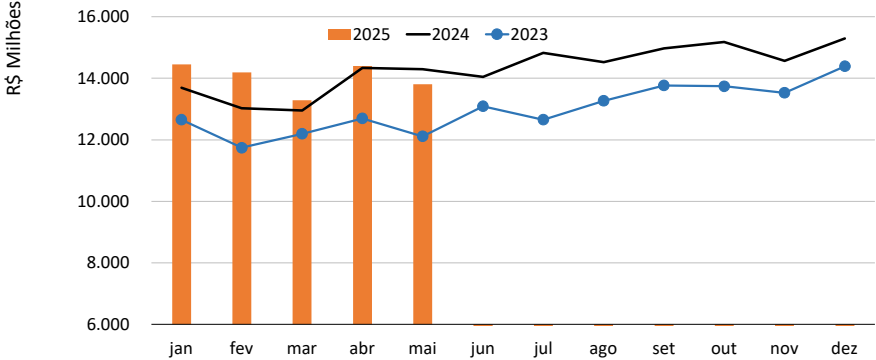


Gráfico 6

Comparação da arrecadação mensal de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPC-FIPE base mai/25)



PREVISÃO DE ARRECAÇÃO DO ICMS LÍQUIDO, LIBERAÇÕES FINANCEIRAS E FOLHA DE PAGAMENTO DAS UNIVERSIDADES ESTADUAIS PAULISTAS

MAIO DE 2025
CONCEITO: FLUXO DE CAIXA
QUADRO - 05

PERCENTUAL DECRETO 29.598 DE 02/02/89

MÊS	ICMS LÍQUIDO PREVISTO EM R\$ 1,00	LIBERAÇÕES FINANCEIRAS DO ESTADO (EM R\$)				VALORES BRUTOS DA FOLHA DE PAGAMENTO (EM R\$)				% DA FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA SOBRE AS LIBERAÇÕES FINANCEIRAS				% DA FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA "ACUMULADA" S/ AS LIBERAÇÕES FINANC.				MÊS
		TOTAL	UNIVERSIDADE			TOTAL	UNIVERSIDADE			TOTAL %	UNIVERSIDADE			TOTAL %	UNIVERSIDADE			
			UNESP	UNICAMP	USP		UNESP	UNICAMP	USP		UNESP %	UNICAMP %	USP %		UNESP %	UNICAMP %	USP %	
JAN	14.652.943.970	1.264.745.594	309.869.278	290.191.052	664.685.264	1.158.299.738	289.296.503	286.073.914	582.929.321	91,58	93,36	98,58	87,70	91,58	93,36	98,58	87,70	JAN
FEV	13.533.965.570	1.250.323.851	306.335.876	286.882.039	657.105.936	1.149.533.547	290.588.470	294.382.084	564.562.993	91,94	94,86	102,61	85,92	91,76	94,11	100,59	86,81	FEV
MAR	14.028.701.159	1.387.135.790	339.855.516	318.273.016	729.007.258	1.147.695.289	289.778.642	282.281.360	575.635.287	82,74	85,27	88,69	78,96	88,55	90,96	96,36	84,02	MAR
ABR	15.141.900.366	1.368.469.169	335.282.096	313.990.031	719.197.042	1.188.723.985	288.543.510	287.599.881	612.580.594	86,87	86,06	91,60	85,18	88,11	89,69	95,12	84,32	ABR
MAI	14.679.953.375	1.329.265.507	325.676.994	304.994.901	698.593.612	1.158.578.999	288.886.954	288.984.795	580.707.250	87,16	88,70	94,75	83,13	87,92	89,49	95,05	84,08	MAI
TOT.ACUM.	72.037.464.440	6.599.939.911	1.617.019.760	1.514.331.039	3.468.589.112	5.802.831.558	1.447.094.079	1.439.322.034	2.916.415.445	87,92	89,49	95,05	84,08	87,92	89,49	95,05	84,08	TOT.ACUM.

Notas:

1) Liberações Financeiras Adicionais						(em R\$)			
MÊS/ANO	ORIGEM	UNESP	UNICAMP	USP	TOTAL				
JAN	Diferença Est./Fecham. Dez/2024	(33.823.240)	(31.675.298)	(72.552.560)	(138.051.098)				
	PEP Dez/2024	124.941	117.007	268.005	509.953				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	(33.698.299)	(31.558.291)	(72.284.555)	(137.541.145)				
FEV	Diferença Est./Fecham. Jan/2025	(11.088.227)	(10.384.070)	(23.784.807)	(45.257.104)				
	PEP Jan/2025	93.212	87.293	199.945	380.450				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	(10.995.015)	(10.296.777)	(23.584.862)	(44.876.654)				
MAR	Diferença Est./Fecham. Fev/2025	10.846.404	10.157.604	23.266.085	44.270.093				
	PEP Fev/2025	78.156	73.192	167.648	318.996				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	10.924.560	10.230.796	23.433.733	44.589.089				
ABR	Diferença Est./Fecham. Mar/2025	(19.817.609)	(18.559.093)	(42.509.773)	(80.886.475)				
	PEP Mar/2025	67.567	63.277	144.935	275.779				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	(19.750.042)	(18.495.816)	(42.364.838)	(80.610.696)				
MAI	Diferença Est./Fecham. Abr/2025	(18.622.490)	(17.439.870)	(39.946.181)	(76.008.541)				
	PEP Abr/2025	98.617	92.354	211.539	402.510				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	(18.523.873)	(17.347.516)	(39.734.642)	(75.606.031)				
JUN	Diferença Est./Fecham. Mai/2025	-	-	-	-				
	PEP Mai/2025	-	-	-	-				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	-	-	-	-				
JUL	Diferença Est./Fecham. Jun/2025	-	-	-	-				
	PEP Jun/2025	-	-	-	-				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	-	-	-	-				
AGO	Diferença Est./Fecham. Jul/2025	-	-	-	-				
	PEP Jul/2025	-	-	-	-				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	-	-	-	-				
SET	Diferença Est./Fecham. Ago/2025	-	-	-	-				
	PEP Ago/2025	-	-	-	-				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	-	-	-	-				
OUT	Diferença Est./Fecham. Set/2025	-	-	-	-				
	PEP Set/2025	-	-	-	-				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	-	-	-	-				
NOV	Diferença Est./Fecham. Out/2025	-	-	-	-				
	PEP Out/2025	-	-	-	-				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	-	-	-	-				
DEZ	Diferença Est./Fecham. Nov/2025	-	-	-	-				
	PEP Nov/2025	-	-	-	-				
	Lei Kandir	-	-	-	-				
	Total	-	-	-	-				

- 2) ICMS Líquido Previsto = Estimativas da S.F.
no início do mês.
Nota: % de cada Universidade no ICMS:
- UNESP = 2,3447%
- UNICAMP = 2,1958%
- USP = 5,0295%
- Total = 9,57%
- 3) O 13º Salário foi diluído mês a mês (1/12)
- 4) O pagamento de 1/3 de férias (ativos) da
Constituição foi diluído mês a mês (1/36)
- 5) IPC-FIPE/Reajuste Salarial - 2025:
- 7) Royalties do Petróleo - Conforme previsto na LDO (Lei nº 17.990, de 23 de julho de 2024)
os recursos correspondentes à participação das Universidades na compensação financeira
devida ao Estado em função da exploração de petróleo e gás natural (Lei nº 16.004, de 23 de
novembro de 2015) serão deduzidas da Insuficiência Financeira.

(em R\$)				
MÊS	UNESP	UNICAMP	USP	TOTAL
JAN	2.115.000	1.433.787	1.941.699	5.490.486
FEV	1.543.449	1.044.516	1.337.301	3.925.266
MAR	5.411.413	3.662.128	4.688.646	13.762.187
ABR	2.167.972	1.467.157	1.878.410	5.513.539
MAI	1.950.578	1.320.037	7.906.578	11.177.193
JUN				-
JUL				-
AGO				-
SET				-
OUT				-
NOV				-
DEZ				-
TOTAL	13.188.412	8.927.625	17.752.634	39.868.671

8) Programas Habitacionais - conforme consta no anexo XII do Projeto de Lei nº 712/2024,
de 30 de setembro de 2024 (LOA-2025), o valor a ser deduzido mensalmente é de
R\$ 121.250.000,00, perfazendo o total anual de R\$ 1.455.000.000,00.

9) Na folha de pagamento da UNICAMP do mês de janeiro/25, contém o acréscimo de
R\$ 12,798 milhões referente ao Vale Alimentação Extra-Natalino, concedido em dezembro/24.

10) Link com informações complementares:

6) ICMS - Dados Definitivos - 2025				(em R\$)	
MÊS	DEFINITIVO (*)	PEP (**)	TOTAL		
JAN	14.180.037.972	3.975.440	14.184.013.412		
FEV	13.996.557.975	3.333.294	13.999.891.269		
MAR	13.183.492.427	2.881.706	13.186.374.133		
ABR	14.347.662.742	4.205.958	14.351.868.700		
MAI			-		
JUN			-		
JUL			-		
AGO			-		
SET			-		
OUT			-		
NOV			-		
DEZ			-		
TOTAL	55.707.751.116	14.396.398	55.722.147.514		

* Inclui arrecadação adicional do Programa de Parcelamento Incentivado - PPI
** Programa Especial de Parcelamento-PEP.



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**C - QUANTIDADE DE SERVIDORES EM FOLHA DE
PAGAMENTO**

Tabela I - Quadro de Pessoal em folha de pagamento - 1988 a 2025

ANO*	Ativos					Aposentados			TOTAL GERAL
	Téc-Adm			Docentes	TOTAL	Téc-Adm	Docentes	TOTAL	
	Aut	CLT	Subtotal						
1988	3.610	11.900	15.510	5.305	20.815	1.871	896	2.767	23.582
1989	3.393	13.987	17.380	5.577	22.957	2.028	966	2.994	25.951
1990	3.138	14.096	17.234	5.589	22.823	2.214	1.060	3.274	26.097
1991	2.813	14.004	16.817	5.419	22.236	2.447	1.194	3.641	25.877
1992	2.559	13.883	16.442	5.213	21.655	2.670	1.283	3.953	25.608
1993	2.378	13.757	16.135	5.191	21.326	2.797	1.349	4.146	25.472
1994	2.184	13.679	15.863	5.117	20.980	2.911	1.422	4.333	25.313
1995	1.963	13.231	15.194	4.893	20.087	3.074	1.586	4.660	24.747
1996	1.770	12.994	14.764	4.790	19.554	3.205	1.722	4.927	24.481
1997	1.563	13.158	14.721	4.709	19.430	3.329	1.873	5.202	24.632
1998	1.340	13.283	14.623	4.676	19.299	3.489	2.059	5.548	24.847
1999	1.251	12.788	14.039	4.698	18.737	3.471	2.083	5.554	24.291
2000	1.188	12.772	13.960	4.651	18.611	3.447	2.113	5.560	24.171
2001	1.104	13.236	14.340	4.700	19.040	3.391	2.153	5.544	24.584
2002	1.050	13.572	14.622	4.832	19.454	3.349	2.212	5.561	25.015
2003	943	13.620	14.563	4.914	19.477	3.364	2.324	5.688	25.165
2004	892	13.791	14.683	5.044	19.727	3.307	2.328	5.635	25.362
2005	857	14.055	14.912	5.204	20.116	3.225	2.349	5.574	25.690
2006	821	14.261	15.082	5.346	20.428	3.171	2.365	5.536	25.964
2007	781	14.141	14.922	5.405	20.327	3.117	2.413	5.530	25.857
2008	731	14.439	15.170	5.517	20.687	3.056	2.463	5.519	26.206
2009	672	14.468	15.140	5.678	20.818	3.001	2.527	5.528	26.346
2010	602	15.395	15.997	5.846	21.843	2.952	2.581	5.533	27.376
2011	553	16.007	16.560	5.989	22.549	2.892	2.641	5.533	28.082
2012	516	16.475	16.991	6.005	22.996	2.814	2.718	5.532	28.528
2013	473	17.081	17.554	6.074	23.628	2.761	2.806	5.567	29.195
2014	430	16.869	17.299	6.137	23.436	2.704	2.868	5.572	29.008
2015	380	15.206	15.586	6.065	21.651	2.647	2.979	5.626	27.277
2016	321	14.656	14.977	5.995	20.972	2.584	3.028	5.612	26.584
2017	241	13.584	13.825	5.810	19.635	2.544	3.120	5.664	25.299
2018	214	13.471	13.685	5.758	19.443	2.482	3.189	5.671	25.114
2019	196	13.289	13.485	5.584	19.069	2.406	3.306	5.712	24.781
2020	185	13.170	13.355	5.726	19.081	2.298	3.311	5.609	24.690
2021	176	13.066	13.242	5.727	18.969	2.168	3.297	5.465	24.434
2022	169	12.759	12.928	5.427	18.355	2.071	3.340	5.411	23.766
2023	160	12.471	12.631	5.254	17.885	1.981	3.364	5.345	23.230
2024	146	12.593	12.739	5.424	18.163	1.895	3.432	5.327	23.490
jan/25	143	12.591	12.734	5.418	18.152	1.882	3.431	5.313	23.465
fev	143	12.585	12.728	5.467	18.195	1.877	3.439	5.316	23.511
mar	142	12.653	12.795	5.480	18.275	1.876	3.442	5.318	23.593
abr	142	12.671	12.813	5.501	18.314	1.871	3.445	5.316	23.630
mai	139	12.688	12.827	5.519	18.346	1.865	3.448	5.313	23.659

(*) Até 2024, posição na folha de dezembro

Tabela II - Quadro de Pessoal em folha de pagamento - comparativos 2025/2024

Mês	2024					2025					Comparações	
	Ativos			Apos.	Total	Ativos			Apos.	Total	Ativos 2025/2024 (%)	Apos. 2025/2024 (%)
	Téc-Adm	Docentes	Total			Téc-Adm	Docentes	Total				
Janeiro	12.613	5.241	17.854	5.338	23.192	12.734	5.418	18.152	5.313	23.465	1,67	-0,47
Fevereiro	12.585	5.282	17.867	5.333	23.200	12.728	5.467	18.195	5.316	23.511	1,84	-0,32
Março	12.550	5.292	17.842	5.342	23.184	12.795	5.480	18.275	5.318	23.593	2,43	-0,45
Abril	12.635	5.308	17.943	5.346	23.289	12.813	5.501	18.314	5.316	23.630	2,07	-0,56
Maio	12.658	5.326	17.984	5.345	23.329	12.827	5.519	18.346	5.313	23.659	2,01	-0,60
Junho	12.660	5.355	18.015	5.346	23.361							
Julho	12.650	5.367	18.017	5.339	23.356							
Agosto	12.693	5.388	18.081	5.342	23.423							
Setembro	12.719	5.406	18.125	5.333	23.458							
Outubro	12.741	5.424	18.165	5.331	23.496							
Novembro	12.741	5.433	18.174	5.334	23.508							
Dezembro	12.739	5.424	18.163	5.327	23.490							
Média	12.665	5.354	18.019	5.338	23.357	12.779	5.477	18.256	5.315	23.572	1,3	-0,4



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

D - EMENDAS PARLAMENTARES

TABELA I - DESPESAS COM RECURSOS DE EMENDAS PARLAMENTARES POR UNIDADE E ITEM DE DESPESA - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Escola de Artes, Ciências e Humanidades	1,28	8,54	1,79	8,04	-								19,64
Equipamentos e Material Permanente	-	7,54	-	-	-								7,54
Material de Consumo	0,20	1,00	-	-	-								1,20
Outras Despesas Correntes	0,80	-	-	-	-								0,80
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	-	-	1,79	8,04	-								9,83
Passagens e Despesas com Locomoção	0,28	-	-	-	-								0,28
Escola de Comunicações e Artes	10,00	8,40	-	-	-								18,40
Outras Despesas Correntes	10,00	8,40	-	-	-								18,40
Escola Politécnica	2,53	0,03	-	-	-								2,56
Equipamentos e Material Permanente	2,53	0,03	-	-	-								2,56
Faculdade de Arquitetura e Urbanismo e de Design	75,30	64,61	10,31	0,04	-								150,25
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	75,30	64,61	10,31	0,04	-								150,25
Faculdade de Direito de Ribeirão Preto	87,19	194,50	26,90	156,65	24,60								489,84
Obras e instalações	87,19	194,50	26,90	156,65	24,60								489,84
Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas	32,27	28,98	20,53	8,52	-								90,31
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	32,27	28,98	20,53	8,52	-								90,31
Faculdade de Medicina	1,11	-	-	-	-								1,11
Equipamentos e Material Permanente	1,11	-	-	-	-								1,11
Hospital Universitário	-	-	-	-	105,42								105,42
Equipamentos e Material Permanente	-	-	-	-	105,42								105,42
Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária	0,07	-	-	-	-								0,07
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	0,07	-	-	-	-								0,07
TOTAL	209,76	305,06	59,52	173,25	130,02								877,61

(1) Valores pagos no ano, inclusive restos a pagar do exercício anterior.