

Pandemic preparedness in the Metropolis:

The Role of the Executive Secretariat for Planning and Priority Deliverables (SEPEP) in the municipal planning system and the 2021 Strategic Targets Program in the Context of the Pandemic

Agenda

- What is SEPEP?
- What must a new government do in its first year of governmental management?
- Some data about the pandemic in 2021
- SEPEP role in planning process
- SEPEP role in monitoring process
- Learnings and Challenges



Agenda



- What is SEPEP?
- What must a new government do in its first year of governmental management?
- Some data about the pandemic in 2021
- SEPEP role in planning process
- SEPEP role in monitoring process
- Learnings and Challenges

What is SEPEP?

SEPEP

Guide the definition of **strategies** that will shape government policies, programs, and plans

establish the **guidelines** for the elaboration of municipal planning regarding the definition of **investments** and better allocation of resources, coordinating the cohesion between the existing sectoral plans

coordinate the formulation of the **Municipal Targets Program**, pursuant to article 69-A of the Organic Law of the Municipality of São Paulo

elaborate the **guidelines** and indicate the objectives and goals of **the Pluriannual Plan - PPA**, guaranteeing the strategic connection to the other municipal planning instruments

establish **interdepartmental governance structure**, coordinating the monitoring instances of the secretariats regarding the advances of the monitored projects

create, at a central level and in a systematic way, before bodies and entities of the City Hall, a **method and routine for monitoring** the main government policies and programs, in order to produce guidelines and technical reports

provide the Mayor and the central nucleus of the government with **managerial information regarding the portfolio of priority deliveries** of the management, in order to support decisions based on evidence

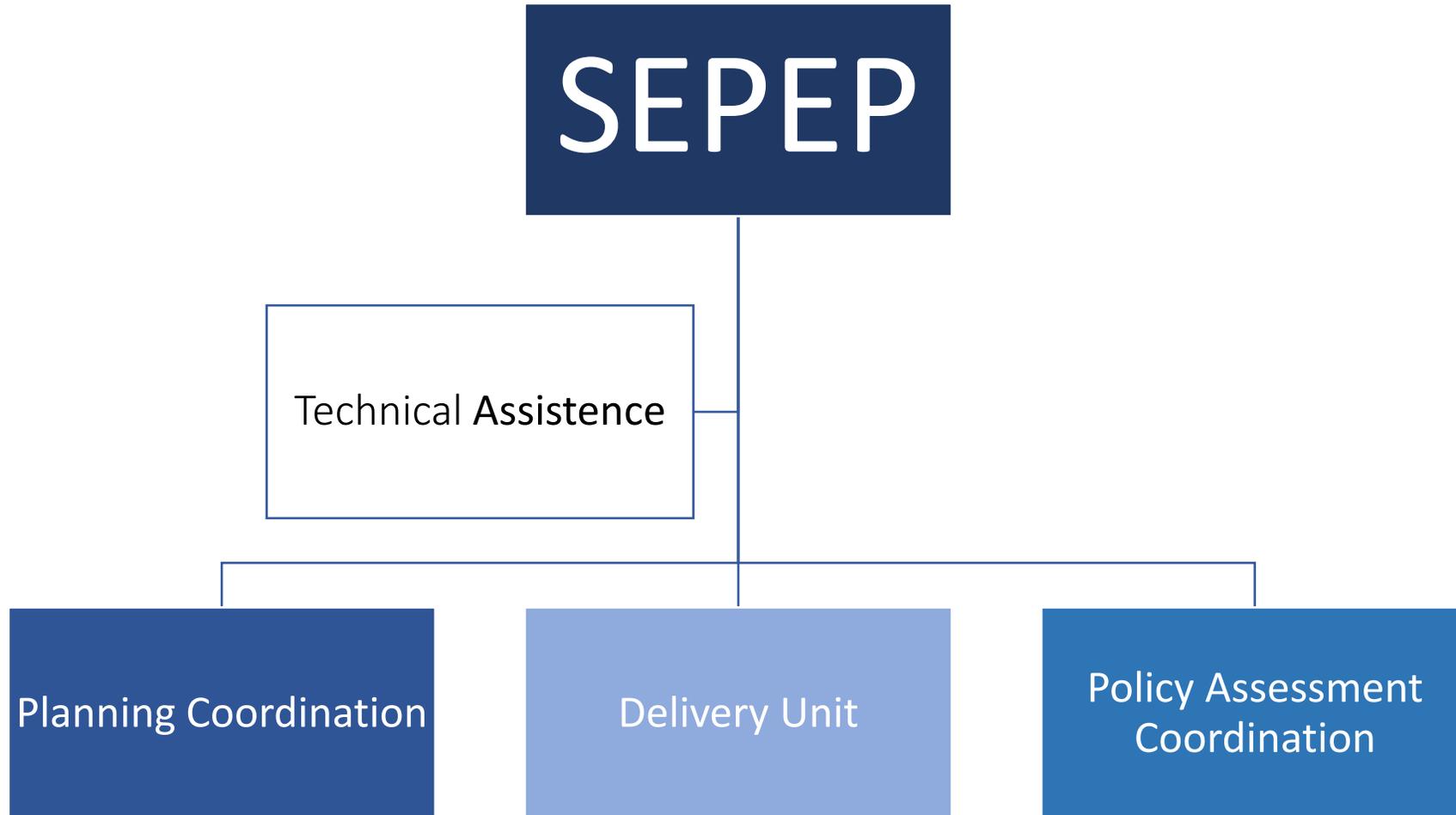
identify the critical points that compromise the deliveries listed as priorities for the management, aiming to **mitigate risks**

assist other municipal bodies in reviewing policies and programs and in making qualified decisions, based on **monitored performance indicators**

promote the **integration of data** produced and made available by the Municipal Secretariats

coordinate and publicize the **Municipal System of Indicators of the City of São Paulo**

What is SEPEP?



Agenda

- What is SEPEP?
- What must a new government do in its first year of governmental management?
- Some data about the pandemic in 2021
- SEPEP role in planning process
- SEPEP role in monitoring process
- Learnings and Challenges



What must a new government do in its first year of governmental management?



Federal Constitution

	New elected government				New elected government	
	2021	2022	2023	2024	2025	
Pluriannual Plan	Light Purple	Light Purple	Dark Purple	Dark Purple	Dark Purple	Dark Purple
Budgetary Guidelines Act	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Blue	Light Blue
Annual Appropriations Act	Light Blue	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue
Targets Program	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue	Dark Blue



Municipal Organic Law

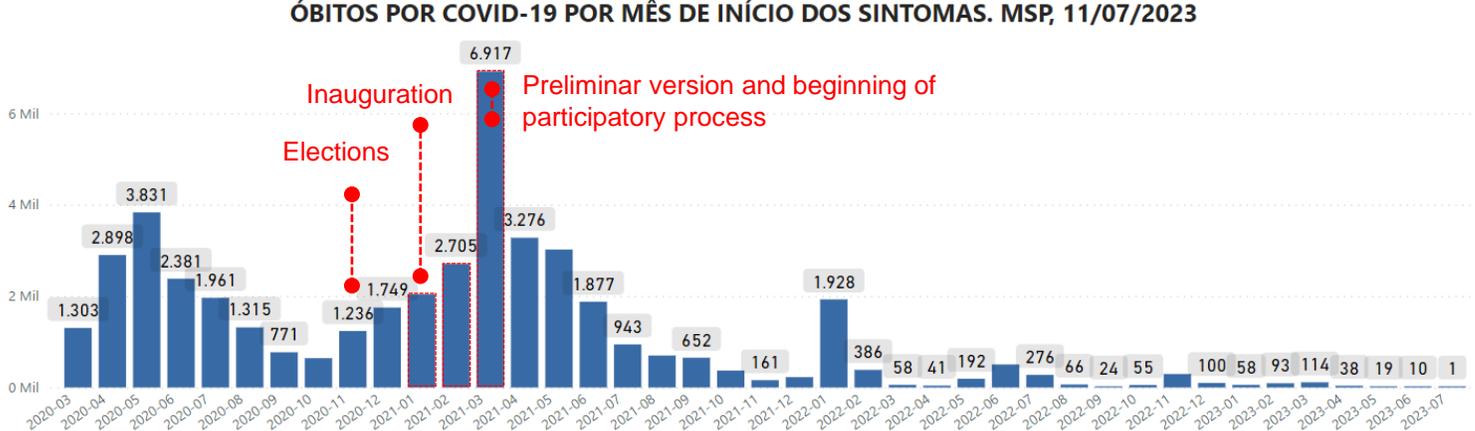
*The direct participation of citizens is guaranteed in all stages of municipal planning through its representative bodies, entities, and **instruments of popular participation.***

Agenda

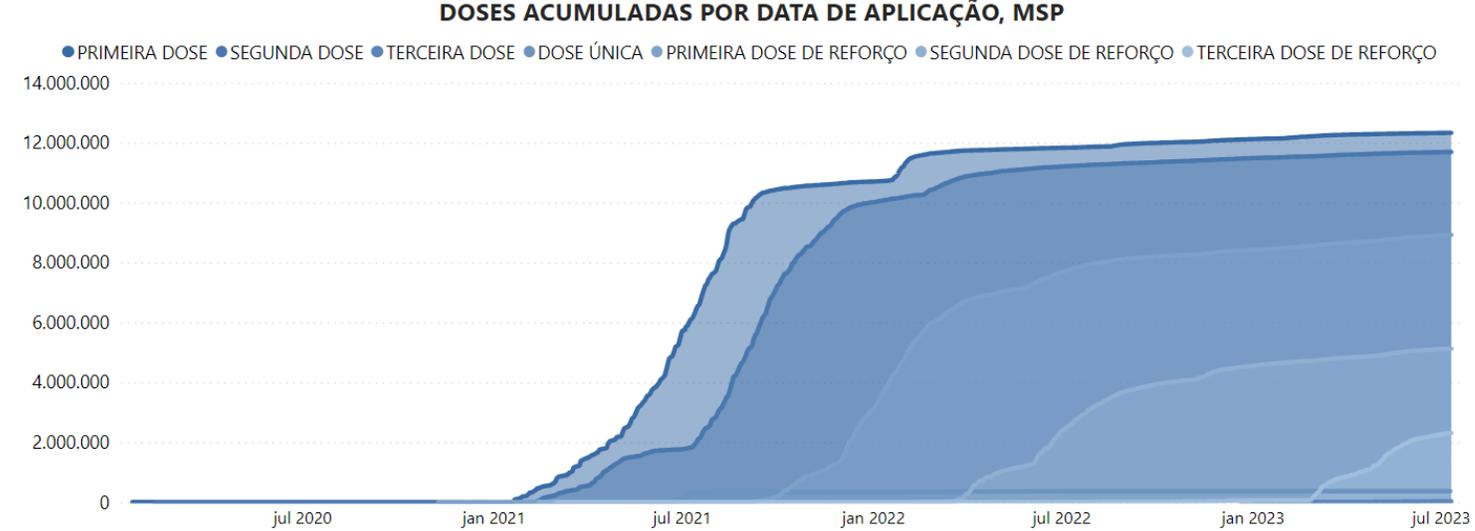
- What is SEPEP?
- What must a new government do in its first year of governmental management?
- **Some data about the pandemic in 2021**
- SEPEP role in planning process
- SEPEP role in monitoring process
- Learnings and Challenges



Some data about the pandemic in 2021



Fonte: SIVEP Gripe, 11/07/2023. Dados sujeitos a alterações.



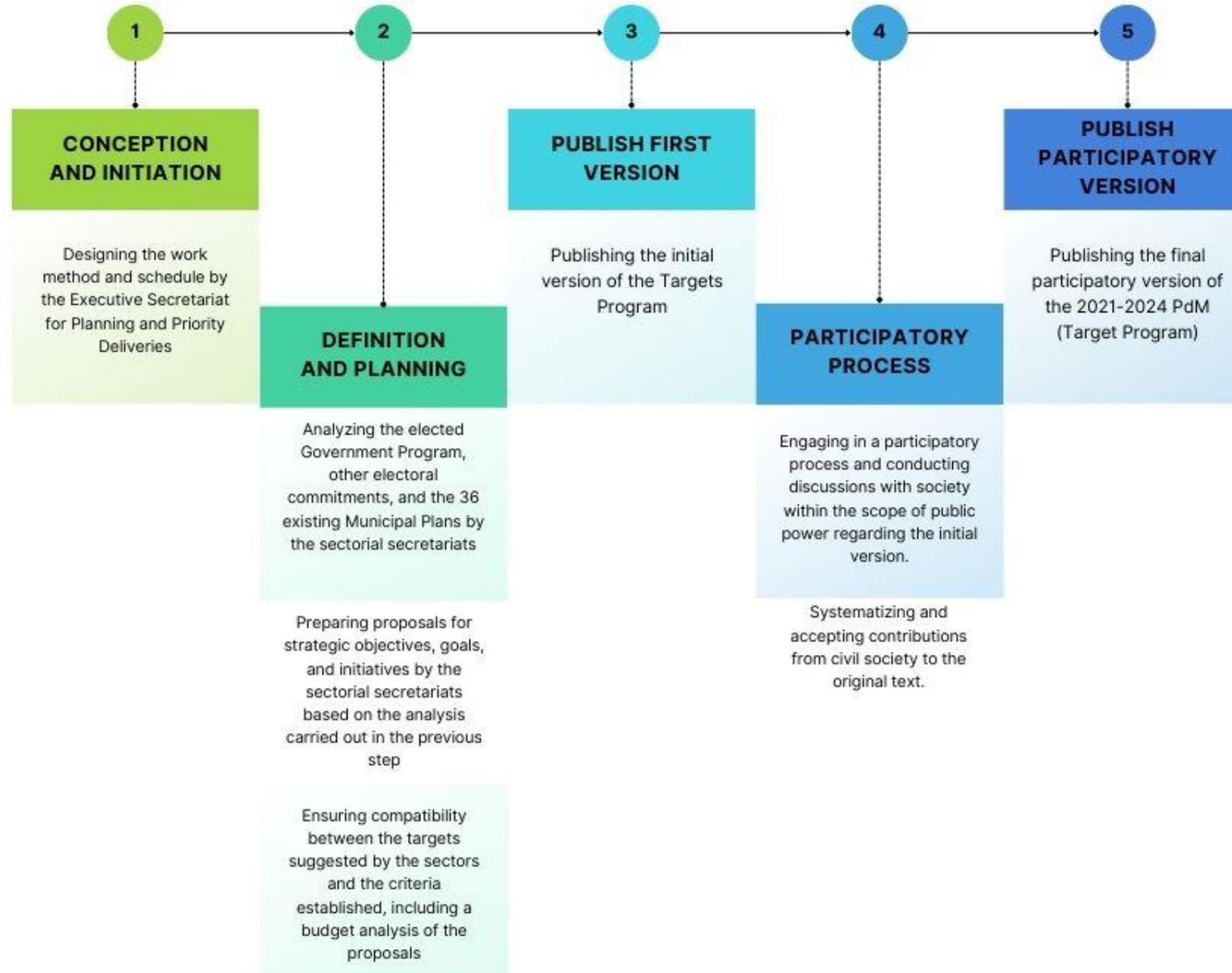
Fonte: VacíVida. Dados atualizados em 11/07/2023 às 15h.

Agenda

- What is SEPEP?
- What must a new government do in its first year of governmental management?
- Some data about the pandemic in 2021
- **SEPEP role in planning process**
- SEPEP role in monitoring process
- Learnings and Challenges



Integration and Social Participation in Pandemics



Integration and Social Participation in Pandemics



Increasing levels of justice and social inclusion



Fostering innovation in the city



Enhancing security and janitorial services in the city



Promoting sustainability and aligning with global trends



Improving urban mobility



Enhancing efficiency in public management

Integration and Social Participation in Pandemics

I. THEMATIC AXES

They are the organizing vectors of the Targets Program. The axes present the vision of the city for the four-year period 2021-2024, based on the main challenges faced by the metropolis today.

II. STRATEGIC OBJECTIVES

WHERE WE WANT TO GET

It is the impact envisioned from the implementation of the different targets. They translate the purposes of improving the quality of life of the population and transforming the city.

III. TARGETS

HOW WE WANT TO GET THERE

They are the unfolding of the Strategic Objectives in specific purposes. They are directly related to the attributions of the Municipality and express deliveries and tangible services to the city and the population, such as the delivery of benefits, the expansion, improvement or creation of a new service or program. The indicator associated with each target is the central element to measure the progress and quality of the Targets Program and constitutes a measurement unit directly corresponding to the writing of the target.

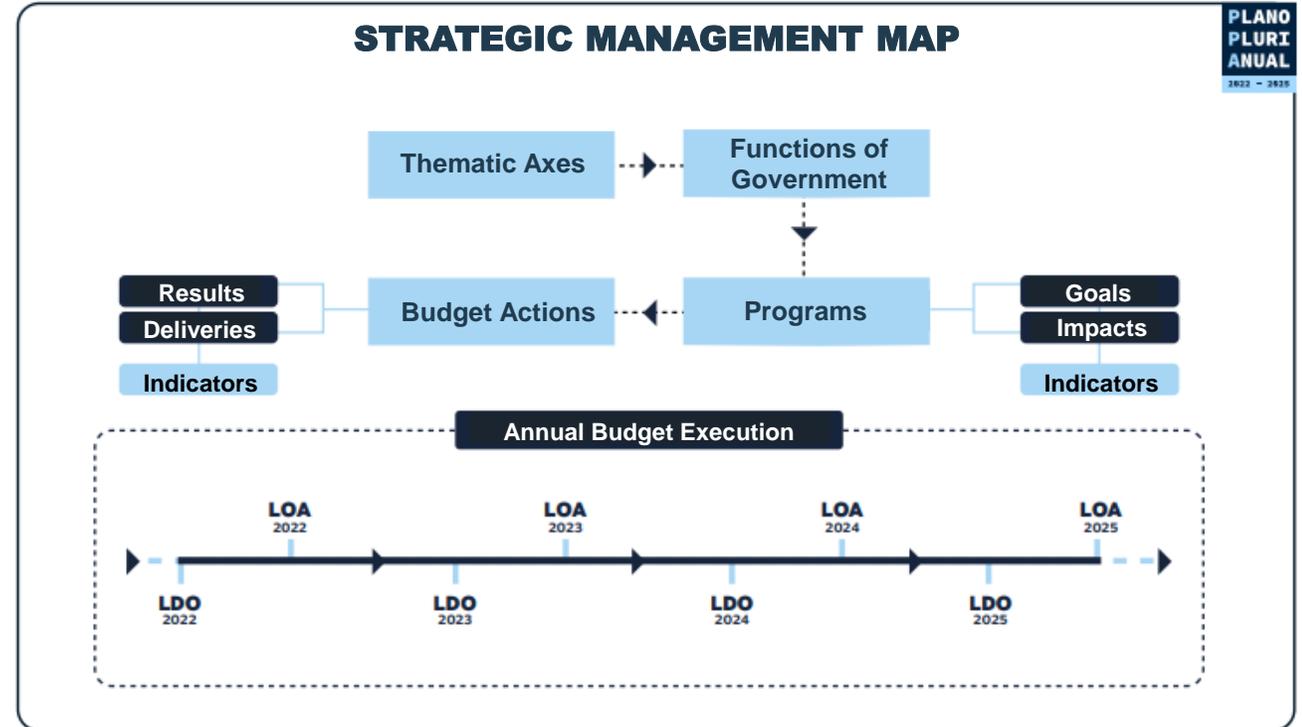
IV. INITIATIVES

WHAT WE WILL DO TO GET THERE

Activities or projects that ensure the achievement of the targets. They should detail the deliverables that contribute directly to the fulfillment of the established targets.

STRATEGIC MANAGEMENT MAP

PLANO
PLURI
ANUAL
2022 - 2025



Integration and Social Participation in Pandemics



ENTRAR

CRIAR CONTA

CONSULTAS PÚBLICAS

ORÇAMENTO CIDADÃO

VOTAÇÕES

GOVERNO ABERTO

SOBRE



Integration and Social Participation in Pandemics

PUBLIC HEARINGS



Attendees (Microsoft Teams + YouTube streaming until 10/05):

7.089



Subscribers with speech:

1.356



Speeches at hearings:

628



Total duration of the 36 public hearings:

87h06



Open debriefing meeting of the participatory cycle:

15 extra speeches from the population

PARTICIPATORY CYCLE SUGGESTIONS (AUDIENCES + CONSULTATION)

5.642

Targets Program and
Pluriannual Plan

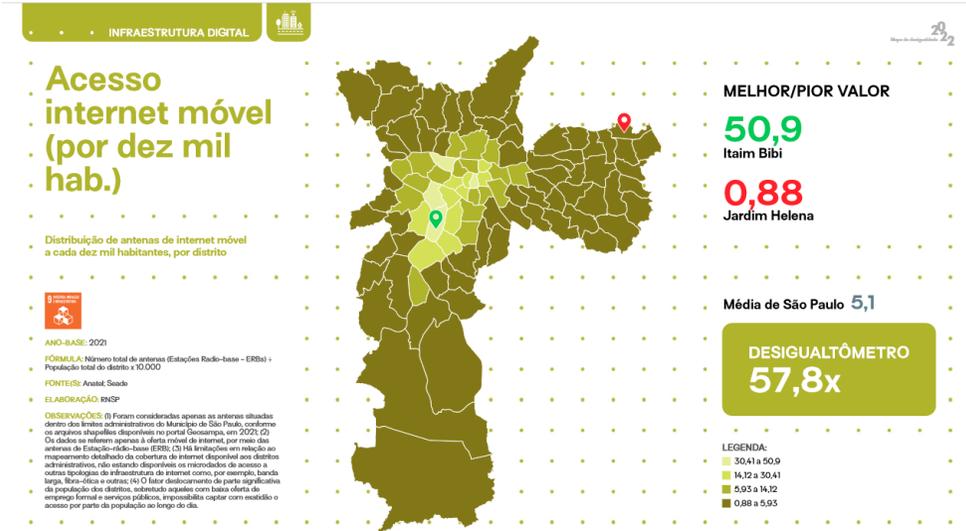
3.130

Annual Budgetary
Law Project

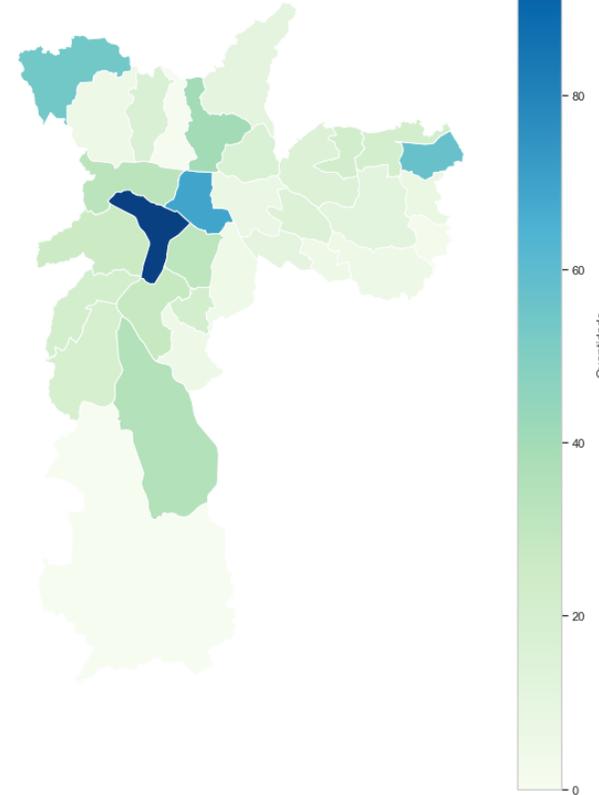
8.772

Suggestions in total

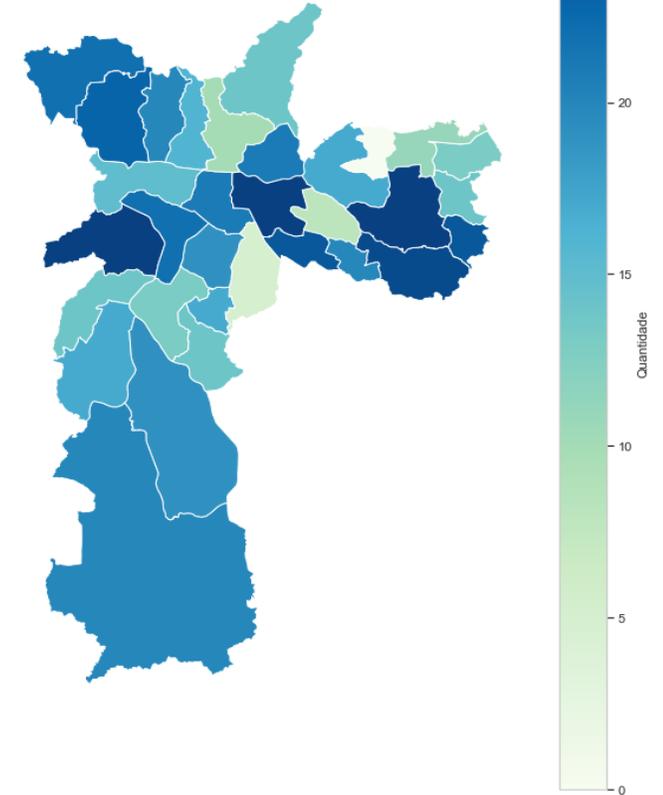
Integration and Social Participation in Pandemics



Propostas Participe+ por Subprefeitura



Quantidade de Participantes por Audiência



Integration and Social Participation in Pandemics

Menu 



Este é o Portal de Devolutivas, iniciativa da Prefeitura de São Paulo para responder as sugestões recebidas durante o ciclo participativo do Programa de Metas (PdM) 2021-2024. Este canal tem o objetivo de ampliar a transparência e facilitar o controle social do planejamento público municipal.

[Clique aqui e saiba mais](#)

Digite o que deseja encontrar:

Busca por categoria:  	Busca por eixo:  	Busca por subprefeitura:  	Busca por secretaria:  
--	---	--	---

[Pesquisar](#)

Integration and Social Participation in Pandemics

PROGRAMA DE METAS 2021 / 2024

SP JUSTA E INCLUSIVA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Promover o acesso à moradia, à urbanização e à regularização fundiária para famílias de baixa renda.

META 12
PROVER 40.000 MORADIAS DE INTERESSE SOCIAL

INDICADOR

Somatória do número de unidades habitacionais de interesse social, entregues e contratadas pelo poder público.

INICIATIVAS

- a) Revisar as normativas de atendimento provisório e definitivo;
- b) Revisar a regulamentação de locação social;
- c) Contratar unidades habitacionais nas modalidades de construção direta, aquisição, locação social e carta de crédito;
- d) Entregar unidades habitacionais nas modalidades de construção direta, aquisição, locação social e carta de crédito;
- e) Assegurar áreas de lazer para crianças nos novos conjuntos habitacionais, considerando as especificidades da primeira infância.

SECRETARIAS RESPONSÁVEIS

SEHAB

ODS VINCULADOS

11 ODS 11: Cidades e Comunidades Sustentáveis



INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES

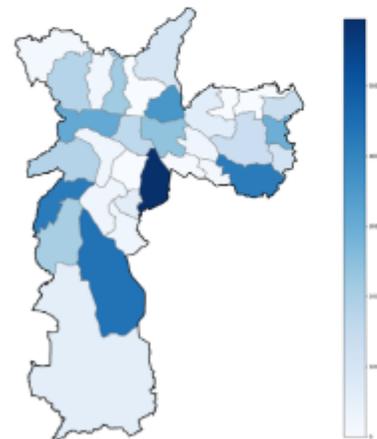
O indicador considera as unidades entregues e contratadas por meio dos programas: Pode Entrar, Operações Urbanas Consorciadas, Parcerias Público-Privadas, Minha Casa Minha Vida, Casa Verde Amarela, Locação Social, Convênios e outros programas habitacionais.

CONTEXTO

A provisão habitacional visa oferecer atendimento habitacional definitivo a famílias de baixa renda, em áreas dotadas de infraestrutura, com condições adequadas de habitabilidade e salubridade. O acesso à moradia adequada tem resultados diretos para a saúde das famílias, especialmente para crianças e idosos, relação evidenciada pela pandemia da Covid-19. Nos últimos quatro anos foram entregues

mais de 15 mil unidades habitacionais produzidas diretamente pelo poder público, distribuídas entre 22 subprefeituras do município de São Paulo. Desde março de 2020, início da pandemia da Covid-19, até o primeiro quadrimestre de 2021 foram entregues quase 6 mil unidades habitacionais.

REGIONALIZAÇÃO (PROJEÇÃO QUADRIMESTRAL)



Planejamento regionalizado da Meta 12.
O local das entregas poderá ser alterado, observando a demanda das políticas públicas e o atendimento às necessidades da população.

Integration and Social Participation in Pandemics

3002
ACESSO À MORADIA ADEQUADA

VINCULAÇÃO AGENDA 2030

5 **OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**
 **META 5.2** – Garantir a efetiva implementação das leis e políticas que certificam às mulheres direitos iguais aos recursos econômicos, bem como o acesso à propriedade e controle sobre a terra e outras formas de propriedade, serviços financeiros, herança e os recursos naturais, de acordo com as leis nacionais.

11 **OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**
 **META 11.1** – Até 2030, garantir o acesso de todos à moradia digna, adequada e a preço acessível, e também aos serviços básicos; urbanizar os assentamentos precários, com especial atenção para grupos em situação de vulnerabilidade.

EXCO SP JUSTA E INCLUSIVA

OBJETIVOS

Promover o acesso à moradia, à urbanização e à regularização fundiária para famílias de baixa renda.

PREVISÃO ORÇAMENTÁRIA

2022 -----	R\$ 2.005.807.105,00	2024 -----	R\$ 1.940.074.223,00
2023 -----	R\$ 1.966.456.208,00	2025 -----	R\$ 1.859.162.367,00
TOTAL		R\$ 7.771.499.903,00	

VINCULAÇÃO AO PROGRAMA DE METAS 21/24

- Prover 49.000 moradias de interesse social.
- Beneficiar 27.000 famílias com urbanização em assentamentos precários.
- Beneficiar 220.000 famílias com procedimentos de regularização fundiária.
- Licenciar 300.000 moradias populares.

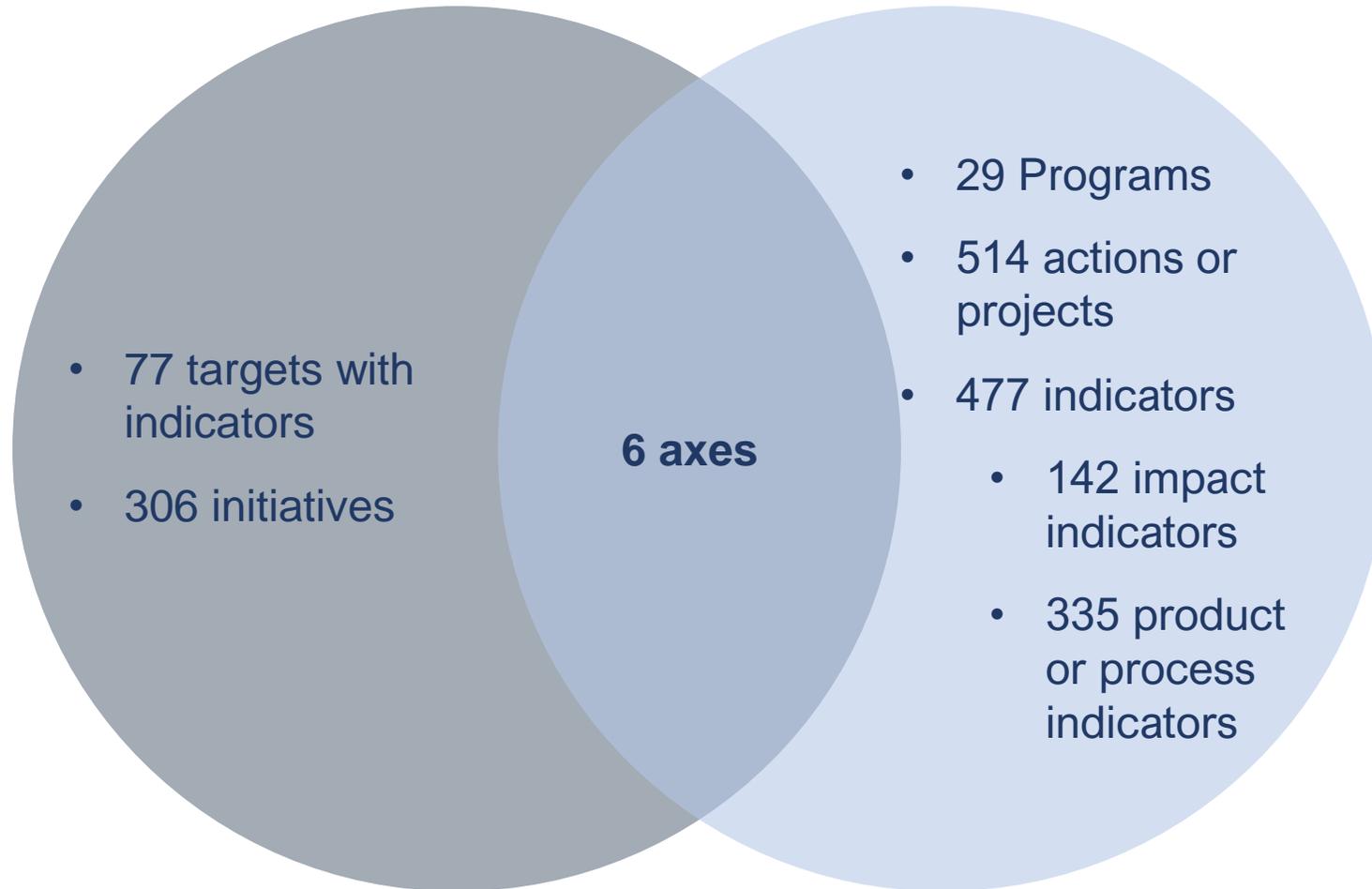
INDICADORES

	VALOR BASE 2020	META 2022	META 2023	META 2024	META 2025
Número de famílias beneficiadas com obras de urbanização de assentamentos precários	-	1.400	6.400	25.500	27.000
Número de famílias beneficiadas por procedimentos de regularização fundiária em assentamentos precários e de conjuntos habitacionais	-	55.000	110.000	165.000	220.000
Número de unidades habitacionais de alvarás com unidades de habitação de interesse social (HIS) e habitação de mercado popular (HMP) expedidos	-	75.000	150.000	300.000	300.000
Número de unidades habitacionais de interesse social, entregues e contratadas pelo poder público	-	6.832	13.040	45.062	49.187
Número de Unidades Habitacionais entregues por meio de programas habitacionais e parcerias firmadas	-	6.800	12.700	19.900	24.000

RECURSOS PREVISTOS PARA OS SEGUINTES ÓRGÃOS ORÇAMENTÁRIOS

- Companhia Metropolitana de Habitação de São Paulo
- Fundo Municipal de Habitação
- Secretaria Municipal de Urbanismo e Licenciamento
- Fundo de Desenvolvimento Urbano
- Fundo Municipal de Saneamento Ambiental e Infraestrutura
- Secretaria Municipal de Habitação
- Fundo Municipal de Desenvolvimento Social

Integration and Social Participation in Pandemics



Agenda

- What is SEPEP?
- What must a new government do in its first year of governmental management?
- Some data about the pandemic in 2021
- SEPEP role in planning process
- SEPEP role in monitoring process
- Learnings and Challenges



Monitoring Process



Prestação de Contas 2021-2022

Detalhamento das metas ⓘ



SP Justa e Inclusiva ⓘ



Meta ⓘ

12 - Prover 49.000 moradias de interesse social. ▾



**META
12**

Prover 49.000 moradias de interesse social.

Indicador ⓘ

Somatória do número de unidades habitacionais de interesse social, entregues e contratadas pelo poder público.

Objetivo Estratégico ⓘ

Promover o acesso à moradia, à urbanização e à regularização fundiária para famílias de baixa renda.

Resultado(s) apurado(s) no período

Dezembro de 2021

13.392

Junho de 2022

14.755

Dezembro de 2022

20.346

Ao longo de 2022, foram entregues 2.697 unidades habitacionais de interesse social (HIS) nas cinco regiões da capital. Dentre elas, estão 728 UHs do empreendimento Chácara do Conde, viabilizado em parceria com o Governo do Estado, localizado em Área de Proteção e Recuperação de Mananciais da Bacia Hidrográfica do Reservatório Billings, na subprefeitura Capela do Socorro. O empreendimento também possui brinquedotecas, salas de estudos e centros comunitários. Além disso, há um projeto de urbanização nas proximidades que prevê cinco áreas verdes com aproximadamente 120 mil m².

Para além das entregas, 4.257 novas unidades foram contratadas. Destaca-se o início das contratações e das obras do Programa Pode Entrar, que foi responsável por 84% das contratações de obras para provisão habitacional na Secretaria neste ano. Em relação à iniciativa de revisão dos critérios de atendimento habitacional provisório e definitivo, foi publicada a regulamentação dos preceitos e as condições de elegibilidade para concessão de atendimento habitacional definitivo por meio do Decreto 61.282/2022 e da Instrução Normativa SEHAB nº 02/2022. Houve também a regulamentação específica para habilitação e priorização de mulheres vítimas de violência para acesso a

**Os dados referentes a junho/2022 passaram por novo escrutínio, que constatou equívoco na divulgação anterior. Considerar os valores deste documento.*



Selecione o ano

2021	2022
Subprefeitura	Resultado

Secretaria(s) responsável(eis) ⓘ

SEHAB

ODS vinculado(s) ⓘ



Monitoring Process

Habitação



2021

Domicílios Particulares

4,152 Mi

Domicílios em Favelas

391,9 Mil

Moradias em Situação de Risco Geológico Alto e Muito Alto

47,2 Mil

Moradias em Situação de Risco Hidrológico Alto e Muito Alto (2021)

2.538

Famílias Beneficiárias do Auxílio Aluguel

21,7 Mil

Tempo Médio (em meses) de permanência no Auxílio Aluguel até atendimento definitivo

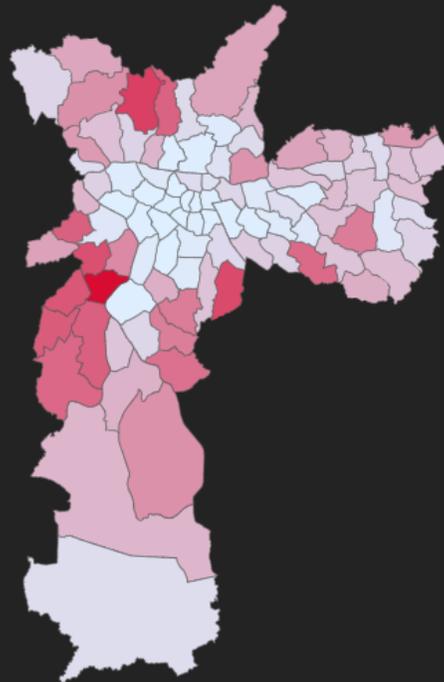
69

Número e Percentual de Domicílios Permanentes e em Favelas

Número de Domicílios em Favelas

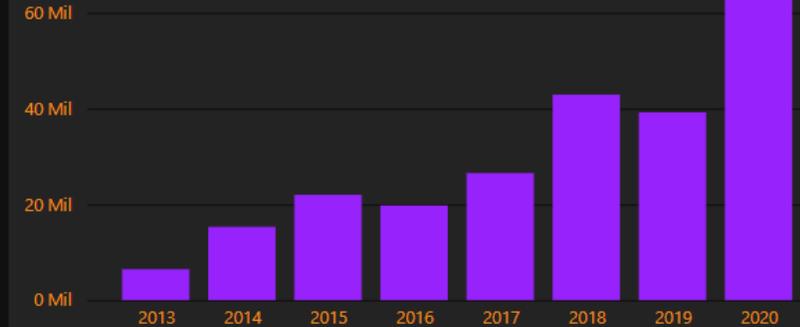
Percentual de Domicílios em Favelas

Total de Domicílios Particulares Permanentes

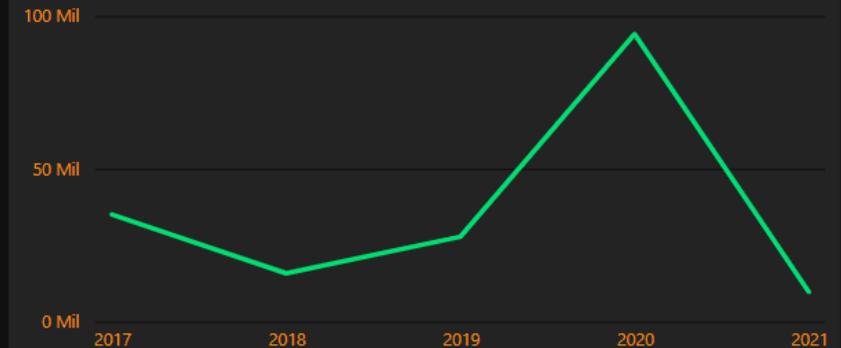


Distrito	Nº de Domicílios em Favela	Domicílios em Favelas (%)	Total de Domicílios Particulares
Vila Andrade	20064	32,69%	699.934
Brasilândia	22793	25,06%	1.164.918
Sacomã	22240	23,65%	1.204.982
Vila Sônia	9608	22,74%	530.870
Campo Limpo	17009	21,74%	985.909
Capão Redondo	21423	21,11%	1.264.160
Jardim São Luís	21073	20,55%	1.282.959
Rio Pequeno	8513	20,44%	547.678
Cachoeirinha	9605	20,02%	631.420
Jardim Ângela	22454	19,41%	1.398.542
Sapopemba	18273	19,01%	1.258.984
Pedreira	9843	18,08%	668.225
Jabaquara	13414	16,42%	1.075.514
Parque do Carmo	3907	16,36%	306.343
Cidade Ademar	15625	16,21%	1.229.273
Morumbi	2687	14,58%	232.450
Jaraguá	9445	13,63%	845.499
Grajaú	17289	13,52%	1.601.402
Vila Maria	4992	13,02%	512.523
Jardim Helena	5248	12,31%	563.000
São Domingos	3596	12,11%	391.815
Raposo Tavares	3934	11,08%	453.540
Cagalba	4906	10,77%	605.302
Tremembé	7661	10,68%	892.409
Perus	2975	10,46%	354.709
São Rafael	4869	9,33%	642.932
Campo Belo	2221	9,14%	336.571

Unidades Habitacionais de Interesse Social (HIS) Licenciadas



Famílias Beneficiadas por Procedimentos de Regularização Fundiária



Agenda

- What is SEPEP?
- What must a new government do in its first year of governmental management?
- Some data about the pandemic in 2021
- SEPEP role in planning process
- SEPEP role in monitoring process
- Learnings and Challenges



Learnings and Challenges

While technology is essential, it is important to recognize that technology within an unequal context can reinforce inequality.

The integration among secretariats is not a trivial matter. It cannot be taken for granted. Therefore, it is crucial to have a central agency that fosters integration and coordination.

Lastly, planning should not be viewed as a mere transactional process; it is a method that provides us with criteria for the decision-making process. It enables us to make informed decisions based on a comprehensive understanding of the objectives and targets set forth in the planning documents.