

**A UTILIZAÇÃO DO CONCEITO DE CUSTOS DE TRANSAÇÃO
NA SELEÇÃO DE FORNECEDORES**

Prof. Germano Manuel Correia
Mestre em Engenharia de Produção
Departamento de Engenharia de Produção - USP

Palavras chave: custos de transação; seleção de fornecedores

**VERSÃO PRELIMINAR PARA DISCUSSÃO NO ÂMBITO DO PROJETO
"REDES DE COOPERAÇÃO E GESTÃO DO CONHECIMENTO"**

FAVOR NÃO CITAR

As drásticas reestruturações organizacionais originadas das transformações econômicas, sociais e políticas atuais, promoveram a desintegração vertical das empresas industriais e o estabelecimento de uma rede de fornecedores com competências específicas para dar suporte às suas estratégias competitivas; a seleção de fornecedores assumiu um papel estratégico na função de compras, quanto à sua contribuição na formação e desenvolvimento dos diferenciais competitivos da empresa.

A Teoria dos Custos de Transação fundamentou o desenvolvimento de um referencial analítico, que foi complementado pelas abordagens teóricas das estratégias de compras e do processo de tomada de decisão na seleção dos fornecedores.

Este referencial analítico foi utilizado e avaliado na investigação empírica fundamentada em múltiplos estudos de casos realizados em indústrias do setor industrial farmacêutico.

A análise dos resultados obtidos nesta pesquisa permite concluir, no âmbito das empresas pesquisadas, que o Conceito dos Custos de Transação pode ser utilizado na seleção de fornecedores de insumos farmacêuticos, pois permite estabelecer uma diferenciação entre os fornecedores com relação aos custos envolvidos na sua contratação; contribuição no desenvolvimento de diferenciais competitivos da empresa e aperfeiçoamento do processo de tomada de decisão com relação aos fatores tradicionais: preço, prazo e quantidade.