



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

ORÇAMENTO 2025

**SISTEMA DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS PARA O CONSELHO
UNIVERSITÁRIO**

PERÍODO: JANEIRO A NOVEMBRO

DEZEMBRO/2025



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

A - DEMONSTRATIVO DE RECEITAS E DESPESAS

TABELA I - RECEITAS 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
1. REPASSES TESOURO DO ESTADO - RTE	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594	699.228	730.660	725.071	741.198	733.333	798.714		7.896.793
1.1 ICMS	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594	699.228	730.660	725.071	741.198	733.333	798.714		7.896.793
1.1 Repasse ICMS ⁽¹⁾	9.147.981	736.970	680.691	705.574	761.562	738.328	743.371	764.466	755.513	787.402	765.485	785.716		8.225.077
1.2 Diferenças de Arrecadação ⁽²⁾	-	-72.553	-23.785	23.266	-42.510	-39.946	-44.286	-33.905	-30.532	-46.258	-32.203	12.946		-329.766
1.3 Programa Especial de Parcelamento (PEP)	-	268	200	168	145	212	143	99	90	54	51	52		1.481
1.2 LEI KANDIR ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
2. RECEITA PRÓPRIA	1.016.063	89.352	92.703	98.048	103.013	107.605	106.839	124.016	113.943	122.092	122.225	111.897		1.191.733
2.1 Aplicações Financeiras	761.242	79.849	80.841	84.409	84.273	94.482	87.692	106.856	93.597	103.799	108.280	86.578		1.010.657
2.2 Convênios	56.571	2.401	2.415	3.346	3.816	4.054	10.143	4.513	4.350	3.365	3.913	5.256		47.572
2.3 Serviços de Saúde	49.723	1.957	369	2.015	3.088	2.606	2.420	4.388	267	2.102	2.889	2.345		24.445
2.4 Outras Receitas	89.546	3.099	5.521	4.678	9.151	4.658	4.245	5.943	6.823	10.559	5.107	14.828		74.612
2.5 Reembolsos	42.803	1.386	1.552	722	1.215	1.000	973	892	7.256	1.029	1.012	2.078		19.116
2.6 Prestação de Serviços	16.178	660	2.005	2.877	1.469	805	1.366	1.424	1.651	1.237	1.024	812		15.330
3. RECEITA TOTAL (1+2)	10.164.044	754.037	749.809	827.055	822.210	806.199	806.068	854.676	839.014	863.290	855.558	910.611	0	9.088.526

(1) Corresponde a 5,0295% da previsão de arrecadação do ICMS, cujo valor é estimado a partir das informações disponibilizadas pela Secretaria da Fazenda de São Paulo - SEFAZ-SP.

(2) Diferenças entre o valor provisório e o valor definitivo do mês anterior.

TABELA II - EXECUÇÃO DAS DESPESAS - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
1. DESPESAS FONTE TESOUREO ⁽¹⁾	9.147.981	680.675	650.713	705.433	733.005	697.142	782.080	771.230	776.408	824.548	842.454	808.036		8.271.725
1.1 Pessoal	7.498.956	582.929	564.563	575.635	612.581	580.707	656.878	637.462	639.910	633.468	639.270	640.575		6.763.979
1.1.1 Folha mês	5.617.488	472.627	460.779	471.139	480.597	473.309	508.767	512.206	513.199	508.972	514.024	514.237		5.429.857
Ativo	4.265.088	353.287	341.008	356.706	362.212	355.796	384.914	393.403	389.129	388.568	390.651	390.912		4.106.587
Aposentados (SPPREV)	1.352.400	119.341	119.771	114.432	118.385	117.513	123.853	118.804	124.070	120.403	123.373	123.325		1.323.270
1.1.2 Outras folhas	741.689	59.586	54.234	54.048	80.766	56.516	81.908	70.704	72.233	70.030	70.680	71.443		742.149
Folhas Avulsas	43.200	3.247	2.152	4.147	1.905	2.661	2.171	3.542	4.903	1.926	2.492	2.702		31.848
Vale Alimentação	306.228	24.468	24.480	24.464	49.012	24.765	37.430	37.363	37.434	37.382	37.723	37.641		372.161
Vale Refeição	191.861	11.075	11.230	11.681	14.159	14.916	14.168	13.422	14.810	15.679	15.935	12.777		149.852
PASEP	96.000	8.812	7.514	7.492	7.868	8.528	8.061	8.010	8.513	8.356	8.394	8.732		90.279
Adiantamento Férias	104.400	11.985	8.858	6.264	7.822	5.646	20.077	8.368	6.573	6.687	6.138	9.592		98.009
1.1.3 Provisões	1.139.779	50.716	49.549	50.449	51.217	50.882	66.203	54.552	54.478	54.467	54.566	54.895		591.973
13º salário	466.800	40.546	39.248	40.174	40.858	40.572	55.241	43.522	43.422	43.429	43.467	43.767		474.246
1/3 férias	120.000	10.170	10.301	10.274	10.359	10.311	10.962	11.030	11.056	11.038	11.099	11.127		117.727
Reserva de Ajuste ⁽²⁾	552.979	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
1.2 Precatórios e Indenizações	73.415	326	468	453	420	569	346	363	396	436	47.063	1.051		51.890
1.3 Outros Custeios e Investimentos ⁽³⁾	1.575.610	97.420	85.682	129.345	120.005	115.867	124.855	133.405	136.103	190.643	156.121	166.410		1.455.856
2. DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA	135.000	12.339	8.447	8.774	8.078	9.854	11.291	9.577	9.892	11.375	53.703	16.026		159.356
2.1 Outros Custeios e Investimentos	135.000	12.339	8.447	8.774	8.078	9.854	11.291	9.577	9.892	11.375	53.703	16.026		159.356
TOTAL (1+2)	9.282.981	693.014	659.160	714.207	741.083	706.997	793.371	780.807	786.301	835.923	896.157	824.062		8.431.081

1) Valores efetivamente pagos, inclusive restos a pagar e despesas de anos anteriores.

2) A execução deste item está distribuída nos demais itens da folha.

3) Inclui o valor de R\$ 7 milhões destinado às Reservas Orçamentárias aprovado pelo Conselho Universitário.

TABELA III - COMPARATIVOS ENTRE AS RECEITAS E DESPESAS FONTE TESOURO - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
A - RECEITAS	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594	699.228	730.660	725.071	741.198	733.333	798.714		7.896.793
A.1 Repasse ICMS	9.147.981	664.685	657.106	729.007	719.197	698.594	699.228	730.660	725.071	741.198	733.333	798.714		7.896.793
B - DESPESAS	9.147.981	680.675	650.713	705.433	733.005	697.142	782.080	771.230	776.408	824.548	842.454	808.036		8.271.725
B.1 Pessoal	7.498.956	582.929	564.563	575.635	612.581	580.707	656.878	637.462	639.910	633.468	639.270	640.575		6.763.979
B.2 Precatórios e Indenizações	73.415	326	468	453	420	569	346	363	396	436	47.063	1.051		51.890
B.3 Outros Custeios e Investimentos	1.575.610	97.420	85.682	129.345	120.005	115.867	124.855	133.405	136.103	190.643	156.121	166.410		1.455.856
C - RESULTADO FINANCEIRO (A - B)	-	-15.990	6.393	23.574	-13.808	1.451	-82.851	-40.570	-51.337	-83.350	-109.121	-9.322		-374.932
D - PERCENTUAIS DE COMPROMETIMENTO														
D.1 Pessoal (B.1/A)	81,97%	87,70%	85,92%	78,96%	85,18%	83,13%	93,94%	87,24%	88,25%	85,47%	87,17%	80,20%		85,65%
D.2 Precatórios (B.2/A)	0,80%	0,05%	0,07%	0,06%	0,06%	0,08%	0,05%	0,05%	0,05%	0,06%	6,42%	0,13%		0,66%
D.3 Outros Custeios e Investimentos (B.3/A)	17,22%	14,66%	13,04%	17,74%	16,69%	16,59%	17,86%	18,26%	18,77%	25,72%	21,29%	20,83%		18,44%
D.4 Resultado Financeiro (C/A)	0,00%	-2,41%	0,97%	3,23%	-1,92%	0,21%	-11,85%	-5,55%	-7,08%	-11,25%	-14,88%	-1,17%		-4,75%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%		100,00%

TABELA IV - COMPARATIVOS ENTRE AS RECEITAS E DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	Proposta Orçamentária Inicial	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
A - RECEITA PRÓPRIA	1.016.063	89.352	92.703	98.048	103.013	107.605	106.839	124.016	113.943	122.092	122.225	111.897		1.191.733
B - DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA	135.000	12.339	8.447	8.774	8.078	9.854	11.291	9.577	9.892	11.375	53.703	16.026		159.356
B.1 Outros Custeios e Investimentos	135.000	12.339	8.447	8.774	8.078	9.854	11.291	9.577	9.892	11.375	14.883	16.026		120.536
B.2 Precatórios e Indenizações	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.820	-		38.820
C - RESULTADO FINANCEIRO	881.063	77.013	84.256	89.274	94.935	97.751	95.548	114.439	104.051	110.717	68.522	95.871		1.032.377
D - PERCENTUAL DE COMPROMETIMENTO														
Outros Custeios e Investimentos (B.1/A)	13,29%	13,81%	9,11%	8,95%	7,84%	9,16%	10,57%	7,72%	8,68%	9,32%	12,18%	14,32%		10,11%
Resultado Financeiro (C/A)	86,71%	86,19%	90,89%	91,05%	92,16%	90,84%	89,43%	92,28%	91,32%	90,68%	56,06%	85,68%		86,63%
TOTAL	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	68,24%	100,00%		96,74%

TABELA V - DETALHAMENTO DAS DESPESAS FONTE TESOURO - 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Pessoal	582.929	564.563	575.635	612.581	580.707	656.878	637.462	639.910	633.468	639.270	640.575		6.763.979
Folha mês	472.627	460.779	471.139	480.597	473.309	508.767	512.206	513.199	508.972	514.024	514.237		5.429.857
Outras folhas	59.586	54.234	54.048	80.766	56.516	81.908	70.704	72.233	70.030	70.680	71.443		742.149
Provisões	50.716	49.549	50.449	51.217	50.882	66.203	54.552	54.478	54.467	54.566	54.895		591.973
Precatórios e Indenizações	326	468	453	420	569	346	363	396	436	47.063	1.051		51.890
Outras Despesas Correntes e Investimentos	97.420	85.682	129.345	120.005	115.867	124.855	133.405	136.103	190.674	156.091	166.410		1.455.856
Outras Despesas Correntes	85.903	65.279	100.426	99.660	93.921	96.486	104.056	97.938	116.176	107.434	83.619		1.050.898
Conservação e Manut. De Bens Móveis e Imóveis	6.523	5.544	6.756	5.679	6.140	6.438	8.362	6.278	6.494	6.395	4.755		69.364
Diárias	694	2.518	2.046	2.605	3.006	3.418	2.163	2.565	2.844	2.447	1.933		26.242
Material de Consumo	6.308	2.619	2.842	6.307	3.767	4.093	6.289	4.603	6.635	6.937	5.315		55.715
Outras Despesas Correntes	15.117	14.676	15.120	16.326	15.964	15.644	18.200	36.150	16.430	17.452	16.399		197.476
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	5.049	4.866	6.746	7.665	7.644	7.720	7.570	6.778	7.650	8.664	8.458		78.810
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	16.613	11.828	23.279	22.339	19.539	19.594	24.766	15.262	28.235	25.234	21.998		228.687
Passagens e Despesas com Locomoção	2.469	1.648	4.177	3.373	3.439	4.423	3.996	2.353	4.610	3.925	2.880		37.294
Serviços de Consultoria e Auditoria	23	24	23	114	98	59	31	98	64	57	84		676
Serviços de Limpeza e Vigilância	18.950	8.967	27.359	21.714	20.632	21.121	19.241	10.811	30.319	22.637	7.997		209.749
Utilidade Pública	14.157	12.589	12.078	13.536	13.692	13.976	13.439	13.040	12.894	13.685	13.800		146.886
Investimentos	11.517	20.403	28.919	20.345	21.946	28.369	29.349	38.165	74.497	48.657	82.790		404.958
Equipamentos e Material Permanente	3.046	10.558	1.879	2.710	4.592	6.843	4.258	7.495	38.743	8.704	50.249		139.078
Obras e instalações	8.471	9.845	27.040	17.635	17.353	21.526	25.091	30.670	35.754	39.953	32.542		265.880
TOTAL	680.675	650.713	705.433	733.005	697.142	782.080	771.230	776.408	824.578	842.424	808.036	-	8.271.725

(1) Valores efetivamente pagos, inclusive restos a pagar e despesas de exercícios anteriores.

TABELA VI - DETALHAMENTO DAS DESPESAS FONTE RECEITA PRÓPRIA - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Outras Despesas Correntes e Investimentos	12.339	8.447	8.774	8.078	9.854	11.291	9.577	9.892	11.375	53.703	16.026	-	159.356
Outras Despesas Correntes	11.701	7.762	8.266	7.548	8.912	11.045	7.967	8.986	10.616	52.706	14.702	-	150.212
Conservação e Manut. De Bens Móveis e Imóveis	1.858	1.183	1.124	938	892	733	570	708	440	460	218		9.124
Diárias	199	131	140	253	374	438	309	293	327	429	371		3.263
Estagiários	1.452	1.310	1.359	1.333	1.361	1.550	1.541	1.497	1.549	1.573	1.600		16.126
Material de Consumo	4.913	2.480	2.826	1.651	2.180	3.577	2.341	2.702	2.708	3.465	6.042		34.884
Outras Despesas Correntes	722	987	1.027	1.108	1.082	1.623	1.166	1.297	1.624	1.557	1.373		13.567
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	402	395	375	389	758	959	1.020	936	935	1.420	1.712		9.303
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	1.826	1.078	1.342	1.787	2.149	2.008	853	1.418	2.876	4.805	2.991		23.133
Passagens e Despesas com Locomoção	57	113	55	69	99	98	155	82	145	107	169		1.149
Precatórios e Indenizações									-	38.820	-		38.820
Serviços de Consultoria e Auditoria	4	-	-	8	-	2	-	4	3	-	-		20
Serviços de Limpeza e Vigilância	254	81	10	5	7	45	8	48	9	70	228		766
Utilidade Pública	14	3	7	8	11	11	4	-	-	-	-		57
Investimentos	638	685	508	530	942	246	1.609	906	758	997	1.325	-	9.145
Equipamentos e Material Permanente	537	296	314	69	495	189	60	48	276	278	549		3.110
Obras e instalações	100	390	195	461	448	56	1.549	858	482	719	776		6.035
TOTAL	12.339	8.447	8.774	8.078	9.854	11.291	9.577	9.892	11.375	53.703	16.026	-	159.356

(1) Valores efetivamente pagos, inclusive restos a pagar e despesas de exercícios anteriores.

TABELA VII - DESPESAS DE PESSOAL FONTE TESOIRO - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	564.688	584.413	582.929	-0,25%	3,23%
Fevereiro	511.181	557.850	564.563	1,20%	10,44%
Março	516.782	556.471	575.635	3,44%	11,39%
Abril	532.488	637.934	612.581	-3,97%	15,04%
Maio	532.740	604.137	580.707	-3,88%	9,00%
Junho	568.928	667.414	656.878	-1,58%	15,46%
Julho	560.434	648.848	637.462	-1,75%	13,74%
Agosto	555.808	619.184	639.910	3,35%	15,13%
Setembro	552.592	611.687	633.468	3,56%	14,64%
Outubro	616.468	659.060	639.270	-3,00%	3,70%
Novembro	617.378	661.079	640.575	-3,10%	3,76%
Dezembro	680.238	690.880	-		
TOTAL	6.809.727	7.498.956	6.763.979		
Acumulado até o Mês	6.129.489	6.808.076	6.763.979	-0,65%	10,35%

TABELA VIII - DESPESAS COM PRECATÓRIOS FONTE TESOIRO - 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	391	539	326	-39,60%	-16,78%
Fevereiro	274	377	468	24,00%	70,87%
Março	470	647	453	-30,08%	-3,65%
Abril	1.566	2.158	420	-80,54%	-73,19%
Maio	1.573	2.167	569	-73,77%	-63,85%
Junho	777	1.070	346	-67,65%	-55,42%
Julho	587	808	363	-55,14%	-38,19%
Agosto	1.024	1.411	396	-71,92%	-61,31%
Setembro	324	446	436	-2,27%	34,67%
Outubro	45.184	62.262	47.063	-24,41%	4,16%
Novembro	597	822	1.051	27,88%	76,21%
Dezembro	512	706	-		
TOTAL	53.278	73.415	51.890		
Acumulado até o Mês	52.766	72.709	51.890	-28,63%	-1,66%

TABELA IX - DESPESAS COM OUTROS CUSTEIOS E INVESTIMENTOS FONTE TESOIRO - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	114.766	131.869	97.420	-26,12%	-15,11%
Fevereiro	84.175	94.020	85.682	-8,87%	1,79%
Março	96.395	130.807	129.345	-1,12%	34,18%
Abril	125.800	123.391	120.005	-2,74%	-4,61%
Maio	113.494	147.967	115.867	-21,69%	2,09%
Junho	94.831	125.588	124.855	-0,58%	31,66%
Julho	121.671	138.999	133.405	-4,02%	9,64%
Agosto	109.715	127.834	136.103	6,47%	24,05%
Setembro	120.706	125.305	190.643	52,14%	57,94%
Outubro	114.975	142.518	156.121	9,54%	35,79%
Novembro	111.178	134.600	166.410	23,63%	49,68%
Dezembro	149.531	152.712	-		
TOTAL	1.357.235	1.575.610	1.455.856		
Acumulado até o Mês	1.207.704	1.422.898	1.455.856	2,32%	20,55%

* Inclui o valor destinado às Reservas Orçamentárias aprovado pelo Conselho Universitário.

TABELA X - DESPESAS TOTAIS FONTE TESOIRO - 2025
(VALORES EM R\$ 1.000)

Mês	Realizado 2024 (A)	2025		Comparativos	
		Orçamento Inicial (B)	Realizado no Ano (C)	Realizado 2025 / Orçamento (D=C/B)	Realizado 2025 / 2024 (E=C/A)
Janeiro	679.846	716.822	680.675	-5,04%	0,12%
Fevereiro	595.629	652.247	650.713	-0,24%	9,25%
Março	613.646	687.925	705.433	2,55%	14,96%
Abril	659.854	763.483	733.005	-3,99%	11,09%
Maio	647.807	754.272	697.142	-7,57%	7,62%
Junho	664.536	794.073	782.080	-1,51%	17,69%
Julho	682.692	788.655	771.230	-2,21%	12,97%
Agosto	666.547	748.429	776.408	3,74%	16,48%
Setembro	673.622	737.438	824.548	11,81%	22,41%
Outubro	776.627	863.840	842.454	-2,48%	8,48%
Novembro	729.153	796.501	808.036	1,45%	10,82%
Dezembro	830.282	844.298	-		
TOTAL	8.220.240	9.147.981	8.271.725		
Acumulado até o Mês	7.389.959	8.303.683	8.271.725	-0,38%	11,93%



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

B - ARRECADAÇÃO DO ICMS

- **Comparativo da arrecadação do ICMS**
- **Planilha CRUESP**

Tabela I - ICMS: VALORES PREVISTOS/ARRECADADOS

Em R\$ 1,00

Mês	Previsão de arrecadação		Arrecadado dados definitivos (C)	Quota-parte USP			Diferença		Variação %	
	Orçamento (A)	SEFAZ-SP (B)		Orçamento (D = A x 5,0295%)	SEFAZ-SP (E = B x 5,0295%)	Arrecadado (F = C x 5,0295%)	(G = F-D)	(H = F-E)	(I = C / A)	(J = C / B)
jan	14.254.807.425	14.652.943.970	14.184.013.413	716.945.539	736.969.817	713.384.955	-3.560.585	-23.584.862	-0,50	-3,20
fev	13.618.986.232	13.533.965.570	13.999.891.359	684.966.913	680.690.798	704.124.536	19.157.623	23.433.738	2,80	3,44
mar	13.578.419.565	14.028.701.159	13.186.374.133	682.926.612	705.573.525	663.208.687	-19.717.925	-42.364.838	-2,89	-6,00
abr	15.083.824.114	15.141.900.366	14.351.868.701	758.640.934	761.561.879	721.827.236	-36.813.698	-39.734.643	-4,85	-5,22
mai	15.052.923.082	14.679.953.375	13.802.282.568	757.086.766	738.328.255	694.185.802	-62.900.965	-44.142.453	-8,31	-5,98
jun	14.826.780.225	14.780.211.295	14.108.050.122	745.712.911	743.370.727	709.564.381	-36.148.531	-33.806.346	-4,85	-4,55
jul	15.664.386.776	15.199.647.990	14.594.391.745	787.840.333	764.466.296	734.024.933	-53.815.400	-30.441.363	-6,83	-3,98
ago	15.374.229.665	15.021.626.416	14.102.963.530	773.246.881	755.512.701	709.308.551	-63.938.330	-46.204.150	-8,27	-6,12
set	15.872.287.932	15.655.673.825	15.016.394.640	798.296.722	787.402.115	755.249.568	-43.047.153	-32.152.547	-5,39	-4,08
out	16.218.523.738	15.219.908.098	15.478.338.332	815.710.651	765.485.278	778.483.026	-37.227.625	12.997.749	-4,56	1,70
nov	15.745.648.799	15.622.146.662	15.605.261.929	791.927.406	785.715.866	784.866.649	-7.060.758	-849.218	-0,89	-0,11
dez	16.595.677.742	-	-	834.679.612	-	-	-	-	-	-
Total	181.886.495.298	163.536.678.726	158.429.830.471	9.147.981.281	8.225.077.257	7.968.228.324	-345.073.345	-256.848.933	-4,15	-3,12
Acum. nov	165.290.817.555	163.536.678.726	158.429.830.471	8.313.301.669	8.225.077.257	7.968.228.324	-345.073.345	-256.848.933	-4,15	-3,12

Notas:

- (1) A Previsão do Orçamento corresponde ao valor total da LOA/2025. Distribuição mensal elaborada pela CODAGE
- (2) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.

Gráfico 1
Arrecadação do ICMS em 2025
(valores previstos / arrecadados)

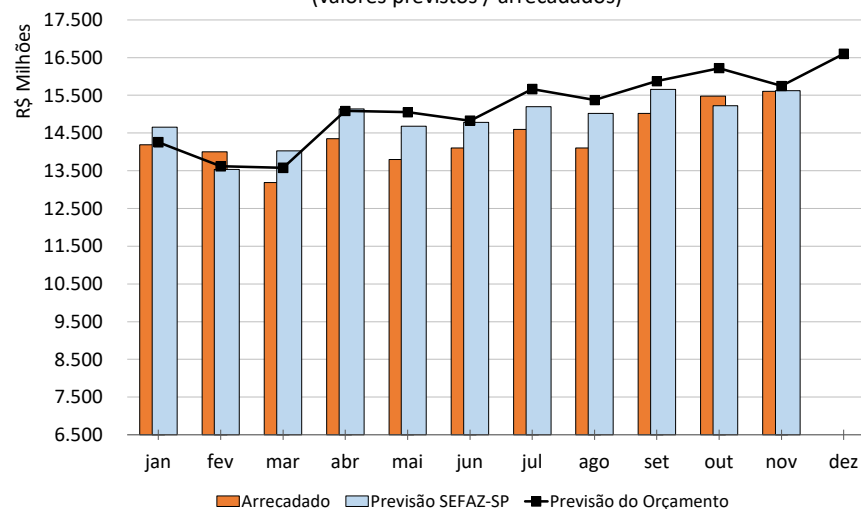


Tabela II - ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECADAÇÃO DO ICMS 2023-2025

Em R\$ 1,00

Mês	Arrecadado 2023 (A)	Arrecadado 2024 (B)	Arrecadado 2025 (C)	Variação %	
				2025/2023 (D=C/A)	2025/2024 (E=C/B)
jan	11.541.317.637	12.865.296.588	14.184.013.413	22,90	10,25
fev	10.759.474.483	12.291.453.113	13.999.891.359	30,12	13,90
mar	11.217.431.811	12.254.840.748	13.186.374.133	17,55	7,60
abr	11.728.902.021	13.613.503.509	14.351.868.701	22,36	5,42
mai	11.216.400.711	13.585.614.606	13.802.282.568	23,05	1,59
jun	12.114.212.419	13.381.515.397	14.108.050.122	16,46	5,43
jul	11.695.533.364	14.137.474.869	14.594.391.745	24,79	3,23
ago	12.237.183.079	13.875.601.301	14.102.963.530	15,25	1,64
set	12.729.617.556	14.325.110.518	15.016.394.640	17,96	4,83
out	12.745.911.119	14.637.596.418	15.478.338.332	21,44	5,74
nov	12.606.114.850	14.210.815.742	15.605.261.929	23,79	9,81
dez	13.458.269.949	14.977.986.714	-		
Total	144.050.368.998	164.156.809.525	158.429.830.471		
Acum. nov	130.592.099.048	149.178.822.810	158.429.830.471	21,32	6,20

Notas:

- (1) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.
- (2) Descontado o valor da parcela referente aos Programas Habitacionais.

Gráfico 2
Arrecadação de ICMS 2023 a 2025

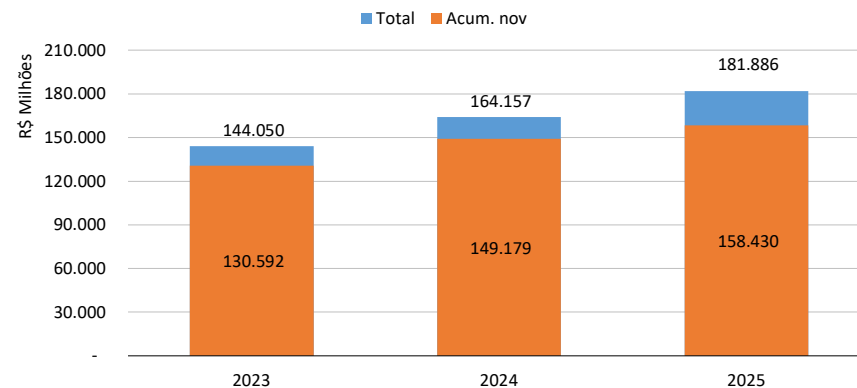




Tabela III - ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECADAÇÃO DO ICMS 2023-2025

Valores Deflacionados pelo IPCA - Base nov/2025

Em R\$ 1,00

Mês	Arrecadado 2023 (A)	Arrecadado 2024 (B)	Arrecadado 2025 (C)	Variação %	
				2025/2023 (D=C/A)	2025/2024 (E=C/B)
jan	13.085.043.725	13.957.116.798	14.716.684.879	12,47	5,44
fev	12.097.009.102	13.224.807.887	14.337.822.763	18,52	8,42
mar	12.522.982.962	13.164.352.389	13.429.463.743	7,24	2,01
abr	13.014.592.094	14.568.490.110	14.553.862.489	11,83	-0,10
mai	12.417.351.886	14.472.073.265	13.960.244.630	12,43	-3,54
jun	13.422.030.811	14.224.784.575	14.235.346.751	6,06	0,07
jul	12.942.621.125	14.971.491.031	14.687.888.114	13,48	-1,89
ago	13.510.951.438	14.697.108.101	14.208.941.488	5,17	-3,32
set	14.018.196.110	15.106.760.823	15.056.963.232	7,41	-0,33
out	14.002.532.938	15.350.335.651	15.506.199.341	10,74	1,02
nov	13.810.285.329	14.844.878.985	15.605.261.929	13,00	5,12
dez	14.661.734.893	15.565.340.097	-		
Total	159.505.332.413	174.147.539.712	181.886.256.256		
Acum. nov	144.843.597.519	158.582.199.616	160.298.679.359	10,67	1,08

Notas:

- (1) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.
(2) Descontado o valor da parcela referente aos Programas Habitacionais.

Gráfico 3

Arrecadação de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPCA base nov/25)

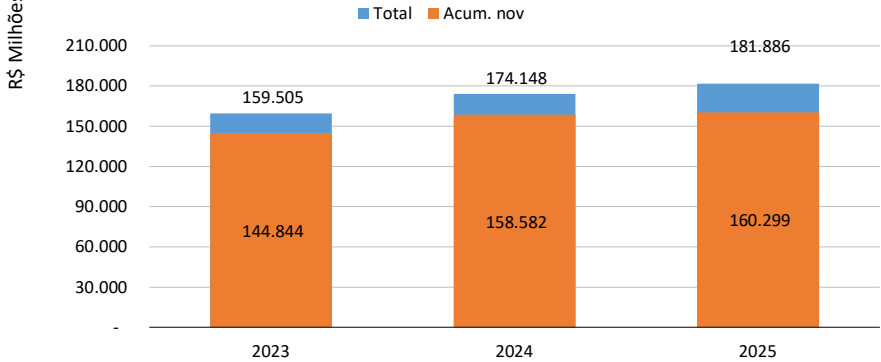


Gráfico 4

Comparação da arrecadação mensal de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPCA base nov/25)

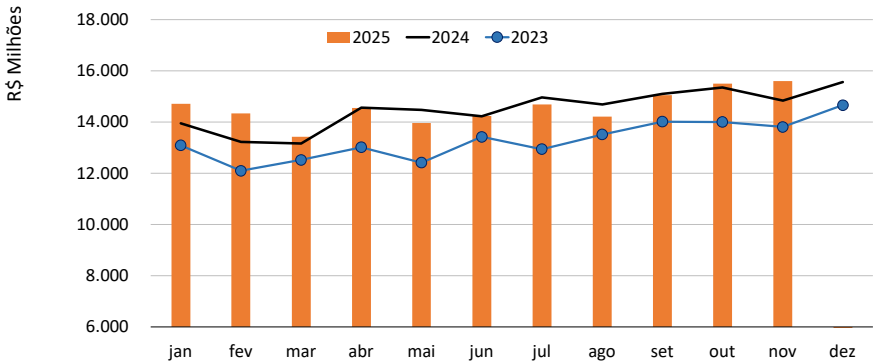


Tabela IV - ANÁLISE COMPARATIVA DA ARRECADAÇÃO DO ICMS 2023-2025

Valores Deflacionados pelo IPC/FIPE - Base nov/2025

Em R\$ 1,00

Mês	Arrecadado 2023 (A)	Arrecadado 2024 (B)	Arrecadado 2025 (C)	Variação %	
				2025/2023 (D=C/A)	2025/2024 (E=C/B)
jan	12.818.058.210	13.875.459.046	14.645.581.660	14,26	5,55
fev	11.898.561.043	13.195.857.357	14.382.119.201	20,87	8,99
mar	12.356.809.946	13.122.432.733	13.462.921.054	8,95	2,59
abr	12.864.912.139	14.529.336.381	14.587.216.103	13,39	0,40
mai	12.278.215.763	14.486.533.404	13.990.842.373	13,95	-3,42
jun	13.264.999.475	14.231.896.594	14.312.236.959	7,89	0,56
jul	12.824.502.395	15.026.880.365	14.764.277.462	15,13	-1,75
ago	13.445.328.176	14.722.032.358	14.261.424.219	6,07	-3,13
set	13.945.936.207	15.171.653.289	15.087.052.783	8,18	-0,56
out	13.922.020.563	15.379.569.000	15.509.295.009	11,40	0,84
nov	13.710.370.214	14.758.480.796	15.605.261.929	13,82	5,74
dez	14.581.760.687	15.502.508.939	-		
Total	157.911.474.817	174.002.640.261	181.886.228.753		
Acum. nov	143.329.714.130	158.500.131.323	160.608.228.753	12,06	1,33

Notas:

- (1) Inclui programas de parcelamento PPI e PEP.
(2) Descontado o valor da parcela referente aos Programas Habitacionais.

Gráfico 5

Arrecadação de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPC-FIPE base nov/25)

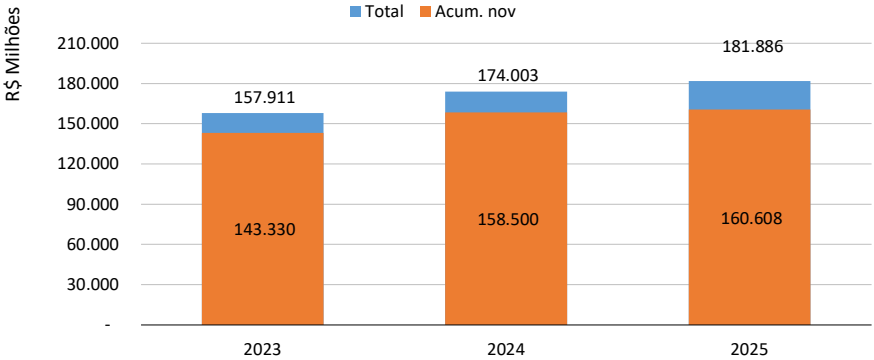
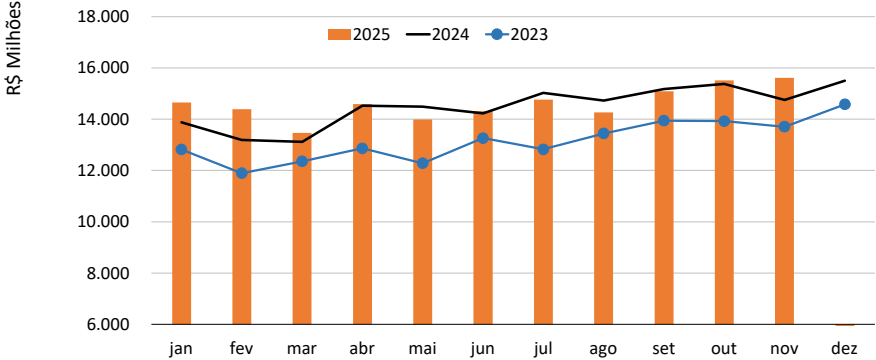


Gráfico 6

Comparação da arrecadação mensal de ICMS 2023 a 2025
(valores reais - Deflator IPC-FIPE base nov/25)



PREVISÃO DE ARRECAÇÃO DO ICMS LÍQUIDO, LIBERAÇÕES FINANCEIRAS E FOLHA DE PAGAMENTO DAS UNIVERSIDADES ESTADUAIS PAULISTAS

NOVEMBRO DE 2025

CONCEITO: FLUXO DE CAIXA

QUADRO - 11

PERCENTUAL DECRETO 29.598 DE 02/02/89

MÊS	ICMS LÍQUIDO PREVISTO EM R\$ 1,00	LIBERAÇÕES FINANCEIRAS DO ESTADO (EM R\$)				VALORES BRUTOS DA FOLHA DE PAGAMENTO (EM R\$)				% DA FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA SOBRE AS LIBERAÇÕES FINANCEIRAS				% DA FOLHA DE PAGAMENTO BRUTA "ACUMULADA" S/ AS LIBERAÇÕES FINANC.				MÊS
		TOTAL	UNIVERSIDADE			TOTAL	UNIVERSIDADE			TOTAL %	UNIVERSIDADE			TOTAL %	UNIVERSIDADE			
			UNESP	UNICAMP	USP		UNESP	UNICAMP	USP		UNESP %	UNICAMP %	USP %		UNESP %	UNICAMP %	USP %	
JAN	14.652.943.970	1.264.745.594	309.869.278	290.191.052	664.685.264	1.158.299.738	289.296.503	286.073.914	582.929.321	91,58	93,36	98,58	87,70	91,58	93,36	98,58	87,70	JAN
FEV	13.533.965.570	1.250.323.851	306.335.876	286.882.039	657.105.936	1.149.533.547	290.588.470	294.382.084	564.562.993	91,94	94,86	102,61	85,92	91,76	94,11	100,59	86,81	FEV
MAR	14.028.701.159	1.387.135.790	339.855.516	318.273.016	729.007.258	1.147.695.289	289.778.642	282.281.360	575.635.287	82,74	85,27	88,69	78,96	88,55	90,96	96,36	84,02	MAR
ABR	15.141.900.366	1.368.469.169	335.282.096	313.990.031	719.197.042	1.188.723.985	288.543.510	287.599.881	612.580.594	86,87	86,06	91,60	85,18	88,11	89,69	95,12	84,32	ABR
MAI	14.679.953.375	1.329.265.507	325.676.994	304.994.901	698.593.612	1.158.578.999	288.886.954	288.984.795	580.707.250	87,16	88,70	94,75	83,13	87,92	89,49	95,05	84,08	MAI
JUN	14.780.211.295	1.330.473.125	325.972.867	305.271.984	699.228.274	1.264.517.126	304.801.606	302.837.343	656.878.177	95,04	93,51	99,20	93,94	89,12	90,16	95,74	85,74	JUN
JUL	15.199.647.990	1.390.280.488	340.625.983	318.994.556	730.659.949	1.240.289.432	302.005.419	300.821.709	637.462.304	89,21	88,66	94,30	87,24	89,13	89,94	95,53	85,96	JUL
AGO	15.021.626.416	1.379.646.625	338.020.631	316.554.657	725.071.337	1.240.991.160	302.453.567	298.628.017	639.909.576	89,95	89,48	94,34	88,25	89,24	89,88	95,38	86,26	AGO
SET	15.655.673.825	1.410.331.948	345.538.696	323.595.286	741.197.966	1.233.952.745	298.446.214	302.038.071	633.468.460	87,49	86,37	93,34	85,47	89,03	89,47	95,14	86,16	SET
OUT	15.219.908.098	1.395.366.187	341.872.007	320.161.449	733.332.731	1.244.526.789	299.085.272	306.171.479	639.270.038	89,19	87,48	95,63	87,17	89,05	89,27	95,19	86,27	OUT
NOV	15.622.146.677	1.519.771.210	372.351.887	348.705.708	798.713.615	1.248.738.410	301.586.380	306.577.019	640.575.011	82,17	80,99	87,92	80,20	88,35	88,43	94,45	85,65	NOV
TOT.ACUM.	163.536.678.741	15.025.809.494	3.681.401.831	3.447.614.679	7.896.792.984	13.275.847.220	3.255.472.537	3.256.395.672	6.763.979.011	88,35	88,43	94,45	85,65	88,35	88,43	94,45	85,65	TOT.ACUM.

Notas:

1) Liberações Financeiras Adicionais

(em R\$)					
MÊS/ANO	ORIGEM	UNESP	UNICAMP	USP	TOTAL
JAN	Diferença Est./Fecham. Dez/2024	(33.823.240)	(31.675.298)	(72.552.560)	(138.051.098)
	PEP Dez/2024	124.941	117.007	268.005	509.953
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(33.698.299)	(31.558.291)	(72.284.555)	(137.541.145)
FEV	Diferença Est./Fecham. Jan/2025	(11.088.227)	(10.384.070)	(23.784.807)	(45.257.104)
	PEP Jan/2025	93.212	87.293	199.945	380.450
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(10.995.015)	(10.296.777)	(23.584.862)	(44.876.654)
MAR	Diferença Est./Fecham. Fev/2025	10.846.404	10.157.604	23.266.085	44.270.093
	PEP Fev/2025	78.156	73.192	167.648	318.996
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	10.924.560	10.230.796	23.433.733	44.589.089
ABR	Diferença Est./Fecham. Mar/2025	(19.817.609)	(18.559.093)	(42.509.773)	(80.886.475)
	PEP Mar/2025	67.567	63.277	144.935	275.779
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(19.750.042)	(18.495.816)	(42.364.838)	(80.610.696)
MAI	Diferença Est./Fecham. Abr/2025	(18.622.490)	(17.439.870)	(39.946.181)	(76.008.541)
	PEP Abr/2025	98.617	92.354	211.539	402.510
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(18.523.873)	(17.347.516)	(39.734.642)	(75.606.031)
JUN	Diferença Est./Fecham. Mai/2025	(20.645.508)	(19.334.416)	(44.285.657)	(84.265.581)
	PEP Mai/2025	66.760	62.521	143.204	272.485
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(20.578.748)	(19.271.895)	(44.142.453)	(83.993.096)
JUL	Diferença Est./Fecham. Jun/2025	(15.806.291)	(14.802.514)	(33.905.294)	(64.514.099)
	PEP Jun/2025	46.128	43.199	98.948	188.275
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(15.760.163)	(14.759.315)	(33.806.346)	(64.325.824)
AGO	Diferença Est./Fecham. Jul/2025	(14.233.521)	(13.329.623)	(30.531.767)	(58.094.767)
	PEP Jul/2025	42.078	39.406	90.260	171.744
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(14.191.443)	(13.290.217)	(30.441.363)	(57.923.023)
SET	Diferença Est./Fecham. Ago/2025	(21.565.057)	(20.195.569)	(46.258.136)	(88.018.762)
	PEP Ago/2025	25.168	23.570	53.987	102.725
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(21.539.889)	(20.171.999)	(46.204.149)	(87.916.037)
OUT	Diferença Est./Fecham. Set/2025	(15.012.805)	(14.059.418)	(32.203.226)	(61.275.449)
	PEP Set/2025	23.626	22.126	50.679	96.431
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	(14.989.179)	(14.037.292)	(32.152.547)	(61.179.018)
NOV	Diferença Est./Fecham. Out/2025	6.035.079	5.651.822	12.945.549	24.632.450
	PEP Out/2025	24.335	22.789	52.199	99.323
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	6.059.414	5.674.611	12.997.748	24.731.773
DEZ	Diferença Est./Fecham. Nov/2025	-	-	-	-
	PEP Nov/2025	-	-	-	-
	Lei Kandir	-	-	-	-
	Total	-	-	-	-

2) ICMS Líquido Previsto = Estimativas da S.F.

no início do mês.

Nota: % de cada Universidade no ICMS:

- UNESP = 2,3447%

- UNICAMP = 2,1958%

- USP = 5,0295%

- Total = 9,57%

3) O 13º Salário foi diluído mês a mês (1/12)

4) O pagamento de 1/3 de férias (ativos) da
Constituição foi diluído mês a mês (1/36)

5) IPC-FIPE/Reajuste Salarial - 2025:

MÊS	IPC-FIPE	REAJUSTE
JAN	0,24%	-
FEV	0,51%	-
MAR	0,62%	-
ABR	0,45%	-
MAI	0,27%	5,51%
JUN	-0,08%	-
JUL	0,28%	-
AGO	0,04%	-
SET	0,65%	-
OUT	0,27%	-
NOV	-	-
DEZ	-	-
TOTAL	3,30%	5,51%

6) ICMS - Dados Definitivos - 2025

MÊS	DEFINITIVO (*)	PEP (**)	TOTAL
JAN	14.180.037.972	3.975.440	14.184.013.412
FEV	13.996.557.975	3.333.294	13.999.891.269
MAR	13.183.492.427	2.881.706	13.186.374.133
ABR	14.347.662.742	4.205.958	14.351.868.700
MAI	13.799.435.286	2.847.282	13.802.282.568
JUN	14.106.082.774	1.967.348	14.108.050.122
JUL	14.592.597.139	1.794.604	14.594.391.743
AGO	14.101.890.134	1.073.397	14.102.963.531
SET	15.015.387.005	1.007.634	15.016.394.639
OUT	15.477.300.471	1.037.861	15.478.338.332
NOV	-	-	-
DEZ	-	-	-
TOTAL	142.800.443.925	24.124.524	142.824.568.449

* Inclui arrecadação adicional do Programa de Parcelamento Incentivado - PPI

** Programa Especial de Parcelamento-PEP.

7) Royalties do Petróleo - Conforme previsto na LDO (Lei nº 17.990, de 23 de julho de 2024)

os recursos correspondentes à participação das Universidades na compensação financeira
devida ao Estado em função da exploração de petróleo e gás natural (Lei nº 16.004, de 23 de
novembro de 2015) serão deduzidas da Insuficiência Financeira.

(em R\$)				
MÊS	UNESP	UNICAMP	USP	TOTAL
JAN	2.115.000	1.433.787	1.941.699	5.490.486
FEV	1.543.449	1.044.516	1.337.301	3.925.266
MAR	5.411.413	3.662.128	4.688.646	13.762.187
ABR	2.167.972	1.467.157	1.878.410	5.513.539
MAI	1.950.578	1.320.037	7.906.578	11.177.193
JUN	9.125.399	6.175.537	1.469.810	16.770.746
JUL	1.696.385	1.148.014	1.690.051	4.534.450
AGO	1.494.705	1.011.529	1.295.067	3.801.301
SET	6.330.443	4.284.074	5.484.926	16.099.443
OUT	1.666.386	1.127.713	1.443.818	4.237.917
NOV	1.590.445	1.076.321	1.378.020	4.044.786
DEZ	-	-	-	-
TOTAL	35.092.175	23.750.813	30.514.326	89.357.314

8) Programas Habitacionais - conforme consta no anexo XII do Projeto de Lei nº 712/2024,
de 30 de setembro de 2024 (LOA-2025), o valor a ser deduzido mensalmente é de
R\$ 121.250.000,00, perfazendo o total anual de R\$ 1.455.000.000,00.

9) Na folha de pagamento da UNICAMP do mês de janeiro/25, contém o acréscimo de
R\$ 12,798 milhões referente ao Vale Alimentação Extra-Natalino, concedido em dezembro/24.

10) Link com informações complementares:

https://aeplan.unicamp.br/wp-content/uploads/sites/5/2025/06/1_revisao_unicamp_2025.pdf

<https://sites.usp.br/codage/gestao-orcamentaria/demonstrativo-de-receitas-e-despesas/>

11) Na folha de pagamento de junho estão acrescentados os valores necessários para complementar
o provisionamento do 13º salário (jan a mai), em função do reajuste salarial de 5%, conforme segue:

UNESP	UNICAMP	USP
R\$ 6.105.750	R\$ 5.260.922	R\$ 11.047.910



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

**C - QUANTIDADE DE SERVIDORES EM FOLHA DE
PAGAMENTO**

Tabela I - Quadro de Pessoal em folha de pagamento - 1988 a 2025

ANO*	Ativos					Aposentados			TOTAL GERAL
	Téc-Adm			Docentes	TOTAL	Téc-Adm	Docentes	TOTAL	
	Aut	CLT	Subtotal						
1988	3.610	11.900	15.510	5.305	20.815	1.871	896	2.767	23.582
1989	3.393	13.987	17.380	5.577	22.957	2.028	966	2.994	25.951
1990	3.138	14.096	17.234	5.589	22.823	2.214	1.060	3.274	26.097
1991	2.813	14.004	16.817	5.419	22.236	2.447	1.194	3.641	25.877
1992	2.559	13.883	16.442	5.213	21.655	2.670	1.283	3.953	25.608
1993	2.378	13.757	16.135	5.191	21.326	2.797	1.349	4.146	25.472
1994	2.184	13.679	15.863	5.117	20.980	2.911	1.422	4.333	25.313
1995	1.963	13.231	15.194	4.893	20.087	3.074	1.586	4.660	24.747
1996	1.770	12.994	14.764	4.790	19.554	3.205	1.722	4.927	24.481
1997	1.563	13.158	14.721	4.709	19.430	3.329	1.873	5.202	24.632
1998	1.340	13.283	14.623	4.676	19.299	3.489	2.059	5.548	24.847
1999	1.251	12.788	14.039	4.698	18.737	3.471	2.083	5.554	24.291
2000	1.188	12.772	13.960	4.651	18.611	3.447	2.113	5.560	24.171
2001	1.104	13.236	14.340	4.700	19.040	3.391	2.153	5.544	24.584
2002	1.050	13.572	14.622	4.832	19.454	3.349	2.212	5.561	25.015
2003	943	13.620	14.563	4.914	19.477	3.364	2.324	5.688	25.165
2004	892	13.791	14.683	5.044	19.727	3.307	2.328	5.635	25.362
2005	857	14.055	14.912	5.204	20.116	3.225	2.349	5.574	25.690
2006	821	14.261	15.082	5.346	20.428	3.171	2.365	5.536	25.964
2007	781	14.141	14.922	5.405	20.327	3.117	2.413	5.530	25.857
2008	731	14.439	15.170	5.517	20.687	3.056	2.463	5.519	26.206
2009	672	14.468	15.140	5.678	20.818	3.001	2.527	5.528	26.346
2010	602	15.395	15.997	5.846	21.843	2.952	2.581	5.533	27.376
2011	553	16.007	16.560	5.989	22.549	2.892	2.641	5.533	28.082
2012	516	16.475	16.991	6.005	22.996	2.814	2.718	5.532	28.528
2013	473	17.081	17.554	6.074	23.628	2.761	2.806	5.567	29.195
2014	430	16.869	17.299	6.137	23.436	2.704	2.868	5.572	29.008
2015	380	15.206	15.586	6.065	21.651	2.647	2.979	5.626	27.277
2016	321	14.656	14.977	5.995	20.972	2.584	3.028	5.612	26.584
2017	241	13.584	13.825	5.810	19.635	2.544	3.120	5.664	25.299
2018	214	13.471	13.685	5.758	19.443	2.482	3.189	5.671	25.114
2019	196	13.289	13.485	5.584	19.069	2.406	3.306	5.712	24.781
2020	185	13.170	13.355	5.726	19.081	2.298	3.311	5.609	24.690
2021	176	13.066	13.242	5.727	18.969	2.168	3.297	5.465	24.434
2022	169	12.759	12.928	5.427	18.355	2.071	3.340	5.411	23.766
2023	160	12.471	12.631	5.254	17.885	1.981	3.364	5.345	23.230
2024	146	12.593	12.739	5.424	18.163	1.895	3.432	5.327	23.490
jan/25	143	12.591	12.734	5.418	18.152	1.882	3.431	5.313	23.465
fev	143	12.585	12.728	5.467	18.195	1.877	3.439	5.316	23.511
mar	142	12.653	12.795	5.480	18.275	1.876	3.442	5.318	23.593
abr	142	12.671	12.813	5.501	18.314	1.871	3.445	5.316	23.630
mai	139	12.688	12.827	5.519	18.346	1.865	3.448	5.313	23.659
jun	139	12.674	12.813	5.532	18.345	1.848	3.442	5.290	23.635
jul	137	12.697	12.834	5.523	18.357	1.844	3.446	5.290	23.647
ago	135	12.697	12.832	5.518	18.350	1.833	3.449	5.282	23.632
set	135	12.755	12.890	5.537	18.427	1.826	3.453	5.279	23.706
out	135	12.761	12.896	5.551	18.447	1.821	3.455	5.276	23.723
nov	133	12.753	12.886	5.564	18.450	1.814	3.456	5.270	23.720

(*) Até 2024, posição na folha de dezembro

Tabela II - Quadro de Pessoal em folha de pagamento - comparativos 2025/2024

Mês	2024					2025					Comparações	
	Ativos			Apos.	Total	Ativos			Apos.	Total	Ativos 2025/2024 (%)	Apos. 2025/2024 (%)
	Téc-Adm	Docentes	Total			Téc-Adm	Docentes	Total				
Janeiro	12.613	5.241	17.854	5.338	23.192	12.734	5.418	18.152	5.313	23.465	1,67	-0,47
Fevereiro	12.585	5.282	17.867	5.333	23.200	12.728	5.467	18.195	5.316	23.511	1,84	-0,32
Março	12.550	5.292	17.842	5.342	23.184	12.795	5.480	18.275	5.318	23.593	2,43	-0,45
Abril	12.635	5.308	17.943	5.346	23.289	12.813	5.501	18.314	5.316	23.630	2,07	-0,56
Maio	12.658	5.326	17.984	5.345	23.329	12.827	5.519	18.346	5.313	23.659	2,01	-0,60
Junho	12.660	5.355	18.015	5.346	23.361	12.813	5.532	18.345	5.290	23.635	1,83	-1,05
Julho	12.650	5.367	18.017	5.339	23.356	12.834	5.523	18.357	5.290	23.647	1,89	-0,92
Agosto	12.693	5.388	18.081	5.342	23.423	12.832	5.518	18.350	5.282	23.632	1,49	-1,12
Setembro	12.719	5.406	18.125	5.333	23.458	12.890	5.537	18.427	5.279	23.706	1,67	-1,01
Outubro	12.741	5.424	18.165	5.331	23.496	12.896	5.551	18.447	5.276	23.723	1,55	-1,03
Novembro	12.741	5.433	18.174	5.334	23.508	12.886	5.564	18.450	5.270	23.720	1,52	-1,20
Dezembro	12.739	5.424	18.163	5.327	23.490							
Média	12.665	5.354	18.019	5.338	23.357	12.823	5.510	18.333	5.297	23.629	1,7	-0,8



UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO

D - EMENDAS PARLAMENTARES

TABELA I - DESPESAS COM RECURSOS DE EMENDAS PARLAMENTARES POR UNIDADE E ITEM DE DESPESA - 2025

(VALORES EM R\$ 1.000)

ITENS	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Escola de Artes, Ciências e Humanidades	1,28	8,54	1,79	8,04	-	-	-	0,22	9,60	80,16	13,89		123,50
Equipamentos e Material Permanente	-	7,54	-	-	-	-	-	-	-	80,16	13,89		101,58
Material de Consumo	0,20	1,00	-	-	-	-	-	0,22	9,60	-	-		11,02
Outras Despesas Correntes	0,80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,80
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	-	-	1,79	8,04	-	-	-	-	-	-	-		9,83
Passagens e Despesas com Locomoção	0,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,28
Escola de Comunicações e Artes	10,00	8,40	-	-	-	-	-	-	-	15,99	19,41		53,80
Outras Despesas Correntes	10,00	8,40	-	-	-	-	-	-	-	15,99	19,41		53,80
Escola Politécnica	2,53	0,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-		2,56
Equipamentos e Material Permanente	2,53	0,03	-	-	-	-	-	-	-	-	-		2,56
Faculdade de Arquitetura e Urbanismo e de Design	75,30	64,61	10,31	0,04	-	-	-	-	-	-	-		150,25
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	75,30	64,61	10,31	0,04	-	-	-	-	-	-	-		150,25
Faculdade de Direito de Ribeirão Preto	87,19	194,50	26,90	156,65	24,60	1,42	-	-	-	-	-		491,25
Obras e instalações	87,19	194,50	26,90	156,65	24,60	1,42	-	-	-	-	-		491,25
Faculdade de Filosofia, Letras e Ciências Humanas	32,27	28,98	20,53	8,52	-	30,72	39,25	44,09	43,45	43,45	39,93		331,19
Outras Despesas Correntes	-	-	-	-	-	30,72	39,25	44,09	43,45	43,45	39,93		240,89
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	32,27	28,98	20,53	8,52	-	-	-	-	-	-	-		90,31
Faculdade de Medicina	1,11	-	-	-	-	-	6,26	0,17	-	16,18	32,87		56,60
Diárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,18	5,18		21,37
Equipamentos e Material Permanente	1,11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		1,11
Outras Despesas Correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,00		18,00
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,69		9,69
Passagens e Despesas com Locomoção	-	-	-	-	-	-	6,26	0,17	-	-	-		6,43
Hospital Universitário	-	-	-	-	105,42	1,28	-	-	-	-	-		106,70
Equipamentos e Material Permanente	-	-	-	-	105,42	1,28	-	-	-	-	-		106,70
Instituto de Biociências	-	-	-	-	-	-	-	-	3,85	1,28	0,08		5,21
Outras Despesas Correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	3,85	-	-		3,85
Passagens e Despesas com Locomoção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,28	0,08		1,36
Instituto de Estudos Avançados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57,79	127,99		185,77
Outras Despesas Correntes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,00		10,00
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Física	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57,79	67,83		125,62
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	39,28		39,28
Passagens e Despesas com Locomoção	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,87		10,87
Pró-Reitoria de Cultura e Extensão Universitária	0,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,07
Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica	0,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		0,07
TOTAL	209,76	305,06	59,52	173,25	130,02	33,42	45,51	44,48	56,90	214,84	234,16	-	1.506,91

(1) Valores pagos no ano, inclusive restos a pagar do exercício anterior.