



USP



SEGURIDAD MULTIDIMENSIONAL EN FRONTERAS

MINISTÉRIO DA
JUSTIÇA E
SEGURANÇA PÚBLICA



Mackenzie





USP



Competencias Individuales para el Trabajo Integrado Parte 1

Massilon Silva Neto

MINISTÉRIO DA
JUSTIÇA E
SEGURANÇA PÚBLICA



Mackenzie



Competencias individuales para el trabajo integrado



La sociedad postindustrial valora la información y la tecnología tanto como el consumo, lo que acelera el cambio a un ritmo vertiginoso. Esto impacta no solo en la democracia y la ciudadanía, sino también en las relaciones entre el Estado y la sociedad. Tecnologías como internet han transformado la dinámica de las relaciones de poder, especialmente en el ámbito de la seguridad, donde la comunicación y la información siempre han sido desafíos tanto para la prestación de servicios como para la lucha contra los actos ilícitos.

En el contexto de la seguridad, especialmente en las fronteras entre países, la comunicación y la información siempre han sido obstáculos para el buen desempeño de las instituciones. Antes, las organizaciones criminales se veían afectadas de alguna manera por la falta de información, pero hoy, con la revolución tecnológica, los viejos problemas se han transformado y potenciado. Sin embargo, muchas instituciones de seguridad aún se aferran a métodos tradicionales y rígidos que no han seguido el ritmo de esta evolución, lo que resulta en una crisis de producción de resultados y altos índices de corrupción.

Competencias individuales para el trabajo integrado



Uno de los mayores desafíos yace en identificar los riesgos y peligros derivados del uso de tecnologías en constante evolución y cómo ajustar las estrategias para hacer frente a esta nueva realidad. **Necesitamos abandonar los viejos enfoques que ya no se ajustan al escenario actual y adoptar un abordaje basado en el intercambio de información entre instituciones, reconociendo que el conocimiento compartido es poder.**

Competencias individuales para el trabajo integrado



Para operar en un ambiente volátil, incierto, complejo y ambiguo, las competencias fundamentales de los profesionales de la seguridad son **la adaptabilidad y la capacidad de trabajar en equipos de redes**, donde el *networking* se vuelve esencial. Es necesario abandonar los métodos rígidos y tradicionales en favor de enfoques más flexibles y abiertos a una evaluación constante.

Competencias individuales para el trabajo integrado



La seguridad multidimensional en fronteras requiere un abordaje tridimensional: la dimensión táctica, dirigida a combatir las actividades delictivas; la dimensión informativa, que busca la integración multiorganizacional y una cultura de intercambio de información; y la dimensión humana, centrada en el fortalecimiento de los operadores de seguridad, proporcionándoles los recursos necesarios y valorando su desempeño.



ESEM

ESCOLA DE SEGURANÇA
MULTIDIMENSIONAL-USP