

1 **ATA da 44ª Reunião Ordinária do Conselho Gestor do Quadrilátero Saúde/Direito da**
2 **Universidade de São Paulo.** Em 04 de agosto de dois mil e dezessete, às 14h00, no
3 Anfiteatro Mario Camargo do Instituto de Medicina Tropical, sob a **Presidência** da Profa.
4 Ester Cerdeira Sabino (IMT), o Conselho Gestor reúne-se em sessão ordinária, contando
5 com a presença dos seguintes **membros:** Prof. Raymundo Soares de Azevedo Neto
6 (PUSP-QSD), Profa. Maria Amélia de Campos Oliveira (EE), Profa. Vera Lúcia
7 Conceição Gouveia Santos (EE), Prof. Victor Wünsch Filho (FSP), Profa. Maria Tereza
8 Pepe Razzolini (FSP), Prof. Mauro Figueiredo Carvalho de Andrade (FM), Prof. Luis
9 Virgílio Afonso da Silva (FD) e Sr. José Ailton de Sá Pereira (IMT) representante dos
10 Funcionários. **Convidados:** Sra. Fernanda Laureano Martins (PUSP-QSD), Sra. Maria
11 Luiza Mello Isern (FD), Sra. Marisa Geralda Maiello (FSP), Sra. Maristela Gonçalves
12 (IMT), Sra. Rosilene Laiola (EE) e Sr. Zenon Seckler Ewald (CODAGE). Havendo
13 *quórum*, a senhora presidente declara abertos os trabalhos às 14h08. **1ª PARTE –**
14 **Expediente:** Relatório de atividades realizadas pela PUSP-QSD durante o ano de 2017;
15 Correspondências oficiais de interesse do Conselho Gestor; Saldo orçamentário da PUSP-
16 QSD; Compromissos assumidos até o final de 2017. **2ª PARTE – Ordem do Dia:**
17 Aprovação da ata da 43ª reunião; Alternativas de organização administrativa do
18 Quadrilátero da Saúde/Direito; Novos processos conjuntos a serem geridos pela PUSP-
19 QSD. Primeiramente a Profa. Ester dá boas-vindas aos representantes docentes que estão
20 iniciando seus mandatos na presente reunião e passa a palavra ao Prof. Raymundo, que
21 pede aos novos Conselheiros que se apresentem. A Profa. Vera informa que é docente do
22 Departamento de Enfermagem Médico-Cirúrgica (ENC) e inicia seu mandato como
23 representante docente titular da Escola de Enfermagem (EE). O Prof. Raymundo dá boas-
24 vindas à Profa. Vera, no que é seguido por todos os presentes. Esclarece que a Profa. Ester
25 e a Profa. Maria Amélia solicitaram que, para informação dos novos Conselheiros, fossem
26 apresentados todos os contratos geridos pela PUSP-QSD (Prefeitura do Quadrilátero da
27 Saúde/Direito). Pondera que considera importante que todos os membros tenham ciência
28 das atividades desempenhadas pela PUSP-QSD. Dando início ao **Expediente**, apresenta o
29 primeiro assunto em pauta: **Relatório de atividades realizadas pela PUSP-QSD durante**
30 **o ano de 2017.** Esclarece que esse assunto refere-se a todos os serviços contratados e sob a
31 gestão da PUSP-QSD. Discorre brevemente sobre o serviço de coleta e descontaminação
32 de lâmpadas das cinco Unidades do Quadrilátero da Saúde/Direito (QSD). Trata-se de um
33 registro de preços da Prefeitura do Campus USP Capital (PUSP-C), que anualmente recebe
34 transposição de verba referente ao serviço feito pela PUSP-QSD. Informa ainda sobre o
35 serviço de coleta, transporte e disposição final de resíduos sólidos, lembrando que está
36 vigente um contrato iniciado em maio de 2017 e, por conta da demanda reunida do QSD
37 com o *campus* Butantã, tendo em vista que ambos são atendidos pela mesma empresa,
38 houve a possibilidade de negociação de um preço melhor para o contrato do QSD. Em
39 relação ao serviço de desinsetização (insetos rasteiros) e desratização e ao serviço de
40 limpeza e desinfecção de reservatórios de água, informa que ambos são serviços semestrais
41 que se encontram em andamento e estão sendo realizados regularmente. Já o serviço de
42 manutenção de áreas verdes é um contrato conjunto novo, cuja contratação está sendo
43 providenciada pela PUSP-QSD, sendo que neste momento a minuta está sob análise da
44 Procuradoria Geral (PG). Em relação à prestação de serviço de limpeza de calhas dos
45 edifícios, trata-se de uma nova proposta em estudo de viabilidade para inclusão no rol de
46 atividades e no orçamento da PUSP-QSD, lembrando que, caso o orçamento não seja
47 suficiente, o valor será rateado entre as Unidades. Além dos contratos, a PUSP-QSD
48 realiza outras atividades a título de colaboração com as Unidades, como a secretaria do
49 Conselho Gestor do Quadrilátero da Saúde/Direito (CG-QSD), que é exercida pela
50 Secretária do Prefeito, e o recolhimento de pilhas e baterias nas Unidades do QSD,

51 realizado sem custos para a Universidade mediante acordo com uma empresa privada.
52 Discorre brevemente sobre a Capacitação NR 32 (Segurança e Saúde no Trabalho em
53 Serviços de Saúde) que está em andamento, sob a forma de uma parceria com a Escola de
54 Educação Permanente do Hospital das Clínicas (HC). Enfatiza que a parceria permitiu
55 reduzir o custo para o QSD. Informa que a PUSP-QSD está trabalhando na formação de
56 parcerias para a realização dos cursos requeridos pelas demais Normas Regulamentadoras
57 (NR)10 (Segurança em Instalações e Serviços em Eletricidade), 23 (Proteção contra
58 incêndios), 33 (Segurança e Saúde nos Trabalhos em Espaços Confinados) e 35 (Trabalho
59 em Altura). Esclarece que sempre há redução de custos quando a Prefeitura consegue
60 articulação para realizar conjuntamente das capacitações. Enfatiza que o HC tem sido um
61 grande parceiro em relação a esse assunto e considera interessante a expansão dessa
62 parceria para questões como a reforma das calçadas, assunto que foi levantado pelo Prof.
63 Victor na última reunião. Entende que será necessária uma articulação do QSD para tentar
64 resolver essa questão. Quanto à identificação visual (totens), sua implantação também foi
65 resultado de uma parceria com a PUSP-C. Informa ainda que há um curso gratuito de
66 meditação ministrado na Faculdade de Saúde Pública (FSP) cuja adesão tem aumentado
67 por conta da busca cada vez maior de qualidade de vida por parte da comunidade USP.
68 Comunica que a PUSP-QSD também dá apoio à Semana Interna de Prevenção de
69 Acidentes de Trabalho (SIPAT), que é organizada pelas CIPAs das Unidades do QSD.
70 Lembra que esse evento anual é obrigatório por lei e, neste ano, ocorrerá no período de
71 14 a 17/08. Enfatiza que a PUSP-QSD está apoiando o evento na confecção dos cartazes,
72 folders e certificados. Tendo em vista a sustentabilidade e a economia de recursos, decidiu-
73 se que somente os palestrantes receberão certificados impressos; os demais receberão
74 certificados digitais (participantes e organizadores). Passando para o segundo assunto em
75 Pauta, **Correspondências Oficiais de Interesse ao Conselho Gestor**, o Prof. Raymundo
76 esclarece que se trata de uma listagem de todos os documentos recebidos da Coordenadoria
77 de Administração Geral (CODAGE) e do Gabinete do Reitor (GR). Informa que não fará a
78 leitura de todos, visto que os dirigentes já receberam essas correspondências. Enfatiza que,
79 na maioria dos casos, a PUSP-QSD não tem ação a tomar em relação aos comunicados,
80 mas que os recebe para ciência. Apresentando os próximos assuntos da pauta, **Saldo**
81 **Orçamentário da PUSP-QSD e Compromissos assumidos até o final de 2017**, informa
82 que, após a alocação de recursos para a contratação de serviços de jardinagem, a estimativa
83 é de um saldo de R\$ 29.756,88 para a PUSP-QSD. Nesse sentido, todos os compromissos
84 assumidos pela Prefeitura estão cobertos, não havendo no momento necessidade de aporte
85 financeiro das Unidades. Com a palavra, o Sr. Zenon esclarece que o valor de
86 R\$170.000,00, reservado para a contratação de serviços de manutenção de áreas verdes, é
87 o valor referencial, ou seja, é o valor máximo que pode ser gasto com essa contratação.
88 Após a licitação, é provável que haja diminuição do preço. O Prof. Raymundo indaga se há
89 possibilidade de que esse pregão ocorra ainda em 2017. O Sr. Zenon acredita que sim,
90 tendo em vista que, conforme informação recebida da PG, a previsão é que a PUSP-QSD
91 receba a minuta analisada já na próxima semana. O Prof. Raymundo pede que sejam
92 incluídos no expediente mais dois assuntos: **Questionamento da Superintendência de**
93 **Assistência Social (SAS) para estudo referente à extensão do Programa ACOLHE**
94 **USP às demais Prefeituras dos campi e Recebimento de Convite para Audiência**
95 **Pública referente ao Tombamento do Polígono da Saúde**. A Profa. Ester aprova a
96 inclusão. O Prof. Raymundo discorre brevemente sobre o programa do **ACOLHE USP**,
97 programa cujo objetivo é promover uma ação assistencial relativa ao uso de álcool e drogas
98 junto a funcionários, alunos e docentes. Foi implantado no *campus* Capital e agora a ideia é
99 convidar as Prefeituras dos demais *campi* da USP a analisar a possibilidade de adesão ao
100 programa. Esclarece que a PUSP-QSD irá responder o questionário, mas ressalta que a

101 maioria das respostas será negativa, tendo em vista que a PUSP-QSD não conta com
102 serviço de saúde para funcionários e docentes, mas talvez haja interesse em fazer parte de
103 um programa dessa natureza, visto que é possível que as Unidades tenham funcionários,
104 docentes ou alunos dependentes químicos e que poderiam ser apoiados pelo programa.
105 Explica que irá responder que não prestamos esse tipo de suporte, mas o QSD tem
106 interesse em conhecer melhor o programa e, quem sabe, no futuro, implantar uma estrutura
107 dessa natureza, talvez até mesmo, em parceria com o Programa Interdisciplinar de Estudos
108 de Álcool e Drogas (GREa) do HC. Seria possível verificar, por exemplo, a possibilidade
109 de uma colaboração com o HC, para que seja implantado um programa nos moldes do
110 ACOLHE USP, com equipes já atuantes do HC. Em relação ao outro assunto,
111 **Recebimento de Convite para Audiência Pública referente ao Tombamento do**
112 **Polígono da Saúde**, informa que, como Vice-Prefeito em exercício, foi convidado a
113 participar da audiência pública a ser realizada dia 14/08, na Secretaria do Estado da
114 Cultura, para tratar do tombamento do Polígono da Saúde. A Prefeitura do QSD foi
115 convocada, juntamente com todas as instâncias do HC, a explicar a situação atual do
116 Polígono. Comenta a inadequação do tombamento de uma área tão grande e com tantas
117 necessidades de reformas e manutenção que seriam prejudicadas, tendo em vista a
118 morosidade dos trâmites para aprovação de quaisquer alterações. Esclarece que, na
119 realidade, a maior parte das Unidades do QSD já são tombadas. A Sra. Maristela informa
120 que o Instituto de Medicina Tropical (IMT) não é tombado, mas que se encontra em uma
121 área de tombamento. O Prof. Raymundo informa que os prédios da FD, EE, FSP, e FM já
122 são tombados, mas que os prédios do HC não são, e que um eventual tombamento
123 prejudicaria enormemente os planos de adequação a longo prazo do HC. Com a palavra, a
124 Profa. Maria Amélia discorre sobre a necessidade de a EE realizar a instalação de uma
125 escada de incêndio externa por conta de uma adequação de segurança, o que demandou
126 reuniões com o Conselho de Defesa do Patrimônio Histórico, Arqueológico, Artístico e
127 Turístico (CONDEPHAAT) para verificar a possibilidade de aprovação da obra. Tece
128 breves considerações sobre o histórico da construção do prédio da EE. Ressalta que entende
129 que o tombamento do Polígono da Saúde traria prejuízos, uma vez que a USP possui um
130 grande número de prédios que não atendem aos requisitos atuais de acessibilidade e de
131 segurança e que precisariam ser adaptados para tal. Prof. Raymundo concorda e informa
132 que irá participar da reunião representando a USP. A Profa. Maria Amélia indaga se a
133 Superintendência de Espaço Físico (SEF) foi convidada para a audiência. O Prof.
134 Raymundo checa rapidamente o convite e informa que não. A Profa. Maria Amélia indaga
135 se não seria interessante que a SEF também participasse. Relata que recentemente esteve
136 em contato com o Prof. Nakao por conta do projeto das escadas de incêndio da EE que não
137 pôde prosseguir por conta da pendência com o CONDEPHAAT. O Prof. Raymundo
138 concorda e compromete-se a entrar em contato com o Prof. Nakao para informá-lo dessa
139 audiência. O Prof. Victor comunica que, em contato com a SEF, recebeu a informação de
140 que havia um engenheiro designado para o QSD. Após breve discussão, em que se
141 ressaltou a necessidade desse tipo de profissional no QSD, o Prof. Raymundo informa que
142 irá verificar essa informação com o Prof. Nakao e, sendo o caso, averiguar a possibilidade
143 de se fazer essa designação. A Profa. Ester enfatiza que é importante que haja um
144 engenheiro designado para o QSD, pois essa falta gera grande demora e dificuldade em se
145 realizar até a mais simples das obras, como a manutenção de um telhado, que atualmente
146 depende da contratação de um engenheiro para elaborar o projeto e posterior envio à SEF
147 para aprovação. Encerrado o Expediente, a Profa. Ester abre a **Palavra aos Membros**.
148 Com a palavra, o Prof. Victor indaga sobre a questão da transferência para a PUSP-QSD
149 da gestão da creche da FSP e dos Restaurantes Universitários da FSP e da EE. O Prof.
150 Raymundo esclarece que houve realmente o anúncio em uma reunião dos Prefeitos com o

151 Reitor, em que foi informado que haveria essa mudança de gestão, mas depois se verificou
152 que era especificamente para alguns *campi* do interior e que a PUSP-QSD não constava na
153 lista, portanto, até o momento, o anúncio está sem efeito. **2ª PARTE – Ordem do Dia:**
154 **Aprovação da ata da 43ª reunião**, que é aprovada por unanimidade. A Profa. Ester
155 prossegue para o próximo assunto da pauta: **Alternativas de organização administrativa**
156 **do Quadrilátero da Saúde/Direito**. O Prof. Raymundo discorre brevemente sobre a
157 estrutura atual da PUSP-QSD, que consiste em: um Prefeito, cargo este que atualmente
158 está vago, um Vice-Prefeito, ocupado por ele, uma Secretária do Prefeito, Sra. Adriana, um
159 Chefe Técnico de Divisão, Sra. Fernanda, e um Técnico para Assuntos Administrativos,
160 cargo também vago e que vem sendo temporariamente suprido pelo Sr. Zenon, da
161 CODAGE, está prestando auxílio à PUSP-QSD nos contratos e licitações. Enfatiza sua
162 preocupação quanto às condições de existência da Prefeitura, órgão ligado diretamente ao
163 Reitor. O QSD diferencia-se das demais prefeituras pois não se incumbe da administração
164 de áreas comuns (manutenção viária, manejo arbóreo, controle de animais e etc), que
165 geram problemas típicos de uma pequena cidade. No QSD, esses assuntos são resolvidos
166 junto ao Município de São Paulo. A PUSP-QSD foi planejada visando facilitar a
167 articulação entre as cinco Unidades que ela congrega, mas nunca foi estruturada a
168 contento. Na realidade, nos últimos anos, assistiu-se à diminuição do número de
169 funcionários e por isso indaga se haveria a necessidade da existência de uma Prefeitura no
170 Quadrilátero. Questiona se o Conselho Gestor irá reafirmar a existência da Prefeitura,
171 mantendo a estrutura atual, mesmo que pequena, tentando minimamente completá-la, ou se
172 irá optar por voltar a integrar a PUSP-C, que já possui uma estrutura diferenciada e
173 poderia, com seus engenheiros e técnicos administrativos, apoiar o QSD de maneira mais
174 direta. Pondera que talvez o Conselho Gestor do QSD poderia continuar existindo, mas as
175 demandas seriam realizadas pela PUSP-C. Nesse momento, o Prof. Virgílio apresenta-se
176 como docente do Departamento de Direito do Estado que inicia seu mandato como
177 representante docente titular da FD. Indaga se o Prof. Raymundo poderia elencar vantagens
178 e desvantagens na existência de uma Prefeitura no Quadrilátero. O Prof. Raymundo
179 informa que a experiência atual demonstra que a existência da Prefeitura articulando todas
180 as Unidades tem resultado em uma melhor organização das demandas, permitindo que
181 serviços comuns sejam contratados conjuntamente, o que enseja a obtenção de melhores
182 preços e condições em função do maior volume. Cita como exemplos os contratos de
183 prestação de serviço de coleta, transporte e disposição final de resíduos sólidos e o serviço
184 de limpeza e desinfecção de reservatórios de água. Acredita que ocorrerá o mesmo em
185 relação aos contratos de prestação de serviços de manutenção de áreas verdes e de limpeza
186 das calhas. Considera que as atividades geridas pela Prefeitura geram economia e
187 desoneram o quadro administrativo das Unidades. Acredita que é possível potencializar
188 esse aspecto positivo, se houver mais serviços geridos pela Prefeitura ou mais ações entre
189 as Unidades por ela coordenadas. Cita como exemplo de um serviço conjunto, apesar de
190 não estar sob a responsabilidade da Prefeitura, o Centro de Serviços Compartilhados em
191 Recursos Humanos do Quadrilátero da Saúde. Salienta que, caso seja possível avançar
192 tendo em vista esse tipo de organização, poder-se-á planejar um setor de Tesouraria
193 Unificado ou um Setor de Compras Unificado, para as cinco Unidades. Caso as compras
194 comuns a todas as Unidades fossem realizadas conjuntamente, haveria otimização de
195 recursos financeiros, físicos e de pessoal. Ressalta que isso é importante, principalmente
196 neste momento em que está havendo a diminuição do número de funcionários. Salienta a
197 importância da sinergia entre as Unidades coordenadas por uma Prefeitura. Prosseguindo,
198 explica que a desvantagem é que a PUSP-QSD não tem sequer uma estrutura mínima para
199 operar e pondera que poderia haver uma Prefeitura difusa, com funcionários trabalhando
200 em espaços físicos distintos, atuando na coordenação entre as Unidades. Relembra que

201 houve uma ação recente nesse sentido, com uma articulação entre os Assistentes
202 Administrativos das Unidades para discutir e dar andamento à contratação do serviço de
203 manutenção de áreas verdes. Ressalta que essa seria uma ideia a ser trabalhada e que
204 necessitaria do parecer do Conselho Gestor. O Prof. Victor manifesta-se dizendo que
205 considera a experiência da Prefeitura importante, um avanço em termos de organização das
206 Unidades do QSD e um facilitador na solução de uma série de problemas, visto que,
207 quando as Unidades reportavam-se à PUSP-C, sempre havia entraves e dificuldades.
208 Ressalta que não tem certeza se, dentro da alternativa de manter a Prefeitura, caberia
209 realizar algumas inclusões no organograma atual, mas salienta que esse seria um assunto a
210 se pensar. Quanto às alternativas, é da opinião que se deve manter a estrutura de uma
211 Prefeitura no QSD. Entende que, se esta for a decisão do Conselho, é importante discutir o
212 organograma para tentar tornar a Prefeitura mais funcional, agregando áreas que poderiam
213 contribuir de forma mais específica com as Unidades. A Profa. Maria Amélia lembra que
214 haverá em breve uma discussão sobre o organograma mínimo das Unidades, nesse sentido,
215 sugere que se aguarde o resultado dessa discussão, visto que não há como prever o
216 organograma que as Unidades terão. Poderá haver um enxugamento do quadro que poderá
217 acarretar na realização de alguma medida sinérgica para tentar compensar esse
218 enxugamento. Discorre brevemente sobre o organograma da EE, que, atualmente, tem
219 diversos postos vagos; esclarece que houve uma diminuição de aproximadamente 40% dos
220 funcionários na Unidade. Considera que o problema é que o serviço a ser realizado
221 continua existindo e, nesse sentido, a Unidade já está trabalhando com uma composição
222 extremamente enxuta. Sugere aguardar o resultado desse estudo sobre o organograma
223 mínimo antes de tomar qualquer decisão, especialmente porque a USP está somente a seis
224 meses do início da próxima gestão reitoral. Compreende que a posição do Prof. Raymundo
225 como Vice-Prefeito em exercício é difícil, mas sugere adiar a decisão sobre a manutenção
226 da Prefeitura até que se tenha uma definição sobre a estrutura das Unidades. A Profa. Ester
227 concorda; também considera importante que o QSD mantenha esse aspecto de articulação
228 entre as Unidades. A Profa. Maria Amélia pede a opinião do Sr. Zenon em relação à
229 proposta de se manter o Conselho Gestor, mas transferir as atividades para a PUCP-C. O
230 Sr. Zenon entende que o mais ponderado seria manter a estrutura atual e aguardar o que
231 será definido por a estrutura mínima que está em discussão, pois esta poderá trazer alguma
232 mudança para todas as Unidades. Após isso, será possível verificar qual a estrutura ideal a
233 ser utilizada na PUSP-QSD. Considera que seria interessante se houvesse uma ação para,
234 pelo menos, buscar o servidor técnico-administrativo da PUSP-QSD, para que possibilitar
235 a melhora dessa articulação entre as Unidades. Todos os presentes aprovam que a estrutura
236 atual seja mantida e que se busque preencher a vaga do funcionário técnico-administrativo.
237 O Prof. Raymundo lembra que há um funcionário que se candidatou para a vaga, mas que
238 está aguardando resposta da Comissão de Análise de Mobilidade de Servidores USP. A
239 Profa. Maria Amélia recorda que foi publicada recentemente a composição dessa Comissão
240 e acredita que o Coordenador da Comissão é o Prof. Edison Gonçalves. O Sr. Zenon
241 acrescenta que o referido professor é docente da Escola Politécnica e Coordenador Adjunto
242 da CODAGE. A Sra. Rosilene compromete-se a encaminhar a composição da Comissão
243 para a PUSP-QSD. A Profa. Ester prossegue para o próximo assunto em Pauta: **Novos**
244 **processos conjuntos a serem geridos pela PUSP-QSD**. O Prof. Raymundo explica que,
245 para que a PUSP-QSD possa dar andamento às novas contratações é necessária a
246 aprovação do Conselho Gestor. No momento, é preciso votar o prosseguimento das
247 tratativas para contratação da prestação de serviço de limpeza de calhas. O Sr. Zenon
248 informa que, em relação a esse serviço, as Unidades já encaminharam os quantitativos e a
249 Prefeitura está realizando as cotações para verificar qual o valor estimado para essa
250 contratação. Na próxima reunião do CG-QSD, provavelmente já haverá a possibilidade de

251 apresentação de quantitativos e valores referentes à contratação desse serviço, para que o
252 Conselho Gestor possa analisar a viabilidade da contratação. Todos os presentes aprovam
253 que a PUSP-QSD prossiga com os trâmites referentes a esse estudo. A Profa. Ester abre
254 para que os Conselheiros apresentem ideias de processos conjuntos que poderiam ser
255 geridos pela PUSP-QSD. A Profa. Maria Amélia chama a atenção para a questão das
256 calçadas da Av. Dr. Enéas Carvalho de Aguiar, que possui diversos problemas estruturais.
257 Ressalta que não há possibilidade de as Unidades trazerem para si a responsabilidade sobre
258 as calçadas, pois há uma série de decisões a serem tomadas conjuntamente, como ocorreu
259 no caso das medidas de segurança. Alguns assuntos necessitam de um especialista e, caso o
260 Prof. Nakao realmente tenha designado um engenheiro para tratar do QSD, ele poderia
261 analisar o que poderia ser feito em relação às calçadas. Não houve mais manifestações dos
262 presentes. O Prof. Raymundo indaga se há algum novo Conselheiro presente que ainda não
263 tenha se apresentado. A Profa. Maria Tereza apresenta-se como docente do Departamento
264 de Saúde Ambiental que inicia seu mandato como representante docente suplente da FSP.
265 Em seguida, apresenta-se o Prof. Mauro, docente do Departamento de Cirurgia que inicia
266 seu mandato como representante docente suplente da FM. Esclarece que o objetivo dele e
267 do Prof. Alfredo, representante titular da FM, é se aproximarem mais dos assuntos
268 administrativos que são tão importantes para o dia a dia das Unidades, participando,
269 inteirando-se e, se possível, contribuindo com os colegas Conselheiros. O Prof. Raymundo
270 e a Profa. Ester dão boas-vindas a todos os Conselheiros que tomaram posse na presente
271 reunião, no que são seguidos por todos os demais Conselheiros presentes. Nada mais
272 havendo a tratar, a senhora presidente agradece a presença de todos e encerra a reunião às
273 15h00, determinando que seja lavrada a presente ata e que, após aprovação, seja assinada
274 por ela, Profa. Ester Cerdeira Sabino, e por mim, Adriana Yoshie Fukuhara, Secretária da
275 Prefeitura USP do Quadrilátero Saúde/Direito, que redigi esta ata. São Paulo, 04 de agosto
276 de 2017.



Profa. Dra. Ester Cerdeira Sabino
Presidente do Conselho Gestor



Adriana Yoshie Fukuhara
Secretária do Conselho Gestor